

# **ACTA NÚMERO 27**

# SESIÓN SOLEMNE DEL AYUNTAMIENTO 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

En la Ciudad Heroica de Monterrey, capital del Estado de Nuevo León, siendo las diecisiete horas con veinte minutos del día 30 de septiembre de 2025 -dos mil veinticinco, reunidos en el Centro de Convenciones Pabellón M, en uso de la palabra el ciudadano Adrián Emilio de la Garza Santos, Presidente Municipal manifestó: "Muy Buenas tardes Regidoras, Regidores, Síndica y Síndico. En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 35, apartados A, fracción III, y B, fracción IV, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se les ha convocado el día de hoy 30 de septiembre de 2025, para que se celebre Sesión Solemne, en la que presentaré a nombre y en representación del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León, el PRIMER INFORME DEL ESTADO DE GUARDA EL GOBIERNO Y LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL, dando cumplimiento a lo establecido en los artículos 33, fracción I, inciso A y 35 apartado A, fracción VI, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León".

Sigue expresando el **CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL**: "Con fundamento en lo que establecen los artículos 78 y 79, fracciones I y II del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey solicito al ciudadano Secretario del Ayuntamiento pase lista de asistencia, verifique el quórum y me asista con los trabajos de la sesión".

Manifestando el **CIUDADANO SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO**: "Con todo gusto, cumpliendo las instrucciones del Presidente Municipal, procedo a pasar lista de asistencia

# Adrián Emilio de las Garza Santos (presente) Presidente Municipal

#### Regidoras y Regidores

Rosa Ofelia Coronado Flores	(presente)
Tomás David Macías Canales	(presente)
Cecilia Ivonne Espir Martínez	(presente)
Álvaro Flores Palomo	(presente)
María Cristina Muñoz Ríos	(presente)
Mentor Tijerina Guerra	(presente)
Marcela Cavazos Guajardo Solís	(presente)
Matías García Garate	(presente)
Adriana Paola Coronado Ramírez	(presente)
Marco Antonio Vega Noriega	(presente)

1

Acta Número 27 de la Sesión Solemne del Ayuntamiento de Monterrey, celebrada en fecha 30 de septiembre de 2025.



(presente)
(presente)

#### **Síndicos**

Síndica Primera Blanca Paola Contreras Torres (presente) Síndico Segundo Luis Carlos Treviño Berchelmann (presente)

Sigue expresando el CIUDADANO SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO: "Asimismo, señor Presidente Municipal, por tratarse en esta ocasión de una sesión solemne, tenemos representación de los poderes del Estado. Agradecemos la presencia, entre nosotros, del representante del Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León, doctor Samuel García Sepúlveda, el Secretario General de Gobierno, Licenciado Miguel Ángel Flores Serna; nos acompaña, en representación de nuestras heroicas Fuerzas Armadas, el General de División Diplomado del Estado Mayor, Juan José Gómez Ruiz, Comandante de la Cuarta Región Militar. Agradecemos la representación del Congreso del Estado de Nuevo León, en la presencia de la Diputada Itzel Castillo Almanza, y nos distingue con su presencia, la Presidenta del Tribunal Superior de Justicia y del Consejo de la Judicatura del Estado de Nuevo León, licenciada Laura Perla Córdova Rodríguez, nos acompaña, también, la Presidenta del Sistema DIF Municipal, la señora Gabriela Oyarvides de De la Garza. Me permito informarle, señor Alcalde, que está con nosotros, también, el Tesorero Municipal, el doctor Antonio Fernando Martínez Beltrán, y le informo que hay quórum".

Sigue en el uso de la palabra el **CIUDADANO SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO**: "De acuerdo con lo establecido en los artículos 40 y 45 del Reglamento Interior del



Ayuntamiento de Monterrey. Se declara formalmente instalada la presente sesión solemne convocada bajo el siguiente orden del día.

#### ORDEN DEL DÍA

- 1. Lista de asistencia y verificación de quórum.
- 2. Honores a la Bandera e interpretación del Himno Nacional.
- **3.** Presentación del Primer Informe de Gobierno 2024-2027, por conducto de su Presidente Municipal, Lic. Adrián Emilio de la Garza Santos.
- 4. Clausura de la Sesión.

EL CIUDADANO SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO dijo: "Con lo anterior se tiene por desahogado el primer punto del orden del día"
PUNTO DOS DEL ORDEN DEL DÍA
Sigue expresando CIUDADANO SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO: "Enseguida se le solicita al público ponerse de pie para rendir los honores a nuestra Bandera Nacional y entonar el Himno Nacional Mexicano, bajo la ordenanza de la Banda de Guerra del décimo sexto Batallón de Infantería de la Séptima Zona Militar".

### PUNTO TRES DEL ORDEN DEL DÍA

Una vez concluido lo anterior, el **CIUDADANO SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO** dijo: "A continuación, el Ayuntamiento de la ciudad de Monterrey, por conducto de su Presidente Municipal, licenciado Adrián Emilio de la Garza Santos rendirá a la población el Primer Informe del Estado que guarda el Gobierno y la Administración Pública Municipal, dando cumplimiento a la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León".

SE TRANSMITE VIDEO: "Tu ciudad, la de los cerros que te saludan cada mañana, la del cabrito, la carne asada y la gente que nunca se raja. Hoy quiero contarte mi historia, que también es la tuya. Todo empieza en casa, es el lugar donde compartimos tortillas recién hechas, donde la tele siempre está prendida en el clásico, por eso, estamos renovando las fachadas de más de 7 mil viviendas, y le dí color y vida a la Independencia, donde las

3

Acta Número 27 de la Sesión Solemne del Ayuntamiento de Monterrey, celebrada en fecha 30 de septiembre de 2025.



