



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY  
P R E S E N T E.-**

Las personas integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de Monterrey, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 36, fracciones III y V, 37 fracciones I, incisos a) y d) y III, inciso b), 38, 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 20, 22, 25, fracción IV, incisos b), d), e) y j), y 27 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el Dictamen que contiene el **INFORME FINANCIERO, CORRESPONDIENTE AL MES DE NOVIEMBRE DEL EJERCICIO 2025-DOS MIL VEINTICINCO** bajo el siguiente:

**A N T E C E D E N T E**

**ÚNICO.** Las personas integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, sostuvimos una reunión con titulares de las Direcciones adscritas a la Tesorería Municipal, con el fin de analizar el contenido del informe referido que incluye todos los aspectos financieros y patrimoniales que muestran la actividad del Municipio durante el mes de noviembre del ejercicio 2025.

Por lo anterior y,

**C O N S I D E R A N D O**

**PRIMERO.** Que la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de Monterrey, es competente para la presentación del presente Dictamen, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 36, fracciones III y V, 37, fracciones I, incisos a) y d), y III, inciso b), 38, 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 20, 22, 25, fracción IV, incisos b), d), e) y j), y 27 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León.

**SEGUNDO.** Que en virtud de lo dispuesto en los artículos 115, fracciones I, II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 165 y 166, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 2, 4 y 15 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, el Municipio es una entidad de derecho público investido de personalidad jurídica, con libertad interior, patrimonio propio y autonomía para su gobierno y administración, entendiendo por esta autonomía la titularidad de gestionar, organizar y resolver todos los asuntos en el ámbito de su competencia

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



constitucional y legal, que será gobernado por un Ayuntamiento, y que para los casos no previstos en la legislación en materia municipal, respecto a la administración del Municipio y del funcionamiento del Ayuntamiento, se observarán las disposiciones contenidas en los Reglamentos Municipales o en su defecto a los Acuerdos del propio Ayuntamiento.

**TERCERO.** Que el artículo 33, fracción III, inciso i), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, dispone que es facultad y obligación del Ayuntamiento, en materia de Hacienda Pública Municipal, el conocer los informes contables y financieros rendidos mensualmente por el Tesorero Municipal, en atención a lo dispuesto por los artículos 16, fracción II y 33 del Reglamento de la Administración Pública Municipal de Monterrey.

**CUARTO.** Que el artículo 99 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León dispone que la Tesorería Municipal, es la dependencia encargada de la recaudación de los ingresos municipales y de las erogaciones que deba hacer el Municipio conforme a los presupuestos aprobados con apego al Plan Municipal de Desarrollo, y que entre las facultades y obligaciones del Tesorero Municipal, se encuentra la de llevar a cabo la contabilidad general en los términos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y normativa aplicable, así como el control del ejercicio presupuestal y la de presentar mensualmente un informe contable y financiero al Ayuntamiento, lo anterior de conformidad con lo dispuesto por el artículo 100, fracciones XII y XIX, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

**QUINTO.** Que los informes mensuales a los que hacen referencia los artículos 33, fracción III, inciso i), y 100, fracción XIX, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, han sido presentados a las personas integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales, previa elaboración por parte de la Dirección de Contabilidad y Cuenta Pública de la Dirección General de Finanzas de la Tesorería Municipal, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 40, fracción VIII del Reglamento de la Administración Pública Municipal de Monterrey, incluyendo la información financiera correspondiente al período del 1 de enero al 30 de noviembre de 2025, y han sido comentados los asuntos más importantes, recibiendo la adecuada retroalimentación por parte de los titulares de las dependencias municipales competentes.

**SEXTO.** Que se ha elaborado un compilado de la información contable y financiera acumulada al mes de noviembre de 2025, y que dicha información ha sido entregada mediante cuadernillos a la totalidad de las personas integrantes del Ayuntamiento de Monterrey.

