

### AYUNTAMIENTO DE MONTERREY PRESENTE.-

Las personas integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de Monterrey, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 36, fracciones III y V, 37 fracciones I, incisos a) y d) y III, inciso b), 38, 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 20, 22, 25, fracción IV, incisos b), d), e) y j), y 27 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el Dictamen que contiene el INFORME FINANCIERO, CORRESPONDIENTE AL MES DE JULIO DEL EJERCICIO 2025-DOS MIL VEINTICINCO bajo el siguiente:

### ANTECEDENTE

**ÚNICO.** Las personas integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, sostuvimos una reunión con titulares de las Direcciones adscritas a la Tesorería Municipal, con el fin de analizar el contenido del informe referido que incluye todos los aspectos financieros y patrimoniales que muestran la actividad del Municipio durante el mes de julio del ejercicio 2025.

Por lo anterior y,

#### **CONSIDERANDO**

**PRIMERO.** Que la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de Monterrey, es competente para la presentación del presente Dictamen, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 36, fracciones III y V, 37, fracciones I, incisos a) y d), y III, inciso b), 38, 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 20, 22, 25, fracción IV, incisos b), d), e) y j), y 27 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León.

**SEGUNDO.** Que en virtud de lo dispuesto en los artículos 115, fracciones I, II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 165 y 166, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 2, 4 y 15 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, el Municipio es una entidad de derecho público investido de personalidad jurídica, con libertad interior, patrimonio propio y autonomía para su gobierno y administración, entendiendo por esta autonomía la titularidad de gestionar, organizar y resolver todos los asuntos en el ámbito de su competencia constitucional y legal, que será gobernado por un Ayuntamiento, y que para los casos no previstos en la legislación en materia municipal, respecto a la administración del Municipio y del funcionamiento del



Ayuntamiento, se observarán las disposiciones contenidas en los Reglamentos Municipales o en su defecto a los Acuerdos del propio Ayuntamiento.

**TERCERO.** Que el artículo 33, fracción III, inciso i), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, dispone que es facultad y obligación del Ayuntamiento, en materia de Hacienda Pública Municipal, el conocer los informes contables y financieros rendidos mensualmente por el Tesorero Municipal, en atención a lo dispuesto por los artículos 16, fracción II y 33 del Reglamento de la Administración Pública Municipal de Monterrey.

**CUARTO.** Que el artículo 99 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León dispone que la Tesorería Municipal, es la dependencia encargada de la recaudación de los ingresos municipales y de las erogaciones que deba hacer el Municipio conforme a los presupuestos aprobados con apego al Plan Municipal de Desarrollo, y que entre las facultades y obligaciones del Tesorero Municipal, se encuentra la de llevar a cabo la contabilidad general en los términos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y normativa aplicable, así como el control del ejercicio presupuestal y la de presentar mensualmente un informe contable y financiero al Ayuntamiento, lo anterior de conformidad con lo dispuesto por el artículo 100, fracciones XII y XIX, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

**QUINTO.** Que los informes mensuales a los que hacen referencia los artículos 33, fracción III, inciso i), y 100, fracción XIX, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, han sido presentados a las personas integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales, previa elaboración por parte de la Dirección de Contabilidad y Cuenta Pública de la Dirección General de Finanzas de la Tesorería Municipal, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 40, fracción VIII del Reglamento de la Administración Pública Municipal de Monterrey, incluyendo la información financiera correspondiente al período del 1 de enero al 31 de julio de 2025, y han sido comentados los asuntos más importantes, recibiendo la adecuada retroalimentación por parte de los titulares de las dependencias municipales competentes.

**SEXTO.** Que se ha elaborado un compilado de la información contable y financiera acumulada al mes de julio de 2025, y que dicha información ha sido entregada mediante cuadernillos a la totalidad de las personas integrantes del Ayuntamiento de Monterrey.

SÉPTIMO. Que el informe financiero correspondiente al mes de julio del año 2025 es el siguiente:



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Actividades Del 01 de enero al 31 de julio de 2025 y 31 de diciembre de 2024

Concerts		2024
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	0.000.750.404.00	0.044.057.000.04
Ingresos de la Gestión:	2,986,758,184.66	3,641,857,293.64
Impuestos	2,060,780,902.41	2,575,289,501.22
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Meioras	-	-
Derechos	203,585,201.23	336,791,755.39
Productos Aprovechamientos	412,603,231.24	297,168,303.64
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	309,788,849.78	432,607,733.39
indresos por venta de bienes y Frestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la	4,898,229,598.13	5,993,899,172.87
Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias,		
Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la	3,502,895,466.74	5,339,685,594.92
Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones	1,395,334,131.39	654,213,577.95
v Jubilaciones		
Otros Ingresos y Beneficios	1,180,103.94	59,678,939.30
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	-	
Obsolescencia		-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,180,103.94	59,678,939.30
Total de Ingresos y Otros Beneficios	7,886,167,886.73	9,695,435,405.81
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	4,172,868,881.67	6,730,733,343.71
Servicios Personales	1,384,907,114.31	2,346,780,195.95
Materiales v Suministros	703,676,916.93	1,448,193,125.93
Servicios Generales	2,084,284,850.43	2,935,760,021.83
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	430,343,361.03	849,271,414.53
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	58,123,910.23	84,319,892.91
Subsidios y Subvenciones	-	4,000,000.00
Ayudas Sociales	39,004,204.90	95,220,133.54
Pensiones v Jubilaciones	314,411,873.90	536,125,063.62
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	18,803,372.00	129,606,324.46
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	<u>.</u>	-
Participaciones y Aportaciones	23,873,758.15	44,121,572.22
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	23,873,758.15	44,121,572.22