familias hoy sienten que su barrio late distinto. Porque aquí si tu casa brilla, tu colonia también presume su corazón regiomontano. Pero la vida regia no se queda en casa. Hay que moverse, la niña a la escuela, el papá a la chamba, la mamá a sacar adelante a la familia. Yo no quería que eso fuera una batalla diaria, por eso nació, **REGIO RUTA**; 5 rutas nuevas, con transporte gratuito, seguro y hasta con wifi, para que siempre estés conectado. Porque en mis calles moverse no es un favor, es un orgullo y un derecho. Y claro, de nada sirve tener ruta si la calle está llena de baches, ¿a poco no?, así que me puse a resolver un millón de metros cuadrados de pavimento renovado, desde el norte hasta la zona sur en Huánuco, mis caminos ya no son bronca, son orgullo, porque en Monterrey hasta manejar tiene que sentirse digno. Ya se acabó el día, y lo que todos queremos es regresar con calma a casa sin sobresaltos, por eso me blinde con ESCUDO, 7 mil cámaras, mil 500 puntos de monitoreo y las mejores patrullas cuidando cada esquina, negocios, escuelas, barrios, todo bajo mi mirada, porque aquí, lo más regio no es la carne asada ni los cerros, es sentirte seguro en tu tierra. Y si hay alguien que mueve todo este día, es ella, la mamá, la estudiante, la emprendedora que no se raja nunca, 45 mil mujeres están recibiendo la TARJETA REGIA, 2 mil pesos bimestrales, apoyos en transporte, educación, cultura y emprendimientos, porque cuando ellas crecen, Monterrey entero se levanta. Soy tus cerros y tus calles, tu casa pintada y tu regio ruta. Dejando la frivolidad a un lado me pongo a resolver, porque lo que vivo yo, lo vives tú y lo que logras tú, lo logro yo. Yo soy Monterrey y ésta es nuestra historia".

Acto seguido, en uso de la palabra, el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL, ADRIAN EMILIO DE LA GARZA SANTOS expresó: "Muy buenas tardes. Saludo a los integrantes del Ayuntamiento de Monterrey que han sido pieza fundamental para llegar a este ejercicio de rendición de cuentas. Por supuesto, también saludo y agradezco la presencia de mi familia, muy especialmente a mi esposa Gaby Oyervides, Presidenta del Sistema DIF Monterrey, y a nuestros hijos Alex, Emilio y Paco, gracias por acompañarme en este día tan importante para mí. Saludo, también, a la diputada Itzel Castillo Almanza, presidenta del Honorable Congreso del Estado de Nuevo León; a la magistrada Laura Perla Córdoba Rodríguez, presidenta del Tribunal Superior de Justicia y del Consejo de la Judicatura del Estado de Nuevo León; al Secretario General de Gobierno, Miguel Ángel Flores Serna, en representación del Gobernador del Estado de Nuevo León; al General de División de Estado Mayor, Juan José Gómez Ruiz, Comandante de la Cuarta Región Militar, a mi amigo, al Gobernador Manolo Jiménez Salinas, gobernador del Estado de Coahuila, muchas gracias por hacer el esfuerzo de estar aquí, muchas gracias, al Fiscal General de Justicia del Estado de Nuevo León, Javier Flores Zaldívar; a la Senadora Michelle González Márquez, Secretaria General del Comité Ejecutivo Nacional del PAN, bienvenida, le pido extender un saludo al presidente Jorge Romero, por favor, muchas gracias. A mi amigo también, Santiago Creel Miranda, Presidente de la Comisión Política de Comité Ejecutivo Nacional del PAN, muchas gracias, por supuesto, a mi amigo Francisco Cienfuegos Martínez, Secretario de Enlace Legislativo del Comité Ejecutivo



Nacional del PRI, gracias, Paco; saludo, también y agradezco a los exgobernadores de Nuevo León, José Natividad González Parás, Benjamín Carrión Reyes Retana y Sócrates Rizo García, muchas gracias gobernadores. Al doctor Santos Guzmán López, Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León, a quien agradezco por sumarse a muchos de nuestros proyectos, muchas gracias Rector. A la alcaldesa de Cuauhtémoc, ciudad de México, Alessandra Rojo de la Vega, bienvenida, muchas gracias, a legisladoras y legisladores locales y federales de Nuevo León, a las y los Coordinadores Heriberto Treviño, Andrés Cantú, Carlos de la Fuente, Annia Gómez, Perla Villarreal, Rocío Montalvo y Guadalupe Rodríguez, muchas gracias también por estar aquí, y con especial mención y gratitud por su colaboración a las Diputadas y Diputados de Monterrey, Ana, Annia, Anita, Betty, Fernando, Mirna, Perla, Lorena, Armida y Ceci, muchas gracias por trabajar todos los días en la calle con nosotros. A mis amigos y compañeros, presidentas y presidentes municipales que hicieron el esfuerzo, también, por acompañarme el día de hoy, de Santiago, David de la Peña; de Apodaca, César Garza; de San Nicolás, Daniel Carrillo; de San Pedro, Mauricio Farah; de Escobedo, Andrés Mijes; de García, Manuel Guerra; de Santa Catarina, Jesús Nava y a cada una de las alcaldesas y alcaldes de Nuevo León que hoy nos acompañan, muchas gracias también, a Héctor Gutiérrez de la Garza, delegado de la Secretaría de Gobernación, también muchas gracias por su presencia el día de hoy; a la Cónsul General de los Estados Unidos de América, Melissa Bishop; así como a representantes del Cuerpo Consular acreditado en Nuevo León, representado por su presidente ingeniero Andrés Engels Guerra, muchas gracias a todos ustedes. Al presidente del Comité Directivo Estatal del PRI en Nuevo León, José Luis Garza Ochoa, gracias también; al presidente del Comité Directivo Estatal del PAN en Nuevo León, Policarpo Flores Peña y a Jaime Ochoa Hernández, presidente del Partido Vida, gracias a todos ustedes".

Sigue expresando el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL: "A los directivos de Cámaras Empresariales y de la iniciativa privada que hoy nos acompañan, quiero nombrarlos, si me permiten y si gustan al último me ayudan dándoles un afectuoso aplauso a todos ellos: a Salomón Marcushamer, a Álvaro Fernández, Adrián Sada, a Ernesto López Clariond, a Máximo Bedoya, a Jorge Santos, a Rodrigo Fernández, a Dionisio Garza Sada, a Rogelio Zambrano, Marcelo Zambrano, Horacio Guerra, Eduardo Ramírez, Adrián García Issa, Héctor Martínez, Fernando Canales Stelzer, así como a mi amigo Daniel Chávez y su esposa —que están aquí y que sé que tuvieron que hacer un largo viaje para estar el día de hoy—, muchas gracias a todos ustedes y gracias también a ti Daniel. Estoy seguro que se me escapan algunos nombres por ahí, les pido una disculpa, pero también agradecido con todos los que nos acompañan el día de hoy. Saludo, también, a Consejeras y Consejeros del Consejo de la Judicatura, así como Magistradas y Magistrados del Tribunal Superior de Justicia del Estado de Nuevo León, Magistrados del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nuevo León, a Bernardo Bichara Assad, presidente Ejecutivo del Consejo Parque Fundidora,



titulares de los órganos constitucionales autónomos del Estado, a los medios de comunicación presentes y sus directivos, a representantes de asociaciones religiosas; a directivos de universidades e instituciones educativas; a directivos de organizaciones de la sociedad civil, cuya suma de talento en muchos de nuestros programas han sido fundamental. Por supuesto, a mi equipo de trabajo a que, por conducto del Gabinete municipal aquí presente, envío mi agradecimiento por este primer año de trabajo, a las mesas directivas de las diferentes colonias de Monterrey que con su constante colaboración nos ayudan a resolver. Amigas, amigos, invitadas e invitados; bienvenidos todos ustedes, y, sobre todo, saludo con aprecio a toda la comunidad regiomontana, muchas gracias, en verdad se los aprecio bastante".

