



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
P R E S E N T E.-**

Los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de Monterrey, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 36, fracciones III, V y XI, 37, fracciones I, incisos a), c), d), f) y h) y III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 42, 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 20, 22, 25, fracción IV, incisos b), d), e), h) y j), y 27 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León; presentamos ante este Órgano Colegiado el Dictamen que contiene la **CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO 2025-DOS MIL VEINTICINCO** bajo los siguientes:

A N T E C E D E N T E S

I. El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la “Ley General de Contabilidad Gubernamental”, la cual es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, Entidades Federativas y los Ayuntamientos de los Municipios; y que tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso públicos.

II. El C. Tesorero Municipal, previo acuerdo con el Presidente Municipal, presentó a los integrantes de esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales, la Cuenta Pública del ejercicio 2025, para que, a su vez, sea presentado a este Ayuntamiento, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 33, fracción III, inciso f), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

III. Los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, sostuvimos una reunión con integrantes de la Tesorería Municipal, con el fin de analizar el contenido del informe referido que incluye todos los aspectos financieros y patrimoniales que muestran la actividad del Municipio durante el ejercicio 2025.

Por lo anterior, y

C O N S I D E R A N D O

PRIMERO. Que la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de Monterrey, es competente para la presentación del presente Dictamen, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 36 fracciones III, V y XI, 37, fracciones I, incisos a), c), d), f), h) y III incisos b) y h), 38, 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 20, 22, 25 fracción IV, incisos b), d), e), h) y j), y 27 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León.

SEGUNDO. Que los artículos 33, fracción III, inciso f), 100, fracción IX, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 7 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León; y el Dictamen que contiene la Cuenta Pública del ejercicio 2025



León, disponen que es facultad y obligación del Ayuntamiento, en materia de Hacienda Pública Municipal, el someter anualmente para fiscalización y revisión, al Congreso del Estado, por conducto del Tesorero Municipal, durante los primeros tres meses de cada año, la cuenta pública municipal correspondiente al año anterior, correspondiendo al Tesorero Municipal, la debida remisión a dicho órgano legislativo. En el entendido de que el documento deberá remitirse en formato físico y digitalizado.

Que de conformidad con lo dispuesto por el artículo 2, fracción V, de La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, se entiende por Cuenta Pública, el informe que los Entes Públicos, rinden al Congreso sobre su Gestión Financiera y Programática durante el ejercicio fiscal comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre del año anterior.

TERCERO. Que el párrafo segundo del artículo 177 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, dispone que la Cuenta Pública Municipal deberá de contener al menos lo preceptuado en el artículo 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, mismo que a la letra dispone:

Artículo 9.- En lo referente a la Cuenta Pública que rindan los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Fideicomisos Públicos deberán atender en su cobertura a lo establecido en su marco legal vigente y conforme a lo que establece el Artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ésta deberá contener como mínimo:

I. Información Contable con la desagregación siguiente:

- a) Estado de Situación Financiera;
- b) Estado de Variaciones en la Hacienda Pública;
- c) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- d) Notas a los Estados Financieros; y
- e) Estado Analítico del Activo.

II. Información Presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- a) Estado analítico de Ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación Económica, por Fuente de Financiamiento y Concepto;
- b) Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos del que se derivarán las siguientes clasificaciones:
 - 1) Administrativa;
 - 2) Económica y por Objeto del Gasto; y
 - 3) Funcional-Programática.

Adicionalmente a lo establecido en los párrafos anteriores, cuándo la cuenta pública refleje la información de la administración del trienio anterior y del actual, se deberá adjuntar la documentación de la entrega-recepción de la administración municipal y el análisis de la glosa de acuerdo con lo establecido en la Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal. No

Dictamen que contiene la Cuenta Pública del ejercicio 2025



adjuntar la información anterior, será considerado motivo de sanción, en los términos del Artículo 6 de la presente Ley.

En lo referente a Municipios con población menor a veinticinco mil habitantes, se estará a lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental en su Artículo 9 fracción XI.

El contenido a que hace referencia este artículo deberá atender lo que en su momento regule el Consejo Nacional de Armonización Contable.

CUARTO. Que el artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental dispone que las cuentas públicas de los ayuntamientos de los municipios deberán contener la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 48 del citado ordenamiento, conforme a lo que determine el Consejo Nacional de Armonización Contable, en atención a las características de los mismos. Es decir, que los sistemas deberán producir, como mínimo la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b) de la citada Ley, mismos que consisten en:

Artículo 46.- En lo relativo a la Federación, los sistemas contables de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, las entidades de la Administración Pública Paraestatal y los órganos autónomos, permitirán en la medida que corresponda, la generación periódica de los estados y la información financiera que a continuación se señala:

I. Información contable, con la desagregación siguiente:

- a) Estado de actividades;
- b) Estado de situación financiera;
- c) Estado de variación en la hacienda pública;
- d) Estado de cambios en la situación financiera;
- e) Estado de flujos de efectivo;
- g) Notas a los estados financieros;
- h) Estado analítico del activo.

II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;

b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:

- 1. Administrativa;
- 2. Económica;
- 3. Por objeto del gasto, y
- 4. Funcional.

El estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos deberá identificar los montos y adecuaciones presupuestarias y subejercicios por ramo y programa;

En el mismo tenor de observancia de los dispositivos expuestos, el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7, 9 y 14 de la Ley General de



Contabilidad Gubernamental, aprobó el Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2013 y con última reforma publicada el 10 de diciembre de 2025 en el D.O.F. el cual menciona:

“Que para efectos de la LGCG se entiende por Cuenta Pública al documento a que se refiere el artículo 74, fracción VI de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos...

Que para la Cuenta Pública de los ayuntamientos de los municipios, la LGCG establece en su artículo 55 que deberán contener como mínimo la información contable y presupuestaria a que se refiere su artículo 48, esto es la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracción I, incisos a), b), c), e) y f); y fracción II, incisos a) y b) de dicha norma.”