Continúa en la página siguiente...



Total de Gastos y Otras Pérdidas

Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

#### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Actividades Del 01 de enero al 31 de julio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 Concepto 2025 2024 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública 91,850,798.67 186,869,813.53 Intereses de la Deuda Pública 90,116,929.08 184,820,061.53 Comisiones de la Deuda Pública Gastos de la Deuda Pública 1,733,869.59 2,049,752.00 Costo por Coberturas Apoyos Financieros 143,509,940.15 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias 238,115,888.31 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y 134,592,638.18 227,418,386.87 Amortizaciones Provisiones 3,478,383.24 10,582,940.53 Disminución de Inventarios Otros Gastos 5,438,918.73 114,560.91 Inversión Pública 4,641,315.69 633,208,443.84 Inversión Pública no Capitalizable 4,641,315.69 633,208,443.84

4,867,088,055.36

3,019,079,831.37

8,682,320,476.14 1,013,114,929.67



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Actividades Del 01 de enero al 31 de julio de 2025 y 2024

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:	2,986,758,184.66	2,673,900,498.23
Impuestos	2,060,780,902.41	1,964,118,429.60
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	203,585,201.23	247,049,903.02
Productos	412,603,231.24	191,219,910.16
Aprovechamientos	309,788,849.78	271,512,255.45
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la	4,898,229,598.13	3,869,678,069.79
Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias,		
Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,502,895,466.74	3,338,040,793.41
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,395,334,131.39	531,637,276.38
Otros Ingresos y Beneficios	1,180,103.94	49,486.97
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	-	
Obsolescencia		-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,180,103.94	49,486.97
Total de Ingresos y Otros Beneficios	7,886,167,886.73	6,543,628,054.99
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	4,172,868,881.67	4,209,012,163.66
Servicios Personales	1,384,907,114.31	1,289,049,307.70
Materiales y Suministros	703,676,916.93	1,045,603,923.66
Servicios Generales	2,084,284,850.43	1,874,358,932.30
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	430,343,361.03	530,909,183.87
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	58,123,910.23	51,439,236.27
Subsidios y Subvenciones	-	4,000,000.00
Ayudas Sociales	39,004,204.90	59,446,555.33
Pensiones y Jubilaciones	314,411,873.90	289,737,494.51
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	18,803,372.00	126,285,897.76
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	23,873,758.15	36,762,364.90
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	23,873,758.15	36,762,364.90

Continúa en la página siguiente...



# Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Actividades Del 01 de enero al 31 de julio de 2025 y 2024 Concepto 2025 ereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública 91,850,798.67 Intereses de la Deuda Pública 90,116,929.08

Concepto	2025	2024
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	91,850,798.67	111,104,177.88
Intereses de la Deuda Pública	90,116,929.08	109,437,225.88
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	1,733,869.59	1,666,952.00
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	143,509,940.15	141,311,990.50
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y	134,592,638.18	133,597,218.65
Amortizaciones		
Provisiones	3,478,383.24	7,714,771.81
Disminución de Inventarios	-	-
Otros Gastos	5,438,918.73	0.04
Inversión Pública	4,641,315.69	149,269,224.10
Inversión Pública no Capitalizable	4,641,315.69	149,269,224.10
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,867,088,055.36	5,178,369,104.91
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	3,019,079,831.37	1,365,258,950.08
Dais mattered de desir conded de elevente que les Catadas Cinassianes con actes des non reconstituents consents		_