**SÉPTIMO.** Que el informe financiero correspondiente al mes de noviembre del año 2025 es el siguiente:



## Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Actividades Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025                     | 2024                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                          |                         |
| <b>Ingresos de la Gestión:</b>                                                                                                                                                                                        | <b>3,964,575,419.50</b>  | <b>3,641,857,293.64</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 2,655,127,927.06         | 2,575,289,501.22        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | -                        | -                       |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | -                        | -                       |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 302,280,085.44           | 336,791,755.39          |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 562,403,072.12           | 297,168,303.64          |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 444,764,334.88           | 432,607,733.39          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | -                        | -                       |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>6,659,276,163.42</b>  | <b>5,993,899,172.87</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 5,220,791,364.03         | 5,339,685,594.92        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 1,438,484,799.39         | 654,213,577.95          |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>1,183,704.03</b>      | <b>59,678,939.30</b>    |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | -                        | -                       |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | -                        | -                       |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | -                        | -                       |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | -                        | -                       |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 1,183,704.03             | 59,678,939.30           |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>10,625,035,286.95</b> | <b>9,695,435,405.81</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                          |                         |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>7,272,268,773.41</b>  | <b>6,730,733,343.71</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 2,225,273,153.04         | 2,346,780,195.95        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 1,287,545,748.38         | 1,448,193,125.93        |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 3,759,449,871.99         | 2,935,760,021.83        |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                          | <b>816,440,573.88</b>    | <b>849,271,414.53</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | -                        | -                       |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 124,791,686.92           | 84,319,892.91           |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 4,000,000.00             | 4,000,000.00            |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 180,058,554.51           | 95,220,133.54           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 478,042,176.45           | 536,125,063.62          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 29,548,156.00            | 129,606,324.46          |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | -                        | -                       |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | -                        | -                       |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | -                        | -                       |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>27,041,448.99</b>     | <b>44,121,572.22</b>    |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | -                        | -                       |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | -                        | -                       |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 27,041,448.99            | 44,121,572.22           |

Continúa en la página siguiente...

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



| <b>Municipio de la Ciudad de Monterrey</b>                                  |                         |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Estado de Actividades</b>                                                |                         |                         |
| <b>Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024</b> |                         |                         |
| <b>Concepto</b>                                                             | <b>2025</b>             | <b>2024</b>             |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>             | <b>136,030,548.24</b>   | <b>186,869,813.53</b>   |
| Intereses de la Deuda Pública                                               | 134,036,110.17          | 184,820,061.53          |
| Comisiones de la Deuda Pública                                              | -                       | -                       |
| Gastos de la Deuda Pública                                                  | 1,994,438.07            | 2,049,752.00            |
| Costo por Coberturas                                                        | -                       | -                       |
| Apoyos Financieros                                                          | -                       | -                       |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                              | <b>251,860,240.38</b>   | <b>238,115,888.31</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y                   | 227,999,796.66          | 227,418,386.87          |
| Amortizaciones                                                              |                         |                         |
| Provisiones                                                                 | 4,367,494.67            | 10,582,940.53           |
| Disminución de Inventarios                                                  | -                       | -                       |
| Otros Gastos                                                                | 19,492,949.05           | 114,560.91              |
| <b>Inversión Pública</b>                                                    | <b>34,947,690.25</b>    | <b>633,208,443.84</b>   |
| Inversión Pública no Capitalizable                                          | 34,947,690.25           | 633,208,443.84          |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                     | <b>8,538,589,275.15</b> | <b>8,682,320,476.14</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                          | <b>2,086,446,011.80</b> | <b>1,013,114,929.67</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



**Municipio de la Ciudad de Monterrey  
Estado de Actividades  
Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025 y 2024**

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025                     | 2024                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                          |                         |
| <b>Ingresos de la Gestión:</b>                                                                                                                                                                                        | <b>3,964,575,419.50</b>  | <b>3,425,846,222.56</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 2,655,127,927.06         | 2,429,747,676.97        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | -                        | -                       |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | -                        | -                       |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 302,280,085.44           | 324,049,361.23          |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 562,403,072.12           | 275,060,249.17          |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 444,764,334.88           | 396,988,935.19          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | -                        | -                       |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>6,659,276,163.42</b>  | <b>5,548,533,694.60</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 5,220,791,364.03         | 4,907,105,204.09        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 1,438,484,799.39         | 641,428,490.51          |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>1,183,704.03</b>      | <b>59,659,893.37</b>    |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | -                        | -                       |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | -                        | -                       |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | -                        | -                       |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | -                        | -                       |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 1,183,704.03             | 59,659,893.37           |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>10,625,035,286.95</b> | <b>9,034,039,810.53</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                          |                         |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>7,272,268,773.41</b>  | <b>5,986,484,516.08</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 2,225,273,153.04         | 2,000,004,759.88        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 1,287,545,748.38         | 1,311,240,211.51        |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 3,759,449,871.99         | 2,675,239,544.69        |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                          | <b>816,440,573.88</b>    | <b>741,639,247.17</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | -                        | -                       |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 124,791,686.92           | 78,736,559.55           |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 4,000,000.00             | 4,000,000.00            |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 180,058,554.51           | 75,600,983.89           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 478,042,176.45           | 455,699,714.56          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 29,548,156.00            | 127,601,989.17          |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | -                        | -                       |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | -                        | -                       |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | -                        | -                       |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>27,041,448.99</b>     | <b>42,237,312.90</b>    |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | -                        | -                       |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | -                        | -                       |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 27,041,448.99            | 42,237,312.90           |

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



Continúa en la página siguiente...