Armonizándose la estructura de las cuentas públicas del Gobierno Federal, de las entidades federativas y de los Ayuntamientos de los Municipios.

QUINTO. Que para efectos de presentación y cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de abril de 2016 y con última reforma publicada en el D.O.F. el 10 de mayo de 2022, el artículo 58 de la misma, dispone que los Entes Públicos se sujetarán a la Ley General de Contabilidad Gubernamental para presentar la información financiera en los informes periódicos correspondientes y en su respectiva Cuenta Pública, así mismo, en los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, publicados en su última reforma en el Diario Oficial el día 10 de diciembre de 2025, los cuales señalan en el numeral 8, ‘Publicación y Entrega de Información’: *“Los formatos para dar cumplimiento a la LDF especificados en el Anexo 1 se deberán publicar en la página oficial de internet del propio Ente Público, o en su caso, de la Entidad Federativa o Municipio, según se trate, de acuerdo a los tiempos en los cuales deben de presentar sus informes trimestrales, conforme lo establece la LGCG. Para el caso del cumplimiento anual, se incluirán en la Cuenta Pública, y en su caso, en la iniciativa de Ley de Ingresos y el proyecto de Presupuesto de Egresos como corresponda, según sea el caso. Esta información deberá incluir las características de un dato abierto.”*.

Adicionalmente, el numeral 9 de los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, señala que la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios señalada en el Anexo 3 deberá publicarse en la página oficial de internet del propio ente público, o en su caso, de la Entidad Federativa o Municipio, según se trate.

SEXTO. Que el artículo 6 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, se indica que: “los Presidentes Municipales, previa emisión de las bases expedidas por el Ayuntamiento en esta materia, podrán otorgar subsidios con cargo a las contribuciones y demás ingresos municipales, en relación con las actividades o contribuyentes respecto de los cuales juzguen indispensable tal medida”, así mismo, en la regla 1 del citado Artículo señala: “Los Ayuntamientos expedirán las bases generales para el otorgamiento de los subsidios debiendo establecer las actividades o sectores de contribuyentes a los cuales considere conveniente su otorgamiento, así como el monto en cuotas que se fije como límite y el beneficio social y económico que representará para el Municipio. El Ayuntamiento vigilará el estricto cumplimiento de las bases

Dictamen que contiene la Cuenta Pública del ejercicio 2025



expedidas. El Presidente Municipal informará trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados.” Y, por último, en la regla 3 de este artículo señala que: “Todo subsidio otorgado deberá ser registrado en las cuentas municipales”, por lo que los mismos son tomados en cuenta e integrados para la presente rendición de información.

SÉPTIMO. Que se nos brindó por parte de las Direcciones adscritas a la Tesorería Municipal todas las facilidades para conocer el origen y aplicación de los recursos de la Administración Pública Municipal, entregando a esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales toda la información solicitada, lo que facilita la labor de análisis y verificación de los movimientos contables generados durante el ejercicio 2025, procediendo al estudio y revisión, entre otros, de los ingresos, egresos, subsidios, reducciones y bonificaciones correspondientes a la Cuenta Pública del ejercicio 2025-dos mil veinticinco.

En el entendido de que:

- 1) Los registros contables y la emisión de información financiera, brindan estricto cumplimiento a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- 2) Se brindó observancia a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás normativa aplicable en materia de integración, elaboración y presentación de la Cuenta Pública.
- 3) El Municipio, por conducto de las dependencias competentes, elabora sus Estados financieros bajo los registros contables estipulados en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y según los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, de acuerdo con la vigencia establecida para Municipios.

OCTAVO. Que, en observancia a lo dispuesto por los diversos artículos que integran las consideraciones del presente, la Cuenta Pública, contiene los siguientes apartados:

TOMO I - CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL

Presentación

Introducción y Fundamento legal

I. Información Contable de acuerdo a las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y a la Ley de Ingresos para los Municipios del Estado de Nuevo León.

- a) Estado de actividades
- b) Estado de situación financiera
- c) Estado de variación en la hacienda pública
- d) Estado de cambios en la situación financiera
- e) Estado de flujos de efectivo
- g) Notas a los estados financieros
- h) Estado analítico del activo
- i) Estado analítico de la deuda y otros pasivos

II. Información Presupuestaria de acuerdo a las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- a) Estado analítico de los ingresos
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación por Objeto del Gasto - Capítulo y Concepto)
- c) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Económica - por Tipo de Gasto)
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Administrativa)

Dictamen que contiene la Cuenta Pública del ejercicio 2025



- e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Funcional - Finalidad y Función)
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Programática)

III. Anexos

- a) Informe sobre las reducciones, bonificaciones y subsidios otorgados
- b) Formato de información de obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales
- c) Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros
- d) Formato de programas con recursos concurrentes por orden de gobierno
- e) Formatos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN), y del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social
- f) Relación de cuentas bancarias específicas
- g) Informes de Avance Físico Financiero de los Subsidios y Aportaciones Federales y Recursos Propios 2025
- h) Informes de Avance Físico Financiero de los Subsidios y Aportaciones Federales y Recursos Propios de Ejercicios Anteriores
- i) Informes de Avance Físico Financiero de Recursos Estatales
- j) Integración de bienes inmuebles, muebles e intangibles al 31 de diciembre de 2025
- k) Formatos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- l) Indicadores de desempeño y sus parámetros de medición
- m) Opinión del Auditor Independiente

TOMO II - SECTOR PARAMUNICIPAL CUENTA PÚBLICA EJERCICIO 2025

Información Consolidada del Sector Paramunicipal del Municipio de Monterrey

-) Instituto de la Juventud Regia
-) Instituto Municipal de las Mujeres Regias
-) Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey
-) Fideicomiso de Mantenimiento de Monterrey
-) Fideicomiso Distrito TEC
 - a) Estados Financieros Consolidados
 - b) Notas Consolidadas a los Estados Financieros