	AI	Estado de	: la Ciudad de Monterrey Situación Financiera 025 y 31 de diciembre de 2024		
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,253,417,284.31 73,348,222.81	988,930,095.17 48,805,481.29 63,347,201.12	Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	510,540,159.32	440,893,297.48
Inventarios Almacenes	52,935,255.76 - -	63,347,201.12	Títulos y Valores a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo	51,887,930.88 - -	47,420,617.82 - -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulantes	7,941,155.57 -	- 7,878,085.86 -	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo Otros Pasivos a Corto Plazo	7,008,731.18 13,035,808.21 16,390,059.90	4,851,157.37 18,500,460.47 30.868.145.30
Total de Activos Circulantes	3,371,759,607.31	1,093,204,691.72	Total de Pasivos Circulantes	598,862,689.49	542,533,678.44
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	445,983,753.94	213,422,808.20	Cuentas por Pagar a Largo Plazo Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,199,907,193.95	18,292,022,726.71	Deuda Pública a Largo Plazo	1,452,209,640.49	1,483,323,337.16
Bienes Muebles	3,045,318,879.57	2,972,331,112.85	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	128,098,956.02	128,360,205.03	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes - Activos Diferidos Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	- 2,556,166,934.49 232,623,363.09	- 2,424,801,415.46 230,214,592.40	Provisiones a Largo Plazo Total de Pasivos No Circulantes	1,452,209,640.49	1,483,323,337.16
Otros Activos no Circulantes	5,487,536,086.60	5,053,929,042.60	Total del Pasivo	2,051,072,329.98	2,025,857,015.60
Total de Activos No Circulantes	23,983,301,298.68	24,465,479,072.33	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	9,879,493.55	8,691,530.60
Total del Activo	27,355,060,905.99	25,558,683,764.05	Aportaciones Donaciones de Capital Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	9,879,493.55 -	8,691,530.60 -
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) Resultados de Ejercicios Anteriores Revalúos Resenvas	<b>25,294,109,082.46</b> 3,019,079,831.37 3,374,475,964.15 11,221,727,507.99	23,524,135,217.85 1,013,114,929.67 2,850,597,595.91 11,164,141,474.60
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	7,678,825,778.95	8,496,281,217.67
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	-	-
			Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	25,303,988,576.01	23,532,826,748.45
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	27,355,060,905.99	25,558,683,764.05



		Municipio de	la Ciudad de Monterrey		
		Estado de	Situación Financiera		
		Al 31 de	julio de 2025 y 2024		
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	3,253,417,284.31	1,476,291,063.71	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	510,540,159.32	526,135,188.77
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	73,348,222.81	36,157,797.80	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	52,935,255.76	85,373,031.21	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	51,887,930.88	44,468,222.05
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	- 7,941,155.57	- 9,617,060.66	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	7,008,731.18	14,190,539.30
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	13,035,808.21	16,094,061.53
Total In Anti-or Otto June	0.074.750.007.04	4 500 004 000 00	Otros Pasivos a Corto Plazo	16,390,059.90	39,140,524.02
Total de Activos Circulantes	3,371,759,607.31	1,588,204,832.06	Total de Pasivos Circulantes	598,862,689.49	640,028,535.67
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	445,983,753.94	292,025,696.68	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		20,096,447,172.97	Deuda Pública a Largo Plazo	1,452,209,640.49	1,503,886,615.55
Bienes Muebles	3,045,318,879.57	2,906,209,584.10	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	128,098,956.02	117,051,083.45	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	7,860,583.62
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 2,556,166,934.49	- 2,331,729,573.29	Provisiones a Largo Plazo	=	
Activos Diferidos	232,623,363.09	217,916,203.87	Total de Pasivos No Circulantes	1,452,209,640.49	1,511,747,199.17
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		-	Table 18 Park	0.054.070.000.00	0.454.775.704.04
Otros Activos no Circulantes	5,487,536,086.60	4,665,882,461.60	Total del Pasivo	2,051,072,329.98	2,151,775,734.84
Total de Activos No Circulantes	23,983,301,298.68	25,963,802,629.38	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	9,879,493.55	8,353,049.60
Total del Activo	27,355,060,905.99	27,552,007,461.44	Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	9,879,493.55	8,353,049.60
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	25,294,109,082.46	25,391,878,677.00
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	3,019,079,831.37	1,365,258,950.08
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,374,475,964.15	4,394,311,507.14
			Revalúos	11,221,727,507.99	11,164,141,474.60
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	7,678,825,778.95	8,468,166,745.18
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	25,303,988,576.01	25,400,231,726.60
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	27,355,060,905.99	27,552,007,461.44
T .			•		



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 1 de enero al 31 de julio de 2025 Cifras en Pesos

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,691,530.60	-	-	-	8,691,530.60
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	8,691,530.60	-	-	-	8,691,530.60
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	-	22,511,020,288.18	1,013,114,929.67	-	23,524,135,217.85
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	1,013,114,929.67	-	1,013,114,929.67
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	2,850,597,595.91	-	-	2,850,597,595.91
Revalúos Reservas	-	11,164,141,474.60	-	-	11,164,141,474.60
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	8,496,281,217.67	-		8,496,281,217.67
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	8,691,530.60	22,511,020,288.18	1,013,114,929.67	-	23,532,826,748.45
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	1,187,962.95	-	-	-	1,187,962.95
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	1,187,962.95	-	-	-	1,187,962.95
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-		-	-	
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	-	523,878,368.24	1,246,095,496.37	-	1,769,973,864.61
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	3,019,079,831.37	-	3,019,079,831.37
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	523,878,368.24	- 1,013,114,929.67	-	- 489,236,561.43
Revalúos	-	-	57,586,033.39	-	57,586,033.39
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	- 817,455,438.72	-	- 817,455,438.72
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	9,879,493.55	23,034,898,656.42	2,259,210,426.04	-	25,303,988,576.01