| <b>Municipio de la Ciudad de Monterrey</b>                               |                         |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Estado de Actividades</b>                                             |                         |                         |
| <b>Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025 y 2024</b>                 |                         |                         |
| <b>Concepto</b>                                                          | <b>2025</b>             | <b>2024</b>             |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>          | <b>136,030,548.24</b>   | <b>172,278,263.47</b>   |
| Intereses de la Deuda Pública                                            | 134,036,110.17          | 170,228,511.47          |
| Comisiones de la Deuda Pública                                           | -                       | -                       |
| Gastos de la Deuda Pública                                               | 1,994,438.07            | 2,049,752.00            |
| Costo por Coberturas                                                     | -                       | -                       |
| Apoyos Financieros                                                       | -                       | -                       |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                           | <b>251,860,240.38</b>   | <b>216,551,475.38</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 227,999,796.66          | 205,312,440.23          |
| Provisiones                                                              | 4,367,494.67            | 11,125,058.27           |
| Disminución de Inventarios                                               | -                       | -                       |
| Otros Gastos                                                             | 19,492,949.05           | 113,976.88              |
| <b>Inversión Pública</b>                                                 | <b>34,947,690.25</b>    | <b>351,325,132.84</b>   |
| Inversión Pública no Capitalizable                                       | 34,947,690.25           | 351,325,132.84          |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                  | <b>8,538,589,275.15</b> | <b>7,510,515,947.84</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                       | <b>2,086,446,011.80</b> | <b>1,523,523,862.69</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



# Gobierno de Monterrey

| Municipio de la Ciudad de Monterrey                           |                          |                          |                                                                             |                          |                          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Estado de Situación Financiera                                |                          |                          |                                                                             |                          |                          |
| Al 30 de noviembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024          |                          |                          |                                                                             |                          |                          |
| Concepto                                                      | 2025                     | 2024                     | Concepto                                                                    | 2025                     | 2024                     |
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                          |                          | <b>PASIVO</b>                                                               |                          |                          |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                          |                          | <b>Pasivo Circulante</b>                                                    |                          |                          |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,833,646,501.65         | 988,930,095.17           | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 679,136,044.73           | 440,893,297.48           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 14,336,735.30            | 48,805,481.29            | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | -                        | -                        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 42,565,760.27            | 63,347,201.12            | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 54,627,994.75            | 47,420,617.82            |
| Inventarios                                                   | -                        | -                        | Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | -                        | -                        |
| Almacenes                                                     | -                        | -                        | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | -                        | -                        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | - 7,878,085.86           | - 7,878,085.86           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 7,954,046.33             | 4,851,157.37             |
| Otros Activos Circulantes                                     | -                        | -                        | Provisiones a Corto Plazo                                                   | 10,644,934.95            | 18,500,460.47            |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,882,670,911.36</b>  | <b>1,093,204,691.72</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 12,175,619.37            | 30,868,145.30            |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                          |                          | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                         | <b>764,538,640.13</b>    | <b>542,533,678.44</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 357,601,276.45           | 213,422,808.20           | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 |                          |                          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | -                        | -                        | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | -                        | -                        |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 21,189,220,735.39        | 18,292,022,726.71        | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | -                        | -                        |
| Bienes Muebles                                                | 3,057,465,979.02         | 2,972,331,112.85         | Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 1,433,125,794.53         | 1,483,323,337.16         |
| Activos Intangibles                                           | 129,353,638.14           | 128,360,205.03           | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | -                        | -                        |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | - 2,478,838,905.03       | - 2,424,801,415.46       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | -                        | -                        |
| Activos Diferidos                                             | 232,776,643.33           | 230,214,592.40           | Provisiones a Largo Plazo                                                   | -                        | -                        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -                        | -                        | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                      | <b>1,433,125,794.53</b>  | <b>1,483,323,337.16</b>  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 5,487,536,046.60         | 5,053,929,042.60         | <b>Total del Pasivo</b>                                                     | <b>2,197,664,434.66</b>  | <b>2,025,857,015.60</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>27,975,115,413.90</b> | <b>24,465,479,072.33</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                          |                          |                          |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>29,857,786,325.26</b> | <b>25,558,683,764.05</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                              | <b>49,320,359.46</b>     | <b>8,691,530.60</b>      |
|                                                               |                          |                          | Aportaciones                                                                | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | Donaciones de Capital                                                       | 49,320,359.46            | 8,691,530.60             |
|                                                               |                          |                          | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                           | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                 | <b>27,610,801,531.14</b> | <b>23,524,135,217.85</b> |
|                                                               |                          |                          | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               | 2,086,446,011.80         | 1,013,114,929.67         |
|                                                               |                          |                          | Resultados de Ejercicios Anteriores                                         | 3,144,761,482.15         | 2,850,597,595.91         |
|                                                               |                          |                          | Revalúos                                                                    | 14,675,048,014.19        | 11,164,141,474.60        |
|                                                               |                          |                          | Reservas                                                                    | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | 7,704,546,023.00         | 8,496,281,217.67         |
|                                                               |                          |                          | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>            | <b>-</b>                 | <b>-</b>                 |
|                                                               |                          |                          | Resultado por Posición Monetaria                                            | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                             | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                    | <b>27,660,121,890.60</b> | <b>23,532,826,748.45</b> |
|                                                               |                          |                          | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                     | <b>29,857,786,325.26</b> | <b>25,558,683,764.05</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