Cuentas Públicas del Sector Paramunicipal del Municipio de Monterrey

-) Instituto de la Juventud Regia
-) Instituto Municipal de las Mujeres Regias
-) Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey
-) Fideicomiso de Mantenimiento de Monterrey
-) Fideicomiso Distrito TEC

NOVENO. Que, en atención a todos los dispositivos anteriormente invocados, el informe de Cuenta Pública para el ejercicio 2025, es el que a continuación se presenta:

TOMO I

I. Información Contable de acuerdo a las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- a) Estado de actividades



Municipio de la Ciudad de Monterrey		
Estado de Actividades		
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024		
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:	4,290,696,956.20	3,641,857,293.64
Impuestos	2,865,046,124.12	2,575,289,501.22
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	327,078,789.80	336,791,755.39
Productos	611,160,263.50	297,168,303.64
Aprovechamientos	487,411,778.78	432,607,733.39
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,116,475,997.99	5,993,899,172.87
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	5,673,087,912.91	5,339,685,594.92
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,443,388,085.08	654,213,577.95
Otros Ingresos y Beneficios	1,185,702.94	59,678,939.30
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,185,702.94	59,678,939.30
Total de Ingresos y Otros Beneficios	11,408,358,657.13	9,695,435,405.81
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	7,981,654,565.38	6,730,733,343.71
Servicios Personales	2,635,836,621.25	2,346,780,195.95
Materiales y Suministros	1,328,766,727.85	1,448,193,125.93
Servicios Generales	4,017,051,216.28	2,935,760,021.83
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	941,187,970.97	849,271,414.53
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	134,724,613.60	84,319,892.91
Subsidios y Subvenciones	4,000,000.00	4,000,000.00
Ayudas Sociales	214,053,655.77	95,220,133.54
Pensiones y Jubilaciones	556,175,349.60	536,125,063.62
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	32,234,352.00	129,606,324.46
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	30,552,237.33	44,121,572.22
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	30,552,237.33	44,121,572.22
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	146,430,988.40	186,869,813.53
Intereses de la Deuda Pública	144,436,550.33	184,820,061.53
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	1,994,438.07	2,049,752.00
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	273,348,765.36	238,115,888.31
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	249,070,691.14	227,418,386.87
Provisiones	4,903,567.82	10,582,940.53
Disminución de Inventarios	-	-
Otros Gastos	19,374,506.40	114,560.91
Inversión Pública	55,372,187.93	633,208,443.84
Inversión Pública no Capitalizable	55,372,187.93	633,208,443.84
Total de Gastos y Otras Pérdidas	9,428,546,715.37	8,682,320,476.14
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,979,811,941.76	1,013,114,929.67

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



b) Estado de situación financiera

Municipio de la Ciudad de Monterrey					
Estado de Situación Financiera					
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,318,108,469.54	988,930,095.17	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	192,524,891.30	440,893,297.48
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,031,967.41	48,805,481.29	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	61,664,660.27	63,347,201.12	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	55,335,417.57	47,420,617.82
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-8,592,365.70	-7,878,085.86	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	8,076,834.94	4,851,157.37
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	10,436,742.69	18,500,460.47
Total de Activos Circulantes	1,379,212,731.52	1,093,204,691.72	Otros Pasivos a Corto Plazo	13,483,605.04	30,868,145.30
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	279,857,491.54	542,533,678.44
Inversiones Financieras a Largo Plazo	145,112,567.90	213,422,808.20	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	21,291,386,208.72	18,292,022,726.71	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	3,071,263,333.13	2,972,331,112.85	Deuda Pública a Largo Plazo	1,428,198,775.41	1,483,323,337.16
Activos Intangibles	129,385,085.74	128,360,205.03	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,497,285,875.36	-2,424,801,415.46	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	1,866,619.33	230,214,592.40	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Total de Pasivos No Circulantes	1,428,198,775.41	1,483,323,337.16
Otros Activos no Circulantes	5,487,536,046.60	5,053,929,042.60	Total del Pasivo	1,708,056,266.95	2,025,857,015.60
Total de Activos No Circulantes	27,629,263,986.06	24,465,479,072.33	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	29,008,476,717.58	25,558,683,764.05	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	49,371,746.46	8,691,530.60
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	49,371,746.46	8,691,530.60
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	27,251,048,704.17	23,524,135,217.85
			Resultado del Ejercicio (Ahorro /Desahorro)	1,979,811,941.76	1,013,114,929.67
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,890,582,413.66	2,850,597,595.91
			Revalúos	14,675,048,014.19	11,164,141,474.60
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	7,705,606,334.56	8,496,281,217.67
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	27,300,420,450.63	23,532,826,748.45
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	29,008,476,717.58	25,558,683,764.05

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



c) Estado de Variación de la Hacienda Pública

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 Cifras en Pesos					
Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,691,530.60	-	-	-	8,691,530.60
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	8,691,530.60	-	-	-	8,691,530.60
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2024	-	22,511,020,288.18	1,013,114,929.67	-	23,524,135,217.85
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	1,013,114,929.67	-	1,013,114,929.67
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	2,850,597,595.91	-	-	2,850,597,595.91
Revalúos	-	11,164,141,474.60	-	-	11,164,141,474.60
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	8,496,281,217.67	-	-	8,496,281,217.67
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio Neto de 2024	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública /Patrimonio Neto Final de 2024	8,691,530.60	22,511,020,288.18	1,013,114,929.67	-	23,532,826,748.45
Cambios en la Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido Neto de 2025	40,680,215.86	-	-	-	40,680,215.86
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	40,680,215.86	-	-	-	40,680,215.86
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025	-	39,984,817.75	3,686,928,668.57	-	3,726,913,486.32
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	1,979,811,941.76	-	1,979,811,941.76
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	39,984,817.75	1,013,114,929.67	-	973,130,111.92
Revalúos	-	-	3,510,906,539.59	-	3,510,906,539.59
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	790,674,883.11	-	790,674,883.11
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública /Patrimonio Neto Final de 2025	49,371,746.46	22,551,005,105.93	4,700,043,598.24	-	27,300,420,450.63