Continúa expresando el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL: "Por tercera ocasión, las y los regiomontanos me han honrado con la oportunidad de encabezar el Gobierno de Monterrey. No existe mayor satisfacción para un servidor público, que el refrendo de la confianza para seguir gobernando. Monterrey es mi familia, mis recuerdos y mi futuro, el respaldo que me han dado me compromete profundamente, soy el primer Alcalde en la historia contemporánea de Monterrey que ha tenido la oportunidad de iniciar una tercera administración, muchas gracias. Esto lo asumo con la misma pasión con la que, hace muchos años, decidí dedicar mi vida a proteger esta ciudad desde la trinchera de la seguridad. Cada periodo que he sido alcalde, nos hemos enfrentado a retos y adversidades que hemos podido superar; la inseguridad, los baches, la crisis económica, la pandemia, nunca dejamos solas a las familias, en cada momento difícil estuvimos ahí, hombro con hombro, para salir adelante, esa es mi mayor satisfacción, demostrar que cuando se gobierna con responsabilidad, seriedad y compromiso, los resultados llegan y la confianza se fortalece. Muchos de quienes me eligieron como su alcalde, lo hicieron porque saben algo de mí que nunca ha cambiado, amo servir a mi ciudad, cumplo lo que prometo y sé dar resultados. Y como cada periodo es diferente, en el pasado proceso electoral me dijeron tres cosas: 'Adrián, vuelve a hacer lo que hiciste bien, ayúdanos con el desastre que dejaron, y regresa la seguridad', hoy, les digo con orgullo, Monterrey vuelve a estar de pie y está regresando a ser una ciudad ordenada y segura de la que todos nos sentimos orgullosos. Me llena de satisfacción estar aquí para rendir cuentas, convencido de que juntos estamos resolviendo los problemas de Monterrey, y vamos por más. Hace un año, nos encontramos una ciudad insegura y en desorden, con una corporación de seguridad debilitada, desmotivada y sin rumbo. Ustedes lo saben, la seguridad de Monterrey es mi prioridad, no hay nada más básico, elemental para una sociedad, que la tranquilidad de las familias. Para mí, y sé que para todos los regios, la familia es lo más importante, por eso, diseñamos la *Estrategia de Seguridad al Cuidado* del Orden, por sus siglas, ESCUDO. ESCUDO nace del mandato que tenemos de resolver la inseguridad, trabajando con cinco objetivos: Contar con espacios públicos seguros; Dignificar a nuestra policía; Asegurar la innovación táctica; Contar con un ecosistema de datos para la toma de decisiones; y Resolver el conflicto a través de la



justicia cívica, así como el castigo firme del crimen. Hoy, la Encuesta Nacional de Seguridad Pública ENSU del INEGI confirma un avance contundente e innegable: la percepción de seguridad en Monterrey aumentó colocándonos entre las nueve ciudades con mayor incremento a nivel nacional. Nuestras colonias vuelven a tener vida cuando anochece, los comercios cierran más tranquilos y las familias recuperan sus rutinas. Lo que es mejor, la percepción coincide con la estadística. Uno de los delitos de más alto impacto, el de homicidio, tuvo una reducción contundente de 44 por ciento en el primer semestre del 2025, respecto del año anterior. Además, los delitos patrimoniales se redujeron en un 33 por ciento en general, destacando la disminución de un 41 por ciento en robo de vehículos, así como un 36 por ciento en el robo a persona y casa habitación, En Monterrey, el que la hace, la paga. En este primer año logramos cerca de 17 mil detenciones por faltas administrativas y delitos, incluyendo 842 de alto impacto y desarticulamos 23 células generadoras de violencia, todo este trabajo no sería posible sin las y los Policías que nos protegen, por eso, creamos el Plan de Vida y Carrera de la Policía de Monterrey, con el cual otorgamos a cada Cadete una beca de 105 mil pesos durante su formación. Además, incrementamos hasta en un 33 por ciento el sueldo del personal activo. Con orgullo podemos decir que tenemos a la Policía Municipal mejor pagada del país. Hoy, el policía que menos gana en Monterrey, percibe 35 mil pesos mensuales, casi el doble del promedio nacional, gracias a ello, logramos reducir en un 88 por ciento las bajas voluntarias. Fortalecimos el servicio profesional de carrera policial, aumentamos el bono de desempeño, elevamos los sueldos de cadetes y personal operativo, ampliamos el aguinaldo de 45 a 60 días y otorgamos mayor cobertura en el seguro de vida. Este año, conmemoramos el 25 Aniversario de la Policía de Monterrey, reconociendo a 785 elementos por su perseverancia y, de manera especial, a quienes han cumplido de 15 a 25 años de servicio. A partir de 2026, este esquema se extenderá hasta los 35 años, con un bono de 35 mil pesos. Porque reconocer, dignificar y retener talento también es construir seguridad. Estas acciones, representan un importante esfuerzo para las finanzas municipales, pero gracias a ello, la Policía de Monterrey vuelve a ser un referente nacional en condiciones laborales y salariales, garantizando la motivación y orgullo de servir, hice lo que nuestros policías me pidieron de manera reiterada, renovamos su identidad institucional a través de un proceso participativo en el que mandos y personal operativo decidieron juntos. El resultado va más allá de un cambio estético, es fortalecer el orgullo, el sentido de pertenencia y el compromiso con la ciudadanía. Invertimos más de 420 millones de pesos en equipamiento para la seguridad. Destaco el fortalecimiento del sistema de inteligencia con nueva infraestructura tecnológica, plataformas de análisis, equipamiento de unidades, nuevo equipo táctico, tótems, torres de vigilancia, sistemas de radiocomunicación y uniformes. Como parte de la expansión de las capacidades tecnológicas para la seguridad, Monterrey cuenta hoy con más de 7 mil cámaras activas y cerca de mil 500 puntos de monitoreo conectados a nuestro Centro de Inteligencia, esto ha sido posible gracias a una red propia de más de mil 500 kilómetros de fibra óptica que cubre todo el municipio. Esta red de monitoreo única