# Gobierno de Monterrey

| Municipio de la Ciudad de Monterrey                           |                          |                          |                                                                             |                          |                          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Estado de Situación Financiera                                |                          |                          |                                                                             |                          |                          |
| Al 30 de noviembre de 2025 y 2024                             |                          |                          |                                                                             |                          |                          |
| Concepto                                                      | 2025                     | 2024                     | Concepto                                                                    | 2025                     | 2024                     |
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                          |                          | <b>PASIVO</b>                                                               |                          |                          |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                          |                          | <b>Pasivo Circulante</b>                                                    |                          |                          |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,833,646,501.65         | 1,185,839,932.99         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 679,136,044.73           | 336,237,273.56           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 14,336,735.30            | 32,252,577.13            | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | -                        | -                        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 42,565,760.27            | 79,565,744.40            | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 54,627,994.75            | 46,814,766.98            |
| Inventarios                                                   | -                        | -                        | Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | -                        | -                        |
| Almacenes                                                     | -                        | -                        | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | -                        | -                        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | - 7,878,085.86           | - 7,724,256.21           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 7,954,046.33             | 4,804,189.22             |
| Otros Activos Circulantes                                     | -                        | -                        | Provisiones a Corto Plazo                                                   | 10,644,934.95            | 19,257,340.91            |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,882,670,911.36</b>  | <b>1,289,933,998.31</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 12,175,619.37            | 20,655,471.14            |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                          |                          | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                         | <b>764,538,640.13</b>    | <b>427,769,041.81</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 357,601,276.45           | 299,430,511.61           | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 |                          |                          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | -                        | -                        | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | -                        | -                        |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 21,189,220,735.39        | 20,020,062,980.44        | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | -                        | -                        |
| Bienes Muebles                                                | 3,057,465,979.02         | 2,974,690,732.52         | Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 1,433,125,794.53         | 1,487,542,933.46         |
| Activos Intangibles                                           | 129,353,638.14           | 122,735,815.03           | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | -                        | -                        |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | - 2,478,838,905.03       | - 2,402,817,096.77       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | -                        | -                        |
| Activos Diferidos                                             | 232,776,643.33           | 227,518,185.63           | Provisiones a Largo Plazo                                                   | -                        | -                        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -                        | -                        | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                      | <b>1,433,125,794.53</b>  | <b>1,487,542,933.46</b>  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 5,487,536,046.60         | 4,665,882,461.60         | <b>Total del Pasivo</b>                                                     | <b>2,197,664,434.66</b>  | <b>1,915,311,975.27</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>27,975,115,413.90</b> | <b>25,907,503,590.06</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                          |                          |                          |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>29,857,786,325.26</b> | <b>27,197,437,588.37</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                              | <b>49,320,359.46</b>     | <b>8,353,049.60</b>      |
|                                                               |                          |                          | Aportaciones                                                                | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | Donaciones de Capital                                                       | 49,320,359.46            | 8,353,049.60             |
|                                                               |                          |                          | Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio                            | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                 | <b>27,610,801,531.14</b> | <b>25,273,772,563.50</b> |
|                                                               |                          |                          | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               | 2,086,446,011.80         | 1,523,523,862.69         |
|                                                               |                          |                          | Resultados de Ejercicios Anteriores                                         | 3,144,761,482.15         | 4,135,003,175.69         |
|                                                               |                          |                          | Revalúos                                                                    | 14,675,048,014.19        | 11,164,141,474.60        |
|                                                               |                          |                          | Reservas                                                                    | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | 7,704,546,023.00         | 8,451,104,050.52         |
|                                                               |                          |                          | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>            | <b>-</b>                 | <b>-</b>                 |
|                                                               |                          |                          | Resultado por Posición Monetaria                                            | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                             | -                        | -                        |
|                                                               |                          |                          | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                    | <b>27,660,121,890.60</b> | <b>25,282,125,613.10</b> |
|                                                               |                          |                          | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>                      | <b>29,857,786,325.26</b> | <b>27,197,437,588.37</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