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



d) Estado de Cambios en la Situación Financiera



Municipio de la Ciudad de Monterrey			
Estado de Cambios en la Situación Financiera			
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025			
Concepto	Origen	Aplicación	
ACTIVO	412,313,007.84	3,862,105,961.37	
Activo Circulante	43,170,334.57	329,178,374.37	
Efectivo y Equivalentes	-	329,178,374.37	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	40,773,513.88	-	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,682,540.85	-	
Inventarios	-	-	
Almacenes	-	-	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	714,279.84	-	
Otros Activos Circulantes	-	-	
Activo No Circulante	369,142,673.27	3,532,927,587.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	68,310,240.30	-	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	2,999,363,482.01	
Bienes Muebles	-	98,932,220.28	
Activos Intangibles	-	1,024,880.71	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	72,484,459.90	-	
Activos Diferidos	228,347,973.07	-	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	
Otros Activos no Circulantes	-	433,607,004.00	
PASIVO	11,140,477.32	328,941,225.97	
Pasivo Circulante	11,140,477.32	273,816,664.22	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	248,368,406.18	
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-	
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	7,914,799.75	-	
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	3,225,677.57	-	
Provisiones a Corto Plazo	-	8,063,717.78	
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	17,384,540.26	
Pasivo No Circulante	-	55,124,561.75	
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	
Deuda Pública a Largo Plazo	-	55,124,561.75	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-	
Provisiones a Largo Plazo	-	-	
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,558,268,585.29	790,674,883.11	
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	40,680,215.86	-	
Aportaciones	-	-	
Donaciones de Capital	40,680,215.86	-	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,517,588,369.43	790,674,883.11	
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	966,697,012.09	-	
Resultados de Ejercicios Anteriores	39,984,817.75	-	
Revalúos	3,510,906,539.59	-	
Reservas	-	-	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	790,674,883.11	
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	
Resultado por Posición Monetaria	-	-	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

e) Estado de Flujos de Efectivo

Dictamen que contiene la Cuenta Pública del ejercicio 2025



Municipio de la Ciudad de Monterrey		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024		
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	11,456,056,863.17	9,644,020,778.58
Impuestos	2,865,046,124.12	2,575,289,501.22
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	327,078,789.80	336,791,755.39
Productos	611,160,263.50	297,168,303.64
Aprovechamientos	487,411,778.78	432,607,733.39
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	5,673,087,912.91	5,339,685,594.92
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,443,388,085.08	654,213,577.95
Otros Orígenes de Operación	48,883,908.98	8,264,312.07
Aplicación	9,278,666,996.70	7,753,342,902.07
Servicios Personales	2,629,002,141.73	2,320,125,623.66
Materiales y Suministros	1,328,630,360.97	1,377,218,073.58
Servicios Generales	4,004,051,008.29	2,823,070,763.72
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	134,724,613.60	82,620,902.91
Subsidios y Subvenciones	4,000,000.00	4,000,000.00
Ayudas Sociales	214,053,655.77	82,937,948.93
Pensionamientos y Jubilaciones	556,175,349.60	536,125,063.62
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	32,234,352.00	129,606,324.46
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	30,552,237.33	44,121,572.22
Otras Aplicaciones de Operación	345,243,277.41	353,516,628.97
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,177,389,866.47	1,890,677,876.51
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	68,310,240.30	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	68,310,240.30	-
Aplicación	1,722,880,982.00	2,086,762,722.72
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,482,235,997.30	1,770,377,278.40
Bienes Muebles	227,577,315.65	208,599,574.15
Otras Aplicaciones de Inversión	13,067,669.05	107,785,870.17
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 1,654,570,741.70	- 2,086,762,722.72
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-	-
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
Aplicación	193,640,750.40	227,301,184.34
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	47,209,762.00	40,431,370.81
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	146,430,988.40	186,869,813.53
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 193,640,750.40	- 227,301,184.34
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	329,178,374.37	- 423,386,030.55
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	988,930,095.17	1,412,316,125.72
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,318,108,469.54	988,930,095.17

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

f) Informes sobre pasivos contingentes

Dictamen que contiene la Cuenta Pública del ejercicio 2025



El informe no es obligatorio para los municipios atendiendo al artículo 48 de la ley General de Contabilidad Gubernamental, sin embargo, se presentan en cuentas de orden las obligaciones contingentes.

g) Notas a los estados financieros

La integración detallada de las notas se encuentra incluida en el Informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2025.

h) Estado analítico del Activo

Municipio de la Ciudad de Monterrey					
Estado Analítico del Activo					
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	25,558,683,764.05	71,283,371,940.42	67,833,578,986.89	29,008,476,717.58	3,449,792,953.53
Activo Circulante	1,093,204,691.72	60,228,571,873.14	59,942,563,833.34	1,379,212,731.52	286,008,039.80
Efectivo y Equivalentes	988,930,095.17	46,177,167,468.60	45,847,989,094.23	1,318,108,469.54	329,178,374.37
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	48,805,481.29	13,978,279,669.66	14,019,053,183.54	8,031,967.41	40,773,513.88
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	63,347,201.12	73,060,191.84	74,742,732.69	61,664,660.27	1,682,540.85
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	- 7,878,085.86	64,543.04	778,822.88	- 8,592,365.70	714,279.84
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	24,465,479,072.33	11,054,800,067.28	7,891,015,153.55	27,629,263,986.06	3,163,784,913.73
Inversiones Financieras a Largo Plazo	213,422,808.20	4,465,125,805.31	4,533,436,045.61	145,112,567.90	68,310,240.30
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	18,292,022,726.71	5,361,308,041.00	2,361,944,558.99	21,291,386,208.72	2,999,363,482.01
Bienes Muebles	2,972,331,112.85	392,978,082.57	294,045,862.29	3,071,263,333.13	98,932,220.28
Activos Intangibles	128,360,205.03	30,273,050.29	29,248,169.58	129,385,085.74	1,024,880.71
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 2,424,801,415.46	186,801,686.58	259,286,146.48	- 2,497,285,875.36	72,484,459.90
Activos Diferidos	230,214,592.40	2,720,734.53	231,068,707.60	1,866,619.33	228,347,973.07
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	5,053,929,042.60	615,592,667.00	181,985,663.00	5,487,536,046.60	433,607,004.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



i) Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025				
DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	Saldo inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto plazo:				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos	BANOBRAS, S.N.C.	26,456,367.67	30,856,810.62
	Pesos	BANOBRAS, S.N.C. (I)	1,628,746.37	1,901,471.62
	Pesos	BBVA BANCOMER, S.A. (I)	19,335,503.78	22,577,135.33
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</i>			47,420,617.82	55,335,417.57
Largo plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos	BANOBRAS, S.N.C.	835,691,889.34	805,043,924.55
	Pesos	BANOBRAS, S.N.C. (I)	50,994,171.92	49,094,710.29
	Pesos	BBVA BANCOMER, S.A. (I)	596,637,275.90	574,060,140.57
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i>			1,483,323,337.16	1,428,198,775.41
Total de Otros Pasivos			495,113,060.62	224,522,073.97
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			2,025,857,015.60	1,708,056,266.95

Los saldos presentados en el apartado " Deuda Pública, Corto Plazo" corresponden a la porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo.
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



II. Información Presupuestaria de acuerdo a las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

a) Estado analítico de los ingresos

Municipio de la Ciudad de Monterrey						
Estado Analítico de Ingresos						
Del 1° de enero al 31 diciembre de 2025						
Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Impuestos	2,964,889,894.54	147,675,577.78	2,817,214,316.76	2,865,046,124.12	2,865,046,124.12	99,843,770.42
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	370,249,703.20	0.00	370,249,703.20	327,078,789.80	327,078,789.80	43,170,913.40
Productos	264,533,547.72	31,368,240.23	295,901,787.95	611,160,263.50	611,160,263.50	346,626,715.78
Aprovechamientos	399,121,405.16	0.00	399,121,405.16	487,411,778.78	487,411,778.78	88,290,373.62
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos a Aportaciones	5,397,781,683.41	21,221,061.16	5,419,002,744.57	5,673,087,912.91	5,673,087,912.91	275,306,229.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	1,083,468,972.33	1,083,468,972.33	1,443,388,085.08	1,443,388,085.08	1,443,388,085.08
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	9,396,576,234.03	988,382,695.94	10,384,958,929.97	11,407,172,954.19	11,407,172,954.19	2,010,596,720.16
					Ingresos excedentes	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento						
	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	9,396,576,234.03	988,382,695.94	10,384,958,929.97	11,407,172,954.19	11,407,172,954.19	2,010,596,720.16
Impuestos	2,964,889,894.54	147,675,577.78	2,817,214,316.76	2,865,046,124.12	2,865,046,124.12	99,843,770.42
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	370,249,703.20	-	370,249,703.20	327,078,789.80	327,078,789.80	43,170,913.40
Productos	264,533,547.72	31,368,240.23	295,901,787.95	611,160,263.50	611,160,263.50	346,626,715.78
Aprovechamientos	399,121,405.16	-	399,121,405.16	487,411,778.78	487,411,778.78	88,290,373.62
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos a Aportaciones	5,397,781,683.41	21,221,061.16	5,419,002,744.57	5,673,087,912.91	5,673,087,912.91	275,306,229.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	1,083,468,972.33	1,083,468,972.33	1,443,388,085.08	1,443,388,085.08	1,443,388,085.08
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos derivados de financiamiento	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	9,396,576,234.03	988,382,695.94	10,384,958,929.97	11,407,172,954.19	11,407,172,954.19	2,010,596,720.16
					Ingresos excedentes	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Objeto de Gasto - Capítulo y concepto)