en el país, junto con más de mil cámaras de negocios enlazadas a nuestro sistema, nos consolida como referente nacional en el uso de la tecnología, con una planeación basada en proximidad y control, utilizando mapas de calor, reportes ciudadanos y equipo de inteligencia, en un año realizamos 12 mil operativos de seguridad con un enfoque diferenciado dependiendo del tipo de amenaza detectada y el entorno. Los operativos de proximidad nos permiten fortalecer la presencia policial con patrullajes visibles, mientras que, con la Policía de Monterrey de Operaciones Especiales, atendemos hechos de alto impacto utilizando tecnología avanzada para detectar, dar seguimiento y neutralizar amenazas. El Centro de Inteligencia de Monterrey atendió con eficacia más de 145 mil servicios de emergencia, Monterrey ocupa el primer lugar a nivel estatal en la asignación de unidades y, en este año, los tiempos de arribo a emergencias se redujeron en un 24 por ciento, nuestras familias cuentan con una respuesta más rápida y oportuna, donde más se necesita. Un elemento clave en este esfuerzo es la coordinación entre corporaciones y órdenes de gobierno. Un ejemplo claro son los operativos Monterrey Seguro, en los que, de manera conjunta, la Policía de Monterrey, el Ejército Mexicano, la Guardia Nacional, Fuerza Civil y la Fiscalía General de Justicia hemos enfrentado a la delincuencia en las zonas de mayor incidencia. Aprovecho para expresar mi reconocimiento a la Secretaría de la Defensa Nacional, cuya colaboración ha sido fundamental para lograr una coordinación efectiva que hoy se traduce en resultados. Gracias, gracias a Fuerza Civil, también. Mi agradecimiento al Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, a quien le mandamos un afectuoso saludo. También, agradecido con la Presidenta de México, la doctora Claudia Sheinbaum Pardo, reconozco la importancia empeñada al combate frontal a la inseguridad y le reitero mi compromiso por trabajar unidos en éste y en todos los retos que enfrenta México. Esta suma de esfuerzos demuestra que cuando las instituciones trabajan unidas, la seguridad de las familias de Monterrey se fortalece. Hemos sostenido sesiones de trabajo con Cámaras empresariales, autoridades extranjeras y organizaciones de la sociedad civil, gracias a la colaboración con empresas como OXXO, Seven-Eleven, H-E-B, FEMSA, Farmacias Guadalajara y Home Depot, definimos acciones preventivas, actualizamos protocolos y fortalecimos la seguridad en los entornos comerciales. El enfoque estratégico en prevención, nos ha permitido fortalecer la vinculación comunitaria mediante 500 chats vecinales, en los que más de 30 mil personas mantienen comunicación directa con nuestro Centro de Inteligencia. Esta red ciudadana nos permite recibir y atender reportes en tiempo real, generando confianza para la construcción de la seguridad junto con la comunidad. Iniciamos los proyectos de construcción de 2 nuevos centros de inteligencia para Monterrey, uno en el norponiente de la ciudad y otro más en la zona sur, éstos centros serán coordinados por el primer C5 municipal del país, lo que nos permitirá el análisis de la seguridad y la generación de inteligencia focalizada para las condiciones específicas de cada sector del municipio".



Sigue expresando el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL: "En el año 2018, hice un compromiso con las mujeres regiomontanas y cumplí, ahora, he retomado un gran programa que, desde su diseño, tiene el objetivo de fortalecer a las mujeres en su entorno familiar y social con la *Tarjeta Regia Plus*. Este programa, creado en beneficio de 45 mil mujeres regiomontanas, es un acompañamiento integral que, más allá de un apoyo económico bimestral de 2 mil pesos, representa un respaldo enfocado en dos pilares fundamentales: Autonomía económica y Desarrollo integral, con talleres de oficios, capacitamos para el autoempleo, acceso a microcréditos; así como apoyo legal y psicológico, la Tarjeta Regia Plus impulsa la estabilidad a largo plazo. Creamos el Programa Senderos Seguros, con el que transformamos zonas de riesgo para las mujeres en espacios iluminados y vigilados, mediante intervenciones estratégicas en zonas como el Barrio Antiguo, el Puente del Papa y el Parque Canoas, entre otros, dotamos a estos corredores de cámaras de seguridad, tótems con botones de pánico, luminarias, y realizamos recorridos preventivos, vigilancia con drones, así como patrullajes permanentes. Quiero agradecer en este momento, también, a Seven Eleven, con quien establecimos una alianza inédita para crear el *Programa de Punto Seguro*, que hace una red de 261 establecimientos que son fácilmente accesibles e identificables, ofreciendo auxilio inmediato y un primer contacto a mujeres víctimas de violencia, con este programa, hemos capacitado a más de 2 mil 500 personas del equipo de Seven Eleven en materia de perspectiva de género, atención y prevención de la violencia, para dar un apoyo inmediato cuando se requiere. Para ampliar el acceso a nuestras Unidades de Atención a Víctimas de Violencia Familiar y de Género las UAVVIS, pusimos en marcha una unidad móvil que acerca servicios de auxilio policial, jurídico, psicológico y refugio temporal a sectores donde se detecta la necesidad. Hemos atendido a más de 3 mil 300 mujeres, niñas y adolescentes, logrando reducir la estadística de reincidencia en casos de violencia. La salud de las mujeres es también un pilar para su desarrollo integral, más de 4 mil regiomontanas recibieron consultas especializadas en ginecología y mastografías gratuitas, así como pláticas en materia de salud y prevención de enfermedades de la mujer. He instruido una nueva cultura institucional: cada dependencia del Gobierno de Monterrey cuenta con una Unidad de Igualdad de Género, además, en colaboración con el Instituto Estatal Electoral y de Participación Ciudadana más de 300 servidores públicos municipales recibieron capacitación en perspectiva de género y derechos humanos. En Monterrey avanzamos hacia una ciudad más equitativa, aprovecho para reconocer y agradecer a todas las mujeres que forman parte de mi Administración y que, con su gran talento, resuelven todos los días. Muchas gracias a todas ellas. Creo en la igualdad de oportunidades, en la que cada persona, sin importar su edad o condición, pueda acceder a una vida plena. Desde el 2016, he tenido como una de mis mayores prioridades la continuidad y el acceso a la educación, combatiendo su rezago y las barreras económicas para acceder a ella con soluciones directas y efectivas. Así nace Útiles, Útiles, a través de este programa, este año entregamos 80 mil paquetes de útiles escolares a estudiantes de preescolar, primaria y secundaria, para miles de familias, esto representa un alivio