**Municipio de la Ciudad de Monterrey**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2025**  
**Cifras en Pesos**

| Concepto                                                                                                         | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                                                     | <b>8,691,530.60</b>                     | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | <b>8,691,530.60</b>      |
| Aportaciones                                                                                                     | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 8,691,530.60                            | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | 8,691,530.60             |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                  | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| <b>Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                                                        | -                                       | <b>22,511,020,288.18</b>                                      | <b>1,013,114,929.67</b>                            | -                                                                              | <b>23,524,135,217.85</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | -                                       | -                                                             | 1,013,114,929.67                                   | -                                                                              | 1,013,114,929.67         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | -                                       | 2,850,597,595.91                                              | -                                                  | -                                                                              | 2,850,597,595.91         |
| Revalúos                                                                                                         | -                                       | 11,164,141,474.60                                             | -                                                  | -                                                                              | 11,164,141,474.60        |
| Reservas                                                                                                         | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | -                                       | 8,496,281,217.67                                              | -                                                  | -                                                                              | 8,496,281,217.67         |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio Neto de 2024</b>                | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| <b>Hacienda Pública /Patrimonio Neto Final de 2024</b>                                                           | <b>8,691,530.60</b>                     | <b>22,511,020,288.18</b>                                      | <b>1,013,114,929.67</b>                            | -                                                                              | <b>23,532,826,748.45</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>                                       | <b>40,628,828.86</b>                    | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | <b>40,628,828.86</b>     |
| Aportaciones                                                                                                     | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 40,628,828.86                           | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | 40,628,828.86            |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                  | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025</b>                                      | -                                       | <b>294,163,886.24</b>                                         | <b>3,792,502,427.05</b>                            | -                                                                              | <b>4,086,666,313.29</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | -                                       | -                                                             | 2,086,446,011.80                                   | -                                                                              | 2,086,446,011.80         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | -                                       | 294,163,886.24                                                | 1,013,114,929.67                                   | -                                                                              | 718,951,043.43           |
| Revalúos                                                                                                         | -                                       | -                                                             | 3,510,906,539.59                                   | -                                                                              | 3,510,906,539.59         |
| Reservas                                                                                                         | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | -                                       | -                                                             | 791,735,194.67                                     | -                                                                              | 791,735,194.67           |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025</b> | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | -                                       | -                                                             | -                                                  | -                                                                              | -                        |
| <b>Hacienda Pública /Patrimonio Neto Final de 2025</b>                                                           | <b>49,320,359.46</b>                    | <b>22,805,184,174.42</b>                                      | <b>4,805,617,356.72</b>                            | -                                                                              | <b>27,660,121,890.60</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



| Municipio de la Ciudad de Monterrey                                         |                         |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Estado de Cambios en la Situación Financiera                                |                         |                         |
| Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025                                  |                         |                         |
| Concepto                                                                    | Origen                  | Aplicación              |
| <b>ACTIVO</b>                                                               | <b>109,287,676.41</b>   | <b>4,408,390,237.62</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                    | <b>55,250,186.84</b>    | <b>844,716,406.48</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                                     | -                       | 844,716,406.48          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                  | 34,468,745.99           | -                       |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                       | 20,781,440.85           | -                       |
| Inventarios                                                                 | -                       | -                       |
| Almacenes                                                                   | -                       | -                       |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                   | -                       | -                       |
| Otros Activos Circulantes                                                   | -                       | -                       |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                 | <b>54,037,489.57</b>    | <b>3,563,673,831.14</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                       | -                       | 144,178,468.25          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                    | -                       | -                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               | -                       | 2,897,198,008.68        |
| Bienes Muebles                                                              | -                       | 85,134,866.17           |
| Activos Intangibles                                                         | -                       | 993,433.11              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                  | 54,037,489.57           | -                       |
| Activos Diferidos                                                           | -                       | 2,562,050.93            |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                | -                       | -                       |
| Otros Activos no Circulantes                                                | -                       | 433,607,004.00          |
| <b>PASIVO</b>                                                               | <b>248,553,013.14</b>   | <b>76,745,594.08</b>    |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                    | <b>248,553,013.14</b>   | <b>26,548,051.45</b>    |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 238,242,747.25          | -                       |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | -                       | -                       |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 7,207,376.93            | -                       |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | -                       | -                       |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | -                       | -                       |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 3,102,888.96            | -                       |
| Provisiones a Corto Plazo                                                   | -                       | 7,855,525.52            |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | -                       | 18,692,525.93           |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 | <b>-</b>                | <b>50,197,542.63</b>    |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | -                       | -                       |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | -                       | -                       |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | -                       | 50,197,542.63           |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | -                       | -                       |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | -                       | -                       |
| Provisiones a Largo Plazo                                                   | -                       | -                       |
| <b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>                                          | <b>4,919,030,336.82</b> | <b>791,735,194.67</b>   |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                              | <b>40,628,828.86</b>    | <b>-</b>                |
| Aportaciones                                                                | -                       | -                       |
| Donaciones de Capital                                                       | 40,628,828.86           | -                       |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                             | -                       | -                       |