Municipio de la Ciudad de Monterrey						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Servicios Personales	2,516,910,041.75	127,293,634.58	2,644,203,676.33	2,635,836,621.25	2,629,002,141.73	8,367,055.08
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,516,757,816.20	54,607,571.39	1,462,150,244.81	1,462,150,244.81	1,462,150,244.81	-
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	95,848,450.13	32,935,377.70	128,783,827.83	128,783,827.83	128,783,827.83	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	313,136,706.14	85,453,125.36	398,589,831.50	398,589,831.50	398,589,831.50	-
Seguridad Social	48,322,881.12	17,187,874.53	65,510,755.65	65,510,755.65	65,510,755.65	-
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	512,204,412.48	60,799,754.06	573,004,166.54	564,637,111.46	557,802,631.94	8,367,055.08
Previsiones	6,780,684.24	6,780,684.24	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	23,859,091.44	7,694,241.44	16,164,850.00	16,164,850.00	16,164,850.00	-
Materiales y Suministros	1,075,045,334.02	253,726,737.33	1,328,772,071.35	1,328,766,727.85	1,328,630,360.97	5,343.50
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Alimentos y Utensilios	32,726,939.22	14,681,972.05	47,408,911.27	47,408,911.27	47,408,911.27	-
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	48,540,812.30	10,816,070.84	59,356,883.14	59,356,883.14	59,351,423.14	-
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	248,783,680.23	57,046,221.84	305,829,902.07	305,829,902.07	305,751,692.97	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	286,101,039.84	80,860,776.01	366,961,815.85	346,961,815.85	346,961,815.85	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	242,892,438.80	38,000,396.61	280,892,835.41	280,897,491.91	280,865,217.93	5,343.50
Vestuarios, Blancos, Prendas de protección y Artículos de Protección	67,702,176.89	36,615,582.86	104,317,759.75	104,317,759.75	104,305,476.62	-
Materiales y Suministros para Seguridad	14,282,829.37	10,359,975.67	3,922,853.70	3,922,853.70	3,922,853.70	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	134,015,417.37	46,065,692.79	180,081,110.16	180,081,110.16	180,062,969.49	-
Servicios Generales	2,998,730,088.77	1,036,403,883.44	4,035,133,972.21	4,017,051,216.28	4,004,051,008.29	18,082,755.93
Servicios Básicos	760,816,129.78	132,953,619.99	893,769,749.77	892,136,897.09	887,712,413.15	1,632,852.68
Servicios de Arrendamiento	544,806,128.72	73,179,260.94	617,985,389.66	617,985,389.66	617,920,717.14	-
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	511,000,857.05	91,516,372.55	602,517,229.60	599,650,473.41	593,701,827.89	2,866,756.19
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	97,974,321.16	3,350,991.91	94,623,329.25	94,623,034.61	94,623,034.61	294.64
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	715,984,092.53	524,080,299.46	1,240,064,391.99	1,240,064,391.99	1,238,273,526.71	-
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	170,768,649.01	25,988,419.77	196,757,068.78	196,757,068.78	196,335,268.05	-
Servicios de Traslados y Viáticos	1,015,627.38	949,505.99	1,965,133.37	1,965,133.33	1,965,133.33	0.04
Servicios Oficiales	43,028,514.49	87,868,582.23	130,898,096.72	130,898,096.72	130,548,356.72	-
Otros Servicios Generales	153,335,768.65	103,217,814.42	256,553,583.07	242,970,730.69	242,970,730.69	13,582,852.38
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,234,125,264.92	292,937,293.95	941,187,970.97	941,187,970.97	941,187,970.97	-
Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	73,000,000.00	61,724,613.60	134,724,613.60	134,724,613.60	134,724,613.60	-
Subsidios y Subvenciones	6,000,000.00	2,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00	-
Ayudas Sociales	552,405,159.17	338,351,503.40	214,053,655.77	214,053,655.77	214,053,655.77	-
Pensiones y Jubilaciones	570,485,753.75	14,310,404.15	556,175,349.60	556,175,349.60	556,175,349.60	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	32,234,352.00	-	32,234,352.00	32,234,352.00	32,234,352.00	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	231,763,934.73	7,957,269.32	239,721,204.05	239,721,204.05	237,948,337.41	-
Mobiliario y Equipo de Administración	51,815,326.79	11,966,465.44	63,781,792.23	63,781,792.23	63,702,525.59	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	19,345,113.57	12,887,562.99	6,457,550.58	6,457,550.58	6,457,550.58	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	4,959,170.43	11,593,570.15	16,552,740.58	16,552,740.58	16,552,740.58	-
Vehículos y Equipo de Transporte	35,659,624.26	29,895,400.94	65,555,025.20	65,555,025.20	65,555,025.20	-
Equipo de Defensa y Seguridad	8,821,655.44	2,050,575.94	6,771,079.50	6,771,079.50	6,771,079.50	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	97,952,722.13	29,414,327.93	68,538,394.20	68,538,394.20	68,538,394.20	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	13,210,322.11	1,145,700.35	12,064,621.76	12,064,621.76	10,371,021.76	-
Inversión Pública	1,053,988,744.35	494,712,743.73	1,548,701,488.08	1,548,701,488.08	1,484,644,767.99	-
Otra Pública en Bienes de Dominio Público	1,049,339,554.70	496,953,162.69	1,546,292,717.39	1,546,292,717.39	1,482,235,997.30	-
Otra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	4,649,189.65	2,240,418.96	2,408,770.69	2,408,770.69	2,408,770.69	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones de Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	46,741,482.10	16,189,244.77	30,552,237.33	30,552,237.33	30,552,237.33	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	46,741,482.10	16,189,244.77	30,552,237.33	30,552,237.33	30,552,237.33	-
Deuda Pública	239,271,343.39	327,499,114.74	566,770,458.13	566,770,458.13	538,328,678.90	-
Amortización de la Deuda Pública	47,209,761.89	0.11	47,209,762.00	47,209,762.00	47,209,762.00	-
Intereses de la Deuda Pública	192,061,581.50	47,625,031.17	144,436,550.33	144,436,550.33	144,436,550.33	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	1,994,438.07	1,994,438.07	1,994,438.07	1,994,438.07	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) ¹	-	373,129,707.73	373,129,707.73	373,129,707.73	344,687,928.50	-
Total del Gasto	9,396,576,234.03	1,938,466,844.42	11,335,043,078.45	11,308,587,923.94	11,194,345,503.59	26,455,154.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



c) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Económica - por Tipo de Gasto)

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	7,493,128,039.31	1,076,977,527.68	8,570,105,566.99	8,543,650,412.48	8,523,679,358.09	26,455,154.51
Gasto de Capital	1,285,752,679.08	502,670,013.05	1,788,422,692.13	1,788,422,692.13	1,722,593,105.40	-
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	47,209,761.89	373,129,707.84	420,339,469.73	420,339,469.73	391,897,690.50	-
Pensiones y Jubilaciones	570,485,753.75	-	556,175,349.60	556,175,349.60	556,175,349.60	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	9,396,576,234.03	1,938,466,844.42	11,335,043,078.45	11,308,587,923.94	11,194,345,503.59	26,455,154.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Administrativa)