económico y es un símbolo de nuestra apuesta a la educación. Con el Programa Prepa Regia estamos acercando la educación media superior, gratuita y de calidad, a cerca de 2 mil alumnos que tendrán la oportunidad de un mejor futuro personal y profesional. En este primer año de gobierno se han graduado dos generaciones y la tercera ya inició sus cursos. En mi gobierno, he puesto como prioridad garantizar que cada una de nuestras niñas y niños cuenten con las herramientas necesarias para su bienestar, por eso diseñamos programas integrales para proteger sus derechos e impulsar su desarrollo. Como el Programa para la Atención y Prevención del Trabajo Infantil, conocido como PAPTI, con el que atendemos a menores en situación de trabajo infantil, que siempre acompañados de sus familias, reciben atención especializada, a través de recorridos en zonas de incidencia y una línea telefónica para recibir reportes logramos brindar cerca de 3 mil 900 servicios, en beneficio de más de 600 niñas, niños y adolescentes. Además, instalamos el Sistema Municipal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes, por su nombre (SIPINNA) con el firme objetivo de reforzar el pleno ejercicio de los derechos de la infancia y adolescencia de Monterrey. El Sistema cuenta con comisiones especializadas en un tema, como Educación, Esparcimiento, Cultura y Deportes, Salud Básica, Primera Infancia y Medidas Especiales de Protección, con acciones para garantizar un entorno seguro y favorable. En el mismo sentido, a través de la Defensoría Municipal de Protección de Niñas y Niños, así como Adolescentes, brindamos la atención oportuna a reportes relacionados con la vulneración de sus derechos, dando un seguimiento con personal especializado para garantizar que esos derechos sean restituidos. Uno de los derechos fundamentales que debemos garantizar es el de la identidad, por eso creamos Oficialmente Regios, mediante el trámite gratuito de actas de nacimiento, logramos certeza jurídica para las familias, simbolizando la lucha por la dignidad y la inclusión. Con la instalación del Consejo de la Niñez, seguimos sensibilizando a las infancias sobre sus derechos y promoviendo su participación en la construcción de un mejor futuro, conformado por 40 niñas y niños, ellos nos comparten sus ideas y propuestas para construir una ciudad más inclusiva y justa. Este año, creamos los campamentos Un Verano Dif-erente, donde casi 2 mil niñas y niños pudieron disfrutar con juegos, talleres, así como actividades deportivas y artísticas, y fue una enorme satisfacción verlos felices y aprendiendo. Además, se permitió a sus mamás y papás la oportunidad de trabajar, sabiendo que sus hijos se encuentran seguros. A nuestros adultos mayores, debemos años de esfuerzo que hoy nos permiten disfrutar la gran ciudad que es Monterrey. Hemos emprendido acciones clave que mejoran su calidad de vida de forma directa y con empatía. A través de nuestras Casas Club del Adulto Mayor, durante este periodo, atendimos a más de 5 mil 800 adultos mayores y brindamos más de 148 mil servicios en un entorno lleno de vida y oportunidades. Este año, sumamos una nueva Casa Club en Proviléon San Bernabé, lo que nos permite ampliar la oferta de actividades recreativas, así como áreas especializadas para cuidar de su salud y bienestar, además, lanzamos, Habla por Ellos, una línea de atención contra el maltrato y el abandono de los adultos mayores que atiende el 100 por ciento de los



reportes de manera inmediata con equipos jurídicos, psicológicos y de trabajo social. Con servicio las 24 horas logramos atender de forma inmediata situaciones que vulneran su integridad. Las familias son el pilar central de nuestra ciudad, por ello, implementamos una estrategia integral para garantizar su bienestar y desarrollo en cada etapa de la vida. En nuestros Centros de Bienestar Familiar, recibimos cerca de 6 mil personas a las que ofrecemos aprendizaje y recreación. Con una inversión de más de 100 millones de pesos hemos puesto en marcha un ambicioso programa para dignificar nuestros Espacios DIF Monterrey, muchos de los cuales estaban completamente abandonados, convirtiéndolos ahora en lugares dignos y modernos. Durante el periodo navideño llevamos el programa de Costales de Amor a 600 familias que, gracias a una expresión de la generosidad regiomontana, pudieron disfrutar de juguetes, ropa, calzado y productos para el hogar. Además, 12 mil 300 personas recibieron cobertores y apoyo alimentario durante la temporada invernal. Con Un Juguete, Una Sonrisa, llevamos alegría a más de 7 mil niñas y niños en el marco de la celebración de su día, y logramos incentivar la cultura de la donación, la empatía y la solidaridad que caracteriza a nuestra comunidad, agradezco a todos los que participaron por su generosidad y muy especialmente a Cinépolis, que se sumó con nosotros a este esfuerzo. Este año, celebramos en grande a nuestras niñas, niños, a las mamás, adultos mayores y jóvenes regiomontanos. Llevamos momentos de alegría y convivencia a más de 35 mil personas a través de festejos como Monterrey en Familia, Peque Fest, Gracias Má, Regios de Oro y Regio Fest. Uno de mis más importantes compromisos con Monterrey, es construir una ciudad incluyente, por eso en mi gobierno, hemos convertido en prioridad la atención integral a las personas con discapacidad, queremos derribar barreras y abrir caminos. Durante este primer año, fortalecimos nuestras Unidades Básicas de Rehabilitación, brindando más de 25 mil servicios de terapia psicológica, emocional y cognitiva, así como a personas con alguna discapacidad motriz. En nuestra Clínica de Atención Integral al Autismo, más de 440 niñas, niños y adolescentes reciben atención con enfoque personalizado bajo un modelo de atención multi-disciplinario. Se brindan terapias conductuales, sensoriales y de lenguaje, además de fortalecer el desarrollo de habilidades para la comunicación, la autonomía y la integración social. También pusimos en marcha el *Programa Monterrey* Se Ve Mejor, una respuesta enfocada a la disminución del rezago en salud visual, con este programa, ya realizamos miles de diagnósticos y estamos entregando, en una primera fase, 19 mil 500 lentes con graduación personalizada totalmente gratuitos. Todos estos esfuerzos han sido gracias a la labor incansable de mi esposa Gaby, a quien quiero agradecer y reconocer el día de hoy. Como Presidenta del Sistema DIF Monterrey, junto con su gran equipo, han puesto en cada proyecto y programa un sentido humano para hacer de nuestra ciudad una casa más cálida para todas y todos, muchas gracias. El acceso a servicios de salud es fundamental para todas las personas, a través de diferentes programas municipales, ofrecimos 36 mil atenciones médicas gratuitas y de calidad, en Monterrey asumimos la salud mental con seriedad, durante este año logramos llegar a más de 34 mil personas, a través de diferentes programas y acciones como