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 01 de enero al 31 de julio de 2025

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,234,217,315.87	3,030,594,457.81
Activo Circulante	10,475,015.07	2,289,029,930.66
Efectivo y Equivalentes	-	2,264,487,189.14
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	24,542,741.52
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	10,411,945.36	-
Inventarios	-	-
Almacenes	<u>-</u>	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	63,069.71	-
Otros Activos Circulantes	-	-
Activo No Circulante	1,223,742,300.80	741,564,527.15
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	232,560,945.74
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,092,115,532.76	
Bienes Muebles	-	72,987,766.72
Activos Intangibles  Depresionión Deteriore y Amertización Acumulada de Rienes	261,249.01	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes Activos Diferidos	131,365,519.03	- 2,408,770.69
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	2, <del>4</del> 00,770.09 -
Otros Activos no Circulantes	-	433,607,044.00
PASIVO	76,271,748.71	51,056,434.33
Pasivo Circulante	76,271,748.71 76,271,748.71	19,942,737.66
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	69,646,861.84	
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	4,467,313.06	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,157,573.81	-
Provisiones a Corto Plazo Otros Pasivos a Corto Plazo	-	5,464,652.26
	-	14,478,085.40
Pasivo No Circulante	-	31,113,696.67
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	24 442 606 67
Deuda Pública a Largo Plazo Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	31,113,696.67
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	2,588,617,266.28	817,455,438.72
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	1,187,962.95	• · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Aportaciones	-	-
Donaciones de Capital	1,187,962.95	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-

Continúa en la página siguiente...



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 01 de enero al 31 de julio de 2025

•		
Concepto	Origen	Aplicación
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,587,429,303.33	817,455,438.72
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	2,005,964,901.70	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	523,878,368.24	-
Revalúos	57,586,033.39	-
Reservas	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	817,455,438.72
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	_



## Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Flujos de Efectivo Del 1 de enero al 31 de julio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación   7,900,466,275.09   9,644,020,778.58   mpuestos   2,060,780,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,575,289,501.22   2,001,890,902.41   2,001,890,903.39   2,00	Concepto	2025	2024
Origen         7,900,466,275.09         9,644,020,778.58           Impuestos         2,060,780,902.41         2,575,289,501.22           Contribuciones de meioras         203,585,201.23         2,575,289,501.22           Derechos         203,585,201.23         336,791,755.39           Productos         412,603,231.24         297,168,303.64           Aprovechamientos         309,788,849.78         432,607,733.39           Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios         a 3,502,895,466.74         5,339,685,594.92           Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones         1 15,478,492.30         4664,213,577.95           Jubilaciones         1 15,478,492.30         4668,233,394.66         7,753,342,902.07           Aplicación         4668,823,394.66         7,753,342,902.07         7,753,342,902.07           Servicios Personales         1 1,5478,492.30         4668,823,394.66         7,753,342,902.07           Servicios Personales         1 1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Servicios Personales         1 1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Servicios Personales         1 2,349,497.095.38         2,823,070,763.72           Servicios Personales         1 3,502,489,497.095.38         2,823,070,763.72           Servicios Personales         1 2,349,497			
Origen         7,900,466,275.09         9,644,020,778.58           Impuestos         2,060,780,902.41         2,575,289,501.22           Contribuciones de meioras         203,585,201.23         2,575,289,501.22           Derechos         203,585,201.23         336,791,755.39           Productos         412,603,231.24         297,168,303.64           Aprovechamientos         309,788,849.78         432,607,733.39           Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios         a 3,502,895,466.74         5,339,685,594.92           Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones         1 15,478,492.30         46,62,4213,577.95           Jubilaciones         1 15,478,492.30         46,68,823.394,467         7,753,342,902.07           Aplicación         46,68,823.394,467         7,753,342,902.07         7,753,342,902.07           Servicios Personales         1 1,5478,492.30         46,68,823.394,467         7,753,342,902.07           Servicios Personales         1 3,12,214,084.27         2,320,125,623.66           Materiales y Suministros         622,863,876.55         1,377,218,073.58           Servicios Personales         1 3,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Transferencias al resto del Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Transferencias a la resto del Se	Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Cuotas y Aportaciones de Reguridad Social		7,900,466,275.09	9,644,020,778.58
Cutata y Aportaciones de Reiguridad Social         -	Impuestos	2.060.780.902.41	2,575,289,501.22
Contribuciones de meioras         203,585,20.23         336,791,755,39           Productos         412,603,231.24         297,168,303,64           Aprovechamientos         309,788,849.78         432,607,733.39           Incresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios         -         -           Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentívos Derivados de la 3,502,895,466.74         5,339,685,594,29           Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones         1,395,334,131.39         654,213,577.95           Jubilación         4,668,233,344,40         7,775,3442,902.07           Aplicación         4,668,233,444         7,7753,442,902.07           Servicios Personales         1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Materiales y Suministros         622,863,876.58         1,377,218,073.58           Servicios Generales         1,894,947,095.38         2,823,070,763.72           Transferencias al Internas y Asignaciones al Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Transferencias al Iresto del Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         314,240,873.90         553,125,603.69           Aproserencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Exterior	Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Productos         412,603,231.24         297,168,303.64           Aprovechamientos         309,788,849.78         432,607,733.39           Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios         -         -           Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Os,502,895,466.74         5,339,685,594.92           Colaboración Fisical y Fondos Distintos de Aportaciones         1,395,334,131.39         654,213,577.95           Jubilaciones         15,478,492.30         654,213,577.95           Jubilaciones         15,478,492.30         88,264,312.07           Otros Origenes de Operación         4,668,823,394.46         7,753,342,902.07           Aplicación         4,668,823,394.46         7,753,342,902.07           Servicios Personales         1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Materiales y Suministros         622,863,876.58         1,377,218,073.58           Servicios Generales         1,894,947,095.38         2,823,070,763.72           Transferencias al ternas y Asignaciones al Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Pensiones y Jubiliaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01		-	-
Aprovechamientos al vertificación de Servicios la margina y contrato de Bienes y Prestación de Servicios la marginaciónes, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la 3,502,895,466.74 5,339,685,594.92 Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y 1,395,334,131.39 654,213,577.95 Jubilaciones Otros Origenes de Operación 15,478,492.30 8,264,312.07 Aplicación 15,478,492.30 18,264,312.07 Aplicación 15,478,492.30 18,262.00.07 Servicios Personales 15,478,492.30 18,224,290.07 18,312,214,084.27 18,342,902.07 18,342,347,095,38 18,347,218,073.58 Servicios Generales 18,394,947,095,38 18,394,947,095,38 18,2620,902.91 17,400.000.00 18,400.000.00 1	Derechos	203,585,201.23	336,791,755.39
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	Productos	412,603,231.24	297,168,303.64
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones         3,502,895,466.74         5,339,685,594.92           Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones         11,395,334,131.39         654,213,577.95           Jubilaciones         15,478,492.30         8,264,312.07           Otros Origenes de Operación         4,668,823,394.46         7,753,342,902.07           Aplicación         1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Materiales y Suministros         622,863,876.58         1,377,218,073.58           Servicios Generales         1,894,947,095.38         2,823,070,763.72           Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público         -         -           Transferencias al resto del Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias al Exterior         23,873,788.15         44,121,572.22           Participaciones         23,873,788.15         44,121,572.22           Aportaciones         23,873,788.15         44,121,572.22 <td< td=""><td>Aprovechamientos</td><td>309,788,849.78</td><td>432,607,733.39</td></td<>	Aprovechamientos	309,788,849.78	432,607,733.39
Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y   1,395,334,131.39   654,213,577.95   Jubilaciones   15,478,492.30   8,264,312.07   Aplicación   4,668,823,394.46   7,753,342,902.07   5,270.000   1,312,214,084.27   2,320,125,623.66   Materiales y Suministros   622,863,876.58   2,377,218,073.58   2,823,070,763.72   Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   58,123,910.23   82,620,902.91   4,000,000.00		-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones         1,395,334,131.39         654,213,577.95           Otros Orígenes de Operación         15,478,492.30         8,264,312.07           Aplicación         4,668,823,394.46         7,753,342,902.07           Servicios Personales         1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Materiales y Suministros         622,863,876.58         1,377,218,073.58           Servicios Generales         1,894,947,095.38         2,823,070,763.72           Transferencias al resto del Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Typis Subvenciones         37,092,724.31         82,620,902.91           Ayudas Sociales         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias al Exterior         -         -         -           Participaciones         23,873,758.15         44,121,572.22           Aportaciones         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -		3,502,895,466.74	5,339,685,594.92
Jubilaciones			
Aplicación         4,668,823,394.46         7,753,342,902.07           Servicios Personales         1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Materiales y Suministros         622,863,876.58         1,377,218,073.57           Servicios Generales         1,894,947,095.38         2,823,070,763.72           Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público         -         -           Transferencias al resto del Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         -         4,000,000.00           Ayudas Sociales         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -		1,395,334,131.39	654,213,577.95
Servicios Personales         1,312,214,084.27         2,320,125,623.66           Materiales y Suministros         622,863,876.58         1,377,218,073.58           Servicios Generales         1,894,947,095.38         2,823,070,763.72           Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público         -         -           Transferencias al resto del Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         -         -           Convenios         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -           Origen         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construccion	Otros Orígenes de Operación	15,478,492.30	8,264,312.07
Materiales y Suministros         622,863,876.58         1,377,219,073.58           Servicios Generales         1,894,947,095,38         2,823,070,763.72           Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         -         4,000,000.00           Ayudas Sociales         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         -         -           Convenios         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión         -         -           Origen         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	Aplicación	4,668,823,394.46	7,753,342,902.07