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



Continúa en la página siguiente...

| Municipio de la Ciudad de Monterrey<br>Estado de Cambios en la Situación Financiera<br>Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025 |                         |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Concepto                                                                                                                          | Origen                  | Aplicación            |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                                                                       | <b>4,878,401,507.96</b> | <b>791,735,194.67</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                                       | 1,073,331,082.13        | -                     |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                               | 294,163,886.24          | -                     |
| Revalúos                                                                                                                          | 3,510,906,539.59        | -                     |
| Reservas                                                                                                                          | -                       | -                     |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | -                       | 791,735,194.67        |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                               | -                       | -                     |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                                  | -                       | -                     |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                                   | -                       | -                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor





**Municipio de la Ciudad de Monterrey**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024**

| Concepto                                                                                                                    | 2025                      | 2024                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                           |                           |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>10,665,553,137.90</b>  | <b>9,644,020,778.58</b>   |
| Impuestos                                                                                                                   | 2,655,127,927.06          | 2,575,289,501.22          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | -                         | -                         |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   | -                         | -                         |
| Derechos                                                                                                                    | 302,280,085.44            | 336,791,755.39            |
| Productos                                                                                                                   | 562,403,072.12            | 297,168,303.64            |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 444,764,334.88            | 432,607,733.39            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | -                         | -                         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 5,220,791,364.03          | 5,339,685,594.92          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 1,438,484,799.39          | 654,213,577.95            |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 41,701,554.98             | 8,264,312.07              |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>8,005,916,802.86</b>   | <b>7,753,342,902.07</b>   |
| Servicios Personales                                                                                                        | 2,222,302,666.11          | 2,320,125,623.66          |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 1,165,289,752.56          | 1,377,218,073.58          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 3,430,892,183.66          | 2,823,070,763.72          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | -                         | -                         |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | 117,991,686.92            | 82,620,902.91             |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 2,000,000.00              | 4,000,000.00              |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 151,484,232.09            | 82,937,948.93             |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 477,700,176.45            | 536,125,063.62            |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 29,548,156.00             | 129,606,324.46            |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | -                         | -                         |
| Donativos                                                                                                                   | -                         | -                         |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | -                         | -                         |
| Participaciones                                                                                                             | -                         | -                         |
| Aportaciones                                                                                                                | -                         | -                         |
| Convenios                                                                                                                   | 27,041,448.99             | 44,121,572.22             |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 381,666,500.08            | 353,516,628.97            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>2,659,636,335.04</b>   | <b>1,890,677,876.51</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                           |                           |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | -                         | -                         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | -                         | -                         |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | -                         | -                         |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>1,635,899,214.62</b>   | <b>2,086,762,722.72</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 1,304,031,617.54          | 1,770,377,278.40          |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 182,489,895.62            | 208,599,574.15            |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 149,377,701.46            | 107,785,870.17            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>- 1,635,899,214.62</b> | <b>- 2,086,762,722.72</b> |

Continúa en la página siguiente

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



| <b>Municipio de la Ciudad de Monterrey</b>                                    |                         |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Estado de Flujos de Efectivo</b>                                           |                         |                         |
| <b>Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024</b> |                         |                         |
| <b>Concepto</b>                                                               | <b>2025</b>             | <b>2024</b>             |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                 | -                       | -                       |
| <b>Origen</b>                                                                 |                         |                         |
| Endeudamiento Neto                                                            | -                       | -                       |
| Interno                                                                       | -                       | -                       |
| Externo                                                                       | -                       | -                       |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                              | -                       | -                       |
| <b>Aplicación</b>                                                             | <b>179,020,713.94</b>   | <b>227,301,184.34</b>   |
| Servicios de la Deuda                                                         | -                       | -                       |
| Interno                                                                       | 42,990,165.70           | 40,431,370.81           |
| Externo                                                                       | -                       | -                       |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                          | 136,030,548.24          | 186,869,813.53          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>             | <b>- 179,020,713.94</b> | <b>- 227,301,184.34</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>844,716,406.48</b>   | <b>- 423,386,030.55</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | 988,930,095.17          | 1,412,316,125.72        |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | 1,833,646,501.65        | 988,930,095.17          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**Municipio de la Ciudad de Monterrey**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2025 y 2024**