talleres, pláticas y consultas psicológicas, asegurando que el apoyo profesional sea accesible a quien lo necesite. Para mí, el deporte es una prioridad por todos los beneficios que representa en términos de salud. Este año, más de 258 mil personas se activaron en nuestros gimnasios municipales y canchas deportivas. Entregamos 400 apoyos a atletas. Abanderamos a casi 600 deportistas para la Olimpiada y Paralimpiada de Nuevo León 2025, logrando en su conjunto un total de 254 medallas. En la Olimpiada del Adulto Mayor, Monterrey fue la delegación con mayor participación, obteniendo 94 medallas, felicidades a todas y todos. Rehabilitamos más de 120 espacios deportivos, interviniendo albercas, canchas y gimnasios que podrán seguir disfrutando todas las familias regiomontanas. Quiero destacar la gran sinergia lograda con el equipo de basquetbol Mavericks de Dallas y la empresa Softtek, a través de la que pudimos transformar el Gimnasio Polivalente de Ciudad Deportiva en un espacio moderno para quienes practican este deporte. Cada domingo, reactivamos la Vía Deportiva, un espacio de 16.4 kilómetros en las avenidas Constitución y Morones Prieto, donde miles de personas practican deporte recreativo, pero también entrenan para disciplinas de alto rendimiento. Extendimos nuestra visión de bienestar hacia los animales de compañía, promoviendo una cultura de respeto y protección en nuestros Centros de Salud y Bienestar Animal. Con ferias y brigadas móviles hemos brindado 13 mil 500 servicios gratuitos como consultas veterinarias, aplicación de vacunas y medicamentos, también, instalamos el Consejo Ciudadano de Protección y Bienestar Animal, donde *nace la iniciativa Familia Provisional*, a fin de dar un espacio seguro para animales de compañía, mientras encuentran un hogar definitivo. En suma, estamos resolviendo por una ciudad justa, para todas y todos, el objetivo es un Monterrey donde nadie se quede atrás.

Sigue expresando el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL: "Al llegar a esta tercera gestión como Alcalde, me encontré con una demanda urgente de mejorar los servicios públicos, por eso creamos el *Programa Monterrey Limpio*, dejando atrás la atención fragmentada y con un modelo de trabajo que llega a cada rincón de la ciudad, con servicios públicos de calidad, acciones preventivas y respuesta inmediata. En tan solo diez meses retiramos cerca de 480 mil metros lineales de cable en desuso, lo que representa, en menos de un año, el 96 por ciento de lo realizado en los 3 años de la administración anterior. Los programas de descacharrización habían quedado en el olvido, con un importante despliegue recolectamos 5 mil toneladas de escombros, muebles y cacharros, con esto, además de mantener hogares y espacios públicos limpios, se previene la proliferación de fauna nociva y enfermedades, como el dengue. Con el Programa "El que la tira, la paga", intensificamos las multas por tirar basura en vía pública y lotes baldíos, detectando y erradicando más de 170 tiraderos clandestinos. Invertimos más de 23 millones de pesos para el fortalecimiento y el equipamiento de barrido mecánico, que recolecta una cantidad de basura equivalente al esfuerzo de 30 personas. Con este nuevo equipo recorrimos más de mil 400 kilómetros lineales en las principales calles y avenidas. A través de un esfuerzo diario y continuo, limpiamos más



de 66 mil kilómetros lineales de nuestra ciudad, logrando retirar 9 mil toneladas de basura de vías públicas y espacios públicos. Hace un año, uno de los reclamos más recurrentes de vecinas y vecinos de Monterrey, era el abandono de los parques y las plazas de la ciudad. Sumamos más de 94 millones de metros cuadrados de deshierbe para tener espacios que vuelvan a ser disfrutados por las familias de Monterrey. Destinamos 216 millones de pesos para dar mantenimiento a más de 854 mil metros cuadrados de áreas de flor y sumamos 32 mil metros cuadrados de nuevos espacios de paisajismo, así como la rehabilitación de más de 13 mil juegos infantiles y bancas en 535 plazas. También rehabilitamos 400 sistemas de riego que cubren 84 mil metros cuadrados, donde el uso responsable de más de 17 millones de litros de agua residuales nos permite tener espacios que hoy lucen nuevamente verdes. Una ciudad iluminada, es una ciudad más segura. Durante este primer año dimos mantenimiento preventivo y correctivo a más de 109 mil luminarias y modernizamos cerca de 58 mil con tecnologías eficientes. Además, instalamos 5 mil 600 nuevos puntos de luz. Este año, aumentamos el personal de la Secretaría de Servicios Públicos e incrementamos su salario en un 20 por ciento, porque nada de esto habría sido posible sin el esfuerzo —un aplauso para todos ellos—, muchas gracias. Porque nada de esto habría sido posible sin el esfuerzo y dedicación de quienes trabajan día y noche, los siete días de la semana, resolviendo para tener una ciudad limpia y ordenada. Para garantizar el acceso equitativo al agua, instalamos medidores colectivos, beneficiando a más de 8 mil familias, además, ampliamos la red de agua potable en un sector del Distrito Campana Altamira, una zona con mayor rezago histórico. En el año 2017 lancé Transformando Monterrey, un programa diseñado para recuperar el tejido social, rescatar espacios públicos y mejorar las condiciones de vida de nuestras colonias. Hoy, este gran esfuerzo que la gente tanto me pidió regresar, está nuevamente en nuestra ciudad. Estamos rehabilitando las fachadas de más de 7 mil viviendas que se intervienen para dar un nuevo rostro a nuestra ciudad. En julio se inició con la primera etapa en la colonia Independencia, un ícono emblemático de la ciudad. Transformando Monterrey está basado en un modelo de intervención social integral. El objetivo es una regeneración verdadera en la calidad de vida y el sentido de pertenencia comunitario. En todas mis administraciones, la movilidad ha sido uno de los retos más complejos. Por eso relancé el Programa Vialidades Regias, un plan de rehabilitación de calles y avenidas que hace 10 años resolvió una de las crisis más importantes de la ciudad, la de los baches, ahora, con nuevas obras de infraestructura y el mantenimiento diario de bacheo, hemos intervenido más de un millón de metros cuadrados de pavimento, el equivalente a 140 canchas de fútbol profesional. La construcción del Circuito Vial Huajuco está en marcha, con este proyecto resolveremos la movilidad local de 13 mil familias y 25 mil automovilistas que circulan diariamente en la zona sur de la ciudad. Este proyecto consiste en la construcción de dos cruces de oriente a poniente, sobre la Carretera Nacional, un puente elevado que conecta La Rioja con Las Estancias, y un túnel que conectará Acueducto con Antiguo Camino a Villa de Santiago, no sólo vamos a facilitar la movilidad para quienes viven en esta zona, sino que también vamos a reducir la carga



vehicular de la Carretera Nacional, ya vi, al Alcalde de Santiago aplaudiendo por lo del Huajuco, y vienen más cosas".