Municipio de la Ciudad de Monterrey						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Administrativa						
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Jefatura de Gabinete	20,342,658.94	- 10,867,705.06	9,474,953.88	9,465,567.98	9,236,467.98	9,385.90
Ayuntamiento	60,037,954.55	- 15,297,922.55	44,740,032.00	43,294,312.17	43,218,568.38	1,445,719.83
Secretaría Ejecutiva	528,534,940.05	90,415,705.61	618,950,645.66	618,580,641.90	616,780,591.58	370,003.76
Secretaría del Ayuntamiento	189,414,523.37	56,278,820.39	245,693,343.76	245,099,597.19	244,374,973.08	593,746.57
Secretaría de Finanzas y Administración	1,913,000,701.32	- 1,174,343,655.63	738,657,045.69	738,657,045.69	735,370,879.60	-
Contraloría Municipal	62,933,736.69	- 18,421,044.25	44,512,692.44	44,430,361.75	44,320,359.02	82,330.69
Secretaría de Obras Públicas	1,097,092,579.58	627,560,813.78	1,724,653,393.36	1,724,513,164.88	1,659,429,737.81	140,228.48
Secretaría de Desarrollo Urbano Sostenible	166,461,991.57	163,137,628.02	329,599,619.59	329,371,694.99	329,292,302.39	227,924.60
Secretaría de Desarrollo Humano e Igualdad Sustantiva	610,236,550.23	- 200,079,794.02	410,156,756.21	409,438,125.77	407,751,356.80	718,630.44
Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto	193,479,604.58	- 39,104,214.97	154,375,389.61	154,287,461.61	144,567,156.04	87,928.00
Programa de Previsión Social	573,063,244.51	- 14,382,401.57	558,680,842.94	558,680,842.94	558,680,842.94	-
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	1,548,011,827.64	199,880,032.19	1,747,891,859.83	1,742,245,129.45	1,733,617,726.32	5,646,730.38
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia	223,576,162.04	46,433,426.90	270,009,588.94	269,376,729.65	267,562,041.30	632,859.29
Secretaría de Desarrollo Económico	117,195,576.14	- 10,993,354.73	106,202,221.41	105,999,026.62	102,224,804.15	203,194.79
Secretaría de Servicios Públicos	2,093,194,182.82	573,098,349.44	2,666,292,532.26	2,663,540,726.17	2,653,861,772.15	2,751,806.09
Secretaría de Administración	-	694,779,967.18	694,779,967.18	694,779,967.18	687,254,736.31	-
Secretaría de Participación Ciudadana	-	108,111,187.77	108,111,187.77	108,111,187.77	108,111,187.77	-
Presidente Municipal	-	1,702,281.62	1,702,281.62	1,702,281.62	1,702,281.62	-
Tesorería Municipal	-	860,558,724.30	860,558,724.30	847,014,058.61	846,987,718.35	13,544,665.69
Total del Gasto	9,396,576,234.03	1,938,466,844.42	11,335,043,078.45	11,308,587,923.94	11,194,345,503.59	26,455,154.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Municipio de la Ciudad de Monterrey						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Administrativa						
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	9,396,576,234.03	1,938,466,844.42	11,335,043,078.45	11,308,587,923.94	11,194,345,503.59	26,455,154.51
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Órganos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	9,396,576,234.03	1,938,466,844.42	11,335,043,078.45	11,308,587,923.94	11,194,345,503.59	26,455,154.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Funcional - Finalidad y Función)

Municipio de la Ciudad de Monterrey						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)						
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gobierno	4,109,548,256.47	670,573,208.63	4,780,121,465.10	4,759,599,754.91	4,738,217,792.91	20,521,710.19
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	114,278,271.24	10,350,868.27	124,629,139.51	124,283,050.90	124,283,050.90	346,088.61
Coordinación de la Política de Gobierno	537,912,310.16	193,918,586.50	343,993,723.66	343,650,225.22	338,029,117.61	343,498.44
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	644,658,332.80	79,351,764.73	724,010,097.53	710,465,431.84	710,439,091.58	13,544,665.69
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	1,548,011,827.64	232,342,414.22	1,780,354,241.86	1,774,658,565.01	1,766,871,082.48	5,695,676.85
Otros Servicios Generales	1,264,687,514.63	542,446,747.91	1,807,134,262.54	1,806,542,481.94	1,798,595,450.34	591,780.60
Desarrollo Social	4,824,665,906.01	788,082,657.88	5,612,748,563.89	5,607,166,978.02	5,542,748,298.90	5,581,585.87
Protección Ambiental	24,375,848.74	2,386,648.90	21,989,199.84	21,943,019.22	21,942,257.39	46,180.62
Vivienda y Servicios a la Comunidad	3,562,986,754.03	705,266,938.65	4,268,253,692.68	4,265,361,658.11	4,201,304,938.02	2,892,034.57
Salud	56,404,174.36	5,006,475.23	51,397,699.13	51,335,792.13	51,335,792.13	61,907.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	133,758,797.51	36,874,696.77	170,633,494.28	170,199,905.63	169,843,174.43	433,588.65
Educación	72,754,508.53	15,892,697.40	88,647,205.93	88,469,213.32	88,464,747.32	177,992.61
Protección Social	693,056,552.04	20,539,726.90	713,596,278.94	713,453,703.12	713,453,703.12	142,575.82
Otros Asuntos Sociales	281,329,270.80	16,901,722.29	298,230,993.09	296,403,686.49	296,403,686.49	1,827,306.60
Desarrollo Económico	223,090,728.16	154,306,301.24	377,397,029.40	377,045,170.95	377,045,170.95	351,858.45
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	44,000,441.33	772,723.50	44,773,164.83	44,695,481.53	44,695,481.53	77,683.30
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	101,367,105.98	152,150,002.83	253,517,108.81	253,443,881.81	253,443,881.81	73,227.00
Turismo	16,300,333.67	6,165,955.24	10,134,378.43	10,118,162.76	10,118,162.76	16,215.67
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	61,422,847.18	7,549,530.15	68,972,377.33	68,787,644.85	68,787,644.85	184,732.48
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	239,271,343.39	325,504,676.67	564,776,020.06	564,776,020.06	536,334,240.83	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	239,271,343.39	47,625,031.06	191,646,312.33	191,646,312.33	191,646,312.33	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	373,129,707.73	373,129,707.73	373,129,707.73	344,687,928.50	0.00
Total del Gasto	9,396,576,234.03	1,938,466,844.42	11,335,043,078.45	11,308,587,923.94	11,194,345,503.59	26,455,154.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Programática)