| Concepto                                                                                                                    | 2025                      | 2024                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                           |                           |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>10,665,553,137.90</b>  | <b>8,974,433,220.22</b>   |
| Impuestos                                                                                                                   | 2,655,127,927.06          | 2,429,747,676.97          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | -                         | -                         |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   | -                         | -                         |
| Derechos                                                                                                                    | 302,280,085.44            | 324,049,361.23            |
| Productos                                                                                                                   | 562,403,072.12            | 275,060,249.17            |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 444,764,334.88            | 396,988,935.19            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | -                         | -                         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 5,220,791,364.03          | 4,907,105,204.09          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | -                         | 641,428,490.51            |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 1,438,484,799.39          | 53,303.06                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>8,005,916,802.86</b>   | <b>6,882,597,357.66</b>   |
| Servicios Personales                                                                                                        | 41,701,554.98             | 1,973,777,097.66          |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 8,005,916,802.86          | 1,232,091,117.65          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 2,222,302,666.11          | 2,546,765,599.28          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 1,165,289,752.56          | -                         |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | 3,430,892,183.66          | 77,037,569.55             |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | -                         | 4,000,000.00              |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 117,991,686.92            | 67,270,083.93             |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 2,000,000.00              | 451,186,838.02            |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 151,484,232.09            | 126,285,897.76            |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 477,700,176.45            | -                         |
| Donativos                                                                                                                   | 29,548,156.00             | -                         |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | -                         | -                         |
| Participaciones                                                                                                             | -                         | -                         |
| Aportaciones                                                                                                                | -                         | -                         |
| Convenios                                                                                                                   | 27,041,448.99             | 42,237,312.90             |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 381,666,500.08            | 361,945,840.91            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>2,659,636,335.04</b>   | <b>2,091,835,862.56</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                           |                           |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | -                         | -                         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | -                         | -                         |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | -                         | -                         |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>1,635,899,214.62</b>   | <b>2,109,216,166.48</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 1,304,031,617.54          | 1,686,740,120.13          |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 182,489,895.62            | 228,108,176.81            |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 149,377,701.46            | 194,367,869.54            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>- 1,635,899,214.62</b> | <b>- 2,109,216,166.48</b> |

Continúa en la página siguiente

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



| <b>Municipio de la Ciudad de Monterrey</b>                                   |                         |                         |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Estado de Flujos de Efectivo</b>                                          |                         |                         |
| <b>Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2025 y 2024</b>                      |                         |                         |
| <b>Concepto</b>                                                              | <b>2025</b>             | <b>2024</b>             |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                | -                       | -                       |
| <b>Origen</b>                                                                |                         |                         |
| Endeudamiento Neto                                                           | -                       | -                       |
| Interno                                                                      | -                       | -                       |
| Externo                                                                      | -                       | -                       |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                             | -                       | -                       |
| <b>Aplicación</b>                                                            | <b>179,020,713.94</b>   | <b>209,095,888.82</b>   |
| Servicios de la Deuda                                                        | -                       | -                       |
| Interno                                                                      | 42,990,165.70           | 36,817,625.35           |
| Externo                                                                      | -                       | -                       |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                         | 136,030,548.24          | 172,278,263.47          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>- 179,020,713.94</b> | <b>- 209,095,888.82</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>844,716,406.48</b>   | <b>- 226,476,192.74</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | 988,930,095.17          | 1,412,316,125.72        |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | 1,833,646,501.65        | 1,185,839,932.99        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