Servicios Generales         1,894,947,095.38         2,823,070,763.72           Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         -         4,000,000.00           Ayudas Sociales         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         23,873,758.15         44,121,572.22           Convenios         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión         3,231,642,880.63         1,890,677,876.51           Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -           Origen         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         -         - <t< td=""><td>Servicios Personales</td><td>1,312,214,084.27</td><td>2,320,125,623.66</td></t<>	Servicios Personales	1,312,214,084.27	2,320,125,623.66
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         -         4,000,000.00           Ayudas Sociales         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         -         -           Convenios         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación         3,231,642,880.63         1,890,677,876.51           Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -           Origen         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         575,607,292.26         1,770,377,278.40 <td>Materiales y Suministros</td> <td>622,863,876.58</td> <td>1,377,218,073.58</td>	Materiales y Suministros	622,863,876.58	1,377,218,073.58
Transferencias al resto del Sector Público         58,123,910.23         82,620,902.91           Subsidios y Subvenciones         -         4,000,000.00           Ayudas Sociales         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         -         -           Aportaciones         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación         3,231,642,880.63         1,890,677,876.51           Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -           Origen         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         575,607,292.26         1,770,377,278.40		1,894,947,095.38	2,823,070,763.72
Subsidios y Subvenciones         -         4,000,000.00           Ayudas Sociales         37,092,724.31         82,937,948.93           Pensiones y Jubilaciones         314,240,873.90         536,125,063.62           Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos         16,303,372.01         129,606,324.46           Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         -         -           Convenios         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación         3,231,642,880.63         1,890,677,876.51           Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -           Origen         -         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         575,607,292.26         1,770,377,278.40		-	-
Ayudas Sociales       37,092,724.31       82,937,948.93         Pensiones y Jubilaciones       314,240,873.90       536,125,063.62         Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos       16,303,372.01       129,606,324.46         Transferencias a la Seguridad Social       -       -         Donativos       -       -         Transferencias al Exterior       -       -         Participaciones       -       -         Aportaciones       -       -         Convenios       23,873,758.15       44,121,572.22         Otras Aplicaciones de Operación       389,163,699.63       353,516,628.97         Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación       3,231,642,880.63       1,890,677,876.51         Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión       -       -         Origen       -       -       -         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       -       -         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       575,607,292.26       1,770,377,278.40		58,123,910.23	
Pensiones y Jubilaciones       314,240,873.90       536,125,063.62         Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos       16,303,372.01       129,606,324.46         Transferencias a la Seguridad Social       -       -         Donativos       -       -         Transferencias al Exterior       -       -         Participaciones       -       -         Aportaciones       -       -         Convenios       23,873,758.15       44,121,572.22         Otras Aplicaciones de Operación       389,163,699.63       353,516,628.97         Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación       3,231,642,880.63       1,890,677,876.51         Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión       -       -         Origen       -       -       -         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       -       -         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       575,607,292.26       1,770,377,278.40		-	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos       16,303,372.01       129,606,324.46         Transferencias a la Seguridad Social       -       -         Donativos       -       -         Transferencias al Exterior       -       -         Participaciones       -       -         Aportaciones       -       -         Convenios       23,873,758.15       44,121,572.22         Otras Aplicaciones de Operación       389,163,699.63       353,516,628.97         Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación         Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         Origen       -       -         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       -       -         Bienes Muebles       -       -         Otros Orígenes de Inversión       -       -         Aplicación       848,658,509.21       2,086,762,722.72         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       575,607,292.26       1,770,377,278.40		37,092,724.31	
Transferencias a la Seguridad Social         -         -           Donativos         -         -           Transferencias al Exterior         -         -           Participaciones         -         -           Aportaciones         -         -           Convenios         23,873,758.15         44,121,572.22           Otras Aplicaciones de Operación         389,163,699.63         353,516,628.97           Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación         3,231,642,880.63         1,890,677,876.51           Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión         -         -           Origen         -         -           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         -         -           Bienes Muebles         -         -           Otros Orígenes de Inversión         -         -           Aplicación         848,658,509.21         2,086,762,722.72           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         575,607,292.26         1,770,377,278.40		314,240,873.90	
Donativos		16,303,372.01	129,606,324.46
Transferencias al Exterior       -       -         Participaciones       -       -         Aportaciones       -       -         Convenios       23,873,758.15       44,121,572.22         Otras Aplicaciones de Operación       389,163,699.63       353,516,628.97         Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación       3,231,642,880.63       1,890,677,876.51         Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión       -       -         Origen       -       -       -         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       -       -         Bienes Muebles       -       -       -         Otros Orígenes de Inversión       -       -       -         Aplicación       848,658,509.21       2,086,762,722.72         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       575,607,292.26       1,770,377,278.40	Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Participaciones       -	Donativos	-	-
Aportaciones	Transferencias al Exterior	-	-
Convenios       23,873,758.15       44,121,572.22         Otras Aplicaciones de Operación       389,163,699.63       353,516,628.97         Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación       3,231,642,880.63       1,890,677,876.51         Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión       -       -         Origen       -       -         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       -       -         Bienes Muebles       -       -         Otros Orígenes de Inversión       -       -         Aplicación       848,658,509.21       2,086,762,722.72         Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       575,607,292.26       1,770,377,278.40	Participaciones	-	-
Otras Aplicaciones de Operación  Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación  Sag, 163,699.63 353,516,628.97 3,231,642,880.63  Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión Origen  Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes Muebles Otros Orígenes de Inversión  Aplicación Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 575,607,292.26 1,770,377,278.40	Aportaciones	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación  7	Convenios	23,873,758.15	44,121,572.22
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión  Origen Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso - Bienes Muebles Otros Orígenes de Inversión Aplicación 848,658,509.21 2,086,762,722.72 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 575,607,292.26 1,770,377,278.40			
Origen Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes Muebles Otros Orígenes de Inversión Aplicación Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 575,607,292.26 1,770,377,278.40	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,231,642,880.63	1,890,677,876.51
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  Bienes Muebles Otros Orígenes de Inversión  Aplicación Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  575,607,292.26  1,770,377,278.40	-		
Bienes Muebles Otros Orígenes de Inversión Aplicación Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	Origen	-	-
Otros Orígenes de Inversión         4848,658,509.21         2,086,762,722.72           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         575,607,292.26         1,770,377,278.40			-
Aplicación         848,658,509.21         2,086,762,722.72           Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         575,607,292.26         1,770,377,278.40		<u>-</u>	_
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 575,607,292.26 1,770,377,278.40		848,658,509.21	2,086,762,722.72
Otras Aplicaciones de Inversión 235,068,316.43 107,785,870.17			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión - 848,658,509.21 -2,086,762,722.72			