Municipio de la Ciudad de Monterrey						
Gasto por Categoría Programática						
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio 8 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	8 = (3 - 4)
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	683,001,115.64	- 225,035,382.09	457,965,733.55	457,335,122.36	456,973,925.16	630,611.19
Sujetos a Reglas de Operación	234,030,269.63	65,230,865.28	299,261,134.91	298,808,516.33	298,447,319.13	452,618.58
Otros Subsidios	448,970,846.01	- 290,266,247.37	158,704,598.64	158,526,606.03	158,526,606.03	177,992.61
Desempeño de las Funciones	5,143,555,001.12	1,524,336,611.53	6,667,891,612.65	6,655,687,759.95	6,638,036,261.60	12,203,852.70
Prestación de Servicios Públicos	3,272,863,214.01	1,417,738,334.06	4,690,601,548.07	4,681,071,464.46	4,673,283,220.10	9,530,083.61
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	640,552,718.86	- 235,542,428.43	405,010,290.43	403,071,746.48	397,450,638.87	1,938,543.95
Promoción y fomento	286,956,722.30	33,620,684.36	320,577,406.66	320,128,661.15	319,706,860.42	448,745.51
Regulación y supervisión	61,045,424.18	7,585,007.15	68,630,431.33	68,445,698.85	68,445,698.85	184,732.48
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversión	882,136,921.77	300,935,014.39	1,183,071,936.16	1,182,970,189.01	1,179,149,843.36	101,747.15
Administrativos y de Apoyo	1,631,337,830.34	267,359,475.27	1,898,697,305.61	1,890,065,296.87	1,882,513,725.74	8,632,008.74
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	1,580,495,467.65	283,430,114.66	1,863,925,582.31	1,855,331,117.17	1,847,779,546.04	8,594,465.14
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	50,842,362.69	- 16,070,639.39	34,771,723.30	34,734,179.70	34,734,179.70	37,543.60
Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	573,063,244.51	- 14,382,401.57	558,680,842.94	558,680,842.94	558,680,842.94	
Pensiones y jubilaciones	573,063,244.51	- 14,382,401.57	558,680,842.94	558,680,842.94	558,680,842.94	-
Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	1,365,619,042.42	13,058,833.55	1,378,677,875.97	1,373,689,194.09	1,313,452,819.65	4,988,681.88
Gasto Federalizado	1,365,619,042.42	13,058,833.55	1,378,677,875.97	1,373,689,194.09	1,313,452,819.65	4,988,681.88
Participaciones a entidades federativas y municipios	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	-	373,129,707.73	373,129,707.73	373,129,707.73	344,687,928.50	-
Total del Gasto	9,396,576,234.03	1,938,466,844.42	11,335,043,078.45	11,308,587,923.94	11,194,345,503.59	26,455,154.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



III - Anexos

La integración detallada de los anexos se encuentra incluida en el informe referido en el numeral III, del Informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2025.

Tomo II Cuenta Publica Sector Paramunicipal Ejercicio 2025.

Información Consolidada de las Entidades Paramunicipales, así como, las Cuentas Públicas de los siguientes organismos:

-) Instituto de la Juventud Regia
-) Instituto Municipal de las Mujeres Regias
-) Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey
-) Fideicomiso de Mantenimiento de Monterrey
-) Fideicomiso Distrito Tec

La integración detallada de la Cuenta Pública Sector Paramunicipal se encuentra incluida en el informe referido en el Tomo II, del Informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2025.

En el caso de los informes presupuestales y su declaratoria de decir verdad y firmas correspondientes, se encuentran incluidos en el informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2025.

Para los informes contables se encuentra incluida en el informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2025, la declaratoria de decir verdad y firmas correspondientes a los estados financieros.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:

ACUERDOS

PRIMERO. Para los efectos de lo dispuesto en el artículo 33, fracción III, inciso f), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, **SE APRUEBA** el envío del Informe de la Cuenta Pública municipal correspondiente al ejercicio 2025, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior del Estado en los términos del considerando NOVENO del presente Dictamen.

SEGUNDO. Que el Informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2025, no implica liberación alguna de responsabilidades que pudieran llegarse a determinar por la autoridad competente con posterioridad o que se hayan formulado en revisiones ya auditadas.

TERCERO. Publíquese el Dictamen en la *Gaceta Municipal* y en la Página Oficial de Internet: www.monterrey.gob.mx



**ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LOS INTEGRANTES DE
LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPALES**

MONTERREY, NUEVO LEÓN, A 26 DE MARZO DE 2026

**SÍNDICA PRIMERA BLANCA PAOLA CONTRERAS TORRES
COORDINADORA
(RÚBRICA)**

**REGIDOR MATÍAS GARCÍA GÁRATE
INTEGRANTE
(RÚBRICA)**

**REGIDORA AGLAEE IDALIA SÁNCHEZ VALDEZ
INTEGRANTE
(RÚBRICA)**

**REGIDOR FRANCISCO JAVIER CANTÚ TORRES
INTEGRANTE
(RÚBRICA)**

**REGIDORA ANABEL MOLINA GARCÍA
INTEGRANTE
(SIN RÚBRICA)**

**REGIDOR GIBRAN OLAGER ORNELAS BUSTOS
INTEGRANTE
(SIN RÚBRICA)**