**Municipio de la Ciudad de Monterrey**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025**

| Concepto                                                      | Saldo Inicial<br>1       | Cargos del Periodo<br>2  | Abonos del Periodo<br>3  | Saldo Final<br>4 = (1 + 2 - 3) | Variación del Periodo<br>(4 - 1) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>25,558,683,764.05</b> | <b>64,551,119,249.26</b> | <b>60,252,016,688.05</b> | <b>29,857,786,325.26</b>       | <b>4,299,102,561.21</b>          |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>1,093,204,691.72</b>  | <b>54,894,199,739.64</b> | <b>54,104,733,520.00</b> | <b>1,882,670,911.36</b>        | <b>789,466,219.64</b>            |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 988,930,095.17           | 42,015,494,709.55        | 41,170,778,303.07        | 1,833,646,501.65               | 844,716,406.48                   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 48,805,481.29            | 12,838,626,398.25        | 12,873,095,144.24        | 14,336,735.30                  | 34,468,745.99                    |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 63,347,201.12            | 40,015,562.13            | 60,797,002.98            | 42,565,760.27                  | 20,781,440.85                    |
| Inventarios                                                   | -                        | -                        | -                        | -                              | -                                |
| Almacenes                                                     | -                        | -                        | -                        | -                              | -                                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | - 7,878,085.86           | 63,069.71                | 63,069.71                | - 7,878,085.86                 | -                                |
| Otros Activos Circulantes                                     | -                        | -                        | -                        | -                              | -                                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>24,465,479,072.33</b> | <b>9,656,919,509.62</b>  | <b>6,147,283,168.05</b>  | <b>27,975,115,413.90</b>       | <b>3,509,636,341.57</b>          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 213,422,808.20           | 3,547,604,933.14         | 3,403,426,464.89         | 357,601,276.45                 | 144,178,468.25                   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | -                        | -                        | -                        | -                              | -                                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 18,292,022,726.71        | 4,938,961,733.01         | 2,041,763,724.33         | 21,189,220,735.39              | 2,897,198,008.68                 |
| Bienes Muebles                                                | 2,972,331,112.85         | 359,732,043.12           | 274,597,176.95           | 3,057,465,979.02               | 85,134,866.17                    |
| Activos Intangibles                                           | 128,360,205.03           | 9,861,480.58             | 8,868,047.47             | 129,353,638.14                 | 993,433.11                       |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | - 2,424,801,415.46       | 182,604,601.84           | 236,642,091.41           | - 2,478,838,905.03             | 54,037,489.57                    |
| Activos Diferidos                                             | 230,214,592.40           | 2,562,050.93             | -                        | 232,776,643.33                 | 2,562,050.93                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -                        | -                        | -                        | -                              | -                                |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 5,053,929,042.60         | 615,592,667.00           | 181,985,663.00           | 5,487,536,046.60               | 433,607,004.00                   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



**Municipio de la Ciudad de Monterrey  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025**

| DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS                     | MONEDA DE CONTRATACIÓN | INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR | Saldo inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto plazo:</b>                            |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Pesos                  | BANOBRAS, S.N.C.            | 26,456,367.67             | 30,463,500.10           |
|                                                | Pesos                  | BANOBRAS, S.N.C. (I)        | 1,628,746.37              | 1,877,095.51            |
|                                                | Pesos                  | BBVA BANCOMER, S.A. (I)     | 19,335,503.78             | 22,287,399.14           |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | -                         | -                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | -                         | -                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | -                         | -                       |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | -                         | -                       |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | -                         | -                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | -                         | -                       |
| <i>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</i> |                        |                             | <b>47,420,617.82</b>      | <b>54,627,994.75</b>    |
| <b>Largo plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Pesos                  | BANOBRAS, S.N.C.            | 835,691,889.34            | 807,783,231.77          |
|                                                | Pesos                  | BANOBRAS, S.N.C. (I)        | 50,994,171.92             | 49,264,483.68           |
|                                                | Pesos                  | BBVA BANCOMER, S.A. (I)     | 596,637,275.90            | 576,078,079.08          |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | -                         | -                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | -                         | -                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | -                         | -                       |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | -                         | -                       |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | -                         | -                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | -                         | -                       |
| <i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i> |                        |                             | <b>1,483,323,337.16</b>   | <b>1,433,125,794.53</b> |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  |                        |                             | 495,113,060.62            | 709,910,645.38          |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | <b>2,025,857,015.60</b>   | <b>2,197,664,434.66</b> |

Los saldos presentados en el apartado "Deuda Pública, Corto Plazo" corresponden a la porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo.  
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:

## **ACUERDOS**

**PRIMERO.** Se tiene por recibido para conocimiento, el informe financiero rendido por la Tesorería Municipal, por conducto de las Direcciones adscritas a ésta, relativo al mes de noviembre del año 2025, en los términos expuestos en el Considerando Séptimo del presente Dictamen.

**SEGUNDO.** Difúndase el presente Dictamen en la *Gaceta Municipal* y en la página oficial de Internet: [www.monterrey.gob.mx](http://www.monterrey.gob.mx)

**ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LAS PERSONAS INTEGRANTES DE  
LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPALES**

**MONTERREY, NUEVO LEÓN, A 28 DE ENERO DE 2026**

**SÍNDICA PRIMERA BLANCA PAOLA CONTRERAS TORRES  
COORDINADORA  
(RÚBRICA)**

**REGIDOR MATÍAS GARCÍA GÁRATE  
INTEGRANTE  
(RÚBRICA)**

Dictamen que contiene el Informe Financiero correspondiente al mes de noviembre del ejercicio 2025.



**REGIDORA AGLAEE IDALIA SÁNCHEZ VALDEZ  
INTEGRANTE  
(RÚBRICA)**

**REGIDOR FRANCISCO JAVIER CANTÚ TORRES  
INTEGRANTE  
(RÚBRICA)**

**REGIDORA ANABEL MOLINA GARCÍA  
INTEGRANTE  
(SIN RÚBRICA)**

**REGIDOR GIBRAN OLAGER ORNELAS BUSTOS  
INTEGRANTE  
(SIN RÚBRICA)**