Continúa en la página siguiente...



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Flujos de Efectivo Del 1 de enero al 31 de iulio de 2025 v al 31 de diciembre de 2024

Del 1 de enero al 31 de julio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024					
Concepto	2025	2024			
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento Origen	-	-			
Endeudamiento Neto	-	-			
Interno	-	-			
Externo	-	-			
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-			
Aplicación	118,497,182.28	227,301,184.34			
Servicios de la Deuda	-	-			
Interno	26,646,383.61	40,431,370.81			
Externo	-	-			
Otras Aplicaciones de Financiamiento	91,850,798.67	, ,			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 118,497,182.28	- 227,301,184.34			
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,264,487,189.14	- 423,386,030.55			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	988,930,095.17	1,412,316,125.72			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	3,253,417,284.31	988,930,095.17			



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Flujos de Efectivo Del 1 de enero al 31 de julio de 2025 y 2024

Concepto	2025	2024
- Sonice pio		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	7,900,466,275.09	6,550,418,824.81
Impuestos	2,060,780,902.41	1,964,118,429.60
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-
Derechos	203,585,201.23	247,049,903.02
Productos	412,603,231.24	191,219,910.16
Aprovechamientos	309,788,849.78	271,512,255.45
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la		3,338,040,793.41
Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,502,895,466.74	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y		531,637,276.38
Jubilaciones	1,395,334,131.39	
Otros Orígenes de Operación	15,478,492.30	6,840,256.79
Aplicación	4,668,823,394.46	4,800,968,601.82
Servicios Personales	1,312,214,084.27	1,284,571,938.65
Materiales y Suministros	622,863,876.58	880,878,340.83
Servicios Generales	1,894,947,095.38	1,741,677,299.68
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	58,123,910.23	51,439,236.27
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	37,092,724.31	55,244,336.87
Pensiones y Jubilaciones	314,240,873.90	286,985,505.42
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	16,303,372.01	126,285,897.76
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	23,873,758.15	36,762,364.90
Otras Aplicaciones de Operación	389,163,699.63	337,123,681.44
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,231,642,880.63	1,749,450,222.99
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
Aplicación	848,658,509.21	1,551,550,618.94
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	575,607,292.26	1,258,854,508.66
Bienes Muebles	37,982,900.52	121,019,769.01
Otras Aplicaciones de Inversión	235,068,316.43	171,676,341.27
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión -	848,658,509.21	-1,551,550,618.94

Continúa en la página siguiente...