Sigue expresando el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL: "Entregamos el puente elevado en Paseo de los Leones y Puerta de Hierro, cumpliendo el compromiso de mejorar la conectividad en la zona poniente de Monterrey, convirtiéndose en una vialidad segura y funcional. La recuperación de parques y plazas transforma la vida de las familias, por eso reactivamos 129 plazas públicas que habían sido completamente abandonadas. Con una inversión de más de 170 millones de pesos rehabilitamos canchas, vita-pistas, banquetas e instalamos luminarias, áreas de juego y aparatos de ejercicio, todo esto representa mucho más que obra pública, es una manera concreta de fortalecer los lazos vecinales y de construir paso a paso un Monterrey más humano y unido. Quiero agradecer a las y los Diputados de Monterrey, porque hemos trabajado juntos en el diálogo con los vecinos, en escuchar sus demandas, en realizar reuniones y hacernos llegar las inquietudes ciudadanas, así es como se construyen las soluciones para Monterrey, gracias diputadas y diputados. Una de las principales crisis que atraviesa hoy en día nuestra zona metropolitana, es la del transporte público caro e insuficiente, por eso me propuse resolver, haciendo realidad uno de mis principales compromisos de campaña, La Regio Ruta, éste es un sistema de transporte totalmente gratuito, con unidades modernas, climatizadas, con internet y con cámaras de seguridad. La Regio Ruta brinda diariamente una opción de movilidad a miles de personas que transitan por todo Monterrey. Con 5 rutas en operación, que recorren más de 100 kilómetros, conectamos más de 320 colonias desde La Alianza en el norponiente, hasta La Rioja en el sur de la ciudad. Con la Regio Ruta hemos beneficiado a más de 170 mil usuarios que han logrado reducir significativamente sus tiempos de traslado, de manera segura, cómoda y completamente gratis. Los invito a registrarse y usar la Regio Ruta. Otra solución en materia de movilidad es la implementación de 4 nuevos carriles reversibles, que reducen en más de un 50 por ciento los tiempos de traslado de quienes los utilizan. La Carretera Nacional, Paseo de los Leones, Gonzalitos y Chapultepec tienen hoy mayor agilidad en sus horarios pico. Muchos usuarios me han escrito en mis redes sociales, comentadme que este ha sido un verdadero alivio en sus trayectos diarios, y que ahora pueden pasar más tiempo con sus familias. En beneficio de una movilidad peatonal más segura y accesible, en este primer año hemos atendido más de 19 mil metros cuadrados de banquetas y 11 mil cruces peatonales. También dimos la bienvenida a la micro-movilidad, que a través de la empresa Lime, comienza a operar en Monterrey con scooters y bicicletas eléctricas, que facilitan traslados cortos y de forma sustentable y ágil. Hace diez años marqué la pauta para la planeación del crecimiento de la ciudad a través de Distritos Urbanos, este modelo que seguimos perfeccionando, fomenta la oferta de vivienda, comercio y servicios en un mismo lugar, para que las personas desarrollen su vida sin necesidad de desplazarse en grandes distancias. También retomamos la visión de RENACENTRO, un esfuerzo de regeneración del primer cuadro de la ciudad para reorientar el desarrollo hacia esta zona



de la ciudad, donde hoy existen ya íconos verticales y vienen nuevos en camino, como lo es La Torre RISE, que será el edificio más alto de Latinoamérica. El Gobierno de Monterrey dio un salto importante hacia el futuro de sus finanzas públicas, dejando atrás trámites complicados, para dar paso a un gobierno eficiente y transparente, para lograrlo se trabaja en diferentes estrategias, a través del Programa "Resuelve Tu Predial" hemos otorgado 3 mil Tarifas Únicas Especiales que benefician a adultos mayores, jefas de hogar, personas con discapacidad y familias en situación vulnerable. Tenemos la meta de cerrar la administración con 20 mil más. Firmamos un convenio con la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones del Gobierno de México, que nos permitirá digitalizar y simplificar nuestros trámites y servicios. Les comparto que Monterrey cuenta hoy con una calificación de 100 en el Semáforo de Transparencia de INFO Nuevo León. Creo en la transparencia, la rendición de cuentas y en poner la tecnología al servicio de la gente. Al fortalecer la confianza ciudadana con honestidad y transparencia, garantizamos que cada peso recaudado regrese en obras, servicios y proyectos que eleven la calidad de vida de las familias regiomontanas. Monterrey es la capital industrial del país gracias al talento de su gente trabajadora. Regresamos el programa de Microcréditos, con el objetivo de apoyar el emprendimiento de quienes deciden iniciar o hacer crecer su negocio. Gracias a una alianza con Banco Afirme, este esquema representa una herramienta concreta de inclusión financiera para emprendedoras y emprendedores locales. Lanzamos la convocatoria Emprende Monterrey para impulsar a las micro pequeñas y medianas empresas que sostienen la economía local. Con el respaldo de CAINTRA, CANACO y COPARMEX, el programa ofrece herramientas para consolidar modelos de negocio y habilita espacios para el crecimiento y la expansión comercial. Aprovecho este espacio para agradecer a todas las Cámaras empresariales y al sector privado que se han sumado a muchos de nuestros programas e iniciativas. Ante cada reto, he recibido de ustedes una respuesta favorable que me permite siempre resolver, muchas gracias a todos ustedes. A través de las ferias y brigadas del empleo, logramos llevar más de 20 mil vacantes a diferentes puntos de la ciudad, donde 130 empresas pudieron reclutar el gran talento de los regiomontanos. Monterrey estuvo presente en la Feria Internacional de Turismo 2025 en Madrid. Acercamos la marca ciudad, así como nuestra oferta cultural, gastronómica y urbana al sector turístico del mundo.