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Flujos de Efectivo Del 1 de enero al 31 de julio de 2025 y 2024

Del 1 de enero al 31 de julio de 2025 y 2024				
Concepto	2025	2024		
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	-	-		
Origen				
Endeudamiento Neto	-	-		
Interno	-	-		
Externo	-	-		
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-		
Aplicación	118,497,182.28	133,924,666.07		
Servicios de la Deuda	-	-		
Interno	26,646,383.61	22,820,488.19		
Externo	-	-		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	91,850,798.67	111,104,177.88		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 118,497,182.28	- 133,924,666.07		
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,264,487,189.14	63,974,937.98		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	988,930,095.17	1,412,316,125.72		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	3,253,417,284.31	1,476,291,063.71		



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado Analítico del Activo Del 01 de enero al 31 de julio de 2025

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 =(1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	25,558,683,764.05	45,341,515,735.77	43,545,138,593.83	27,355,060,905.99	1,796,377,141.94
Activo Circulante	1,093,204,691.72	40,997,691,929.79	38,719,137,014.20	3,371,759,607.31	2,278,554,915.59
Efectivo y Equivalentes	988,930,095.17	31,649,678,629.70	29,385,191,440.56	3,253,417,284.31	2,264,487,189.14
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	48,805,481.29	9,321,542,500.61	9,296,999,759.09	73,348,222.81	24,542,741.52
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	63,347,201.12	26,470,799.48	36,882,744.84	52,935,255.76	- 10,411,945.36
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes		-	-		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	- 7,878,085.86	-	63,069.71	- 7,941,155.57	- 63,069.71
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	24,465,479,072.33	4,343,823,805.98	4,826,001,579.63	23,983,301,298.68	- 482,177,773.65
Inversiones Financieras a Largo Plazo	213,422,808.20	2,947,273,504.70	2,714,712,558.96	445,983,753.94	232,560,945.74
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	18,292,022,726.71	622,687,872.16	1,714,803,404.92	17,199,907,193.95	- 1,092,115,532.76
Bienes Muebles	2,972,331,112.85	146,368,042.56	73,380,275.84	3,045,318,879.57	72,987,766.72
Activos Intangibles	128,360,205.03	3,757,978.46	4,019,227.47	128,098,956.02	- 261,249.01
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 2,424,801,415.46	5,734,970.41	137,100,489.44	- 2,556,166,934.49	- 131,365,519.03
Activos Diferidos	230,214,592.40	2,408,770.69	-	232,623,363.09	2,408,770.69
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	5,053,929,042.60	615,592,667.00	181,985,623.00	5,487,536,086.60	433,607,044.00
Delice and the feet and the fee				harde de del controlo	



### Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 01 de enero al 31 de julio de 2025

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	Saldo inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto plazo:				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos	BANOBRAS, S.N.C.	26,456,367.67	28,940,088.65
	Pesos	BANOBRAS, S.N.C. (I)	1,628,746.37	1,782,679.61
T4. Jan Valana	Pesos	BBVA BANCOMER, S.A. (I)	19,335,503.78	21,165,162.62
Títulos y Valores Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			<del>-</del>	-
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			47,420,617.82	51,887,930.88
Largo plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
	Pesos	BANOBRAS, S.N.C.	835,691,889.34	818,393,403.23
	Pesos Pesos	BANOBRAS, S.N.C. (I) BBVA BANCOMER, S.A. (I)	50,994,171.92 596,637,275.90	49,922,067.53 583,894,169.73
Títulos y Valores	F 6505	BBVA BANCOWER, S.A. (I)	590,037,275.90	565,694,169.75
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	_
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			1,483,323,337.16	1,452,209,640.49
Total de Otros Pasivos			495,113,060.62	546,974,758.61
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos	3		2,025,857,015.60	2,051,072,329.98

Los saldos presentados en el apartado " Deuda Pública, Corto Plazo" corresponden a la porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo. Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:

### ACUERDOS

**PRIMERO.** Se tiene por recibido para conocimiento, el informe financiero rendido por la Tesorería Municipal, por conducto de las Direcciones adscritas a ésta, relativo al mes de julio del año 2025, en los términos expuestos en el Considerando Séptimo del presente Dictamen.

**SEGUNDO.** Difúndase el presente Dictamen en la *Gaceta Municipal* y en la página oficial de Internet: *www.monterrey.gob.mx* 

### ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LAS PERSONAS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPALES

**MONTERREY, NUEVO LEÓN, A 27 DE AGOSTO DE 2025** 

SÍNDICA PRIMERA BLANCA PAOLA CONTRERAS TORRES
COORDINADORA
(RÚBRICA)

REGIDOR MATÍAS GARCÍA GÁRATE INTEGRANTE (RÚBRICA)



### REGIDORA AGLAEE IDALIA SÁNCHEZ VALDEZ INTEGRANTE (RÚBRICA)

REGIDOR FRANCISCO JAVIER CANTÚ TORRES INTEGRANTE (RÚBRICA)

REGIDORA ANABEL MOLINA GARCÍA INTEGRANTE (RÚBRICA)

REGIDOR GIBRAN OLAGER ORNELAS BUSTOS INTEGRANTE (RÚBRICA)