Sigue expresando el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL: "Como ustedes saben, en 2026 Monterrey será una de las ciudades sede de la Copa Mundial FIFA, el evento deportivo más importante del mundo. Esta oportunidad es un orgullo para nuestra ciudad y también una responsabilidad, ya que recibir a miles de visitantes y asegurar que el Mundial deje un legado permanente en Monterrey, es un reto histórico para mi gobierno. Definimos una visión clara, el Mundial no será solo unos días de fútbol, sino un motor de transformación y para ello se pondrá en marcha la *Copa Monterrey Torneo de Barrios*, que reunirá a miles de familias en canchas municipales. El *Programa la Ciudad se Pinta* 



del Mundial, contempla más de 200 murales urbanos en espacios públicos, rescatando nuestra identidad y llevando el arte a los barrios. Además, habrá diversos espacios de celebración con pantallas gigantes, música, gastronomía y actividades familiares. El Mundial nos impulsa a construir una ciudad más moderna y humana. Uno de los proyectos estelares será la rehabilitación integral del Barrio Antiguo, para devolverle vida y convertirlo en el corazón peatonal, turístico y cultural del mundial. También, la Regio Ruta operará como sistema de transporte gratuito, será clave para conectar al estadio, festivales y puntos turísticos. Creamos la Policía Mundialista, integrada por oficiales que tendrán a su alcance todas las capacidades tecnológicas del Centro de Inteligencia Monterrey, ya están capacitados en el idioma inglés y atención turística. Porque la seguridad es el pilar central de nuestros preparativos, Monterrey está listo para recibir al mundo y demostrar que Aquí se Resuelve. Un cimiento de todo el trabajo realizado durante este primer año de gobierno es el Ayuntamiento de Monterrey. Agradezco a cada una de las Regidoras, Regidores, Síndica y Síndico, junto a quienes demostramos que, cuando hay voluntad de consenso, es posible construir en beneficio de las y los regiomontanos. Este ejercicio de rendición de cuentas no es posible realizarlo sin la colaboración estrecha de las y los Diputados, su apoyo ha sido fundamental para contar con el presupuesto, las leyes y los programas que hacen posible resolver los problemas de nuestra ciudad, juntos estamos resolviendo. Agradezco, también, a cada una de las mujeres y hombres que integran el equipo del Gobierno de Monterrey, con su entrega y espíritu de trabajo hemos hecho posible la transformación de miles de vidas regiomontanas, y desde luego, mi agradecimiento a toda mi familia, muy especialmente a mi esposa Gaby y a nuestros hijos Alex, Emilio y Paco, muchas gracias por su apoyo incondicional que todos los días me inspira a seguir trabajando por Monterrey y a disfrutar mi vocación por el servicio público".

Continúa expresando el **CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL:** "Ciudadanas y ciudadanos de Monterrey: Tres veces me han brindado su confianza para ser Alcalde de esta gran ciudad. Tres veces hemos construido juntos una historia de servicio, cercanía con las familias y resultados probados. Ese voto reiterado de confianza no lo tomo como un triunfo personal, sino como un pacto democrático donde la confianza debo responderla con resultados. Sé muy bien que ningún proyecto importante puede avanzar solo, en medio de una gran polarización, supimos construir una coalición histórica. En el gobierno, hemos sabido dialogar con respeto y firmeza, tender puentes con quienes piensan distinto y hemos sido interlocutores confiables con los gobiernos de todos los órdenes y de todos los partidos, porque estoy convencido de que la política que necesitamos, es la política que pone por encima de intereses particulares, el bien de Monterrey. En cada etapa de esta responsabilidad, he procurado servir con un mismo principio, transformar la vida de las personas para que vivan mejor. Mi objetivo es generar condiciones en las que sea posibles la prosperidad y el bienestar. Eso es lo que me ha movido siempre, y lo que seguirá guiando cada una de mis decisiones, presentes y futuras. Tengo la esperanza de



que los experimentos políticos que se traducen en gestiones improvisadas y decepciones, se queden atrás. La experiencia no se improvisa, se forja con los años trabajando, enfrentando retos, resolviendo y demostrando que se puede gobernar con disciplina, responsabilidad y cercanía, Monterrey es la prueba de que la experiencia, con trabajo y visión de gobierno, se traduce en resultados. La ciudadanía, ya no quiere apuestas de corto plazo, quiere un futuro con certeza, debemos dejar atrás la confrontación para que Nuevo León despegue otra vez, y con mayor fuerza vuelva a ser ese referente nacional de progreso, innovación, trabajo y crecimiento. Todos los avances que hemos descrito en este Informe no son producto de la improvisación, son producto del trabajo, la dedicación y la experiencia la buena experiencia, la que se pone al servicio de los ciudadanos y resuelve".

Continúa expresando el CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL: "En mi campaña dije muchas veces que quería devolverle a Monterrey el orgullo de ser regio, lo estamos logrando paso a paso, con transparencia, responsabilidad y honestidad. Ese mismo orgullo que estamos reconstruyendo en Monterrey, quiero que lo sientan también todos los que vivimos en Nuevo León. Si hay una palabra que nos define en Nuevo León es trabajo, y si hay alguien que personificó ese ejemplo hasta el último día de su vida, fue mi amigo Mauricio Fernández Garza. El, pudiendo centrar su vida en el mundo empresarial, la dedicó a su amado San Pedro, literalmente, hasta el último aliento. Por eso el mejor homenaje que podemos hacerle es trabajar unidos por Nuevo León. Creo en el talento de nuestra gente y su potencial, creo en la ética de trabajo, el arrojo, la creatividad del sector empresarial y sus trabajadores. Creo en la certeza jurídica para invertir y generar rigueza. Estoy convencido que en Nuevo León y que en el destino de este Estado está el liderazgo del desarrollo de México. Aquí, frente a todos ustedes, con los resultados de nuestro trabajo, quiero reiterar mi compromiso, servir con honestidad, entrega y resolviendo, dispuesto a poner mi experiencia al servicio de nuevas causas, para que juntos recuperemos el destino y la grandeza que Nuevo León merece. Muchas gracias".

## PUNTO CUATRO DEL ORDEN DEL DÍA

Acto seguido, el **CIUDADANO SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO** dijo: "Concluidos los puntos del orden del día, se le solicita al ciudadano Presidente Municipal clausure los trabajos de la presente sesión".

Manifestando el **CIUDADANO PRESIDENTE MUNICIPAL**: "Muy bien, muchas gracias a todos. Agotado el orden del día para la celebración de la presente sesión solemne, siendo las **dieciocho horas con treinta y cinco minutos**, me permito declarar clausurados los trabajos de la misma".