



**Gobierno
de Monterrey**

Gaceta Municipal

Órgano Informativo del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León



Segunda Especial Septiembre 2026

Información Pública



Contenido

- SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO. • 03

La Gaceta Municipal es el órgano de difusión del Gobierno Municipal de Monterrey, elaborada en la Dirección de Gobierno y Asuntos Políticos, de la Dirección General de Gobierno y Asuntos Interinstitucionales, de la Secretaría del Ayuntamiento, Palacio Municipal, Zaragoza y Ocampo s/n, segundo piso, Centro de Monterrey, Nuevo León. Nueva época, Número. 263, Segunda Especial de septiembre del 2026. Puede consultarse en la página: <http://www.monterrey.gob.mx>
Editor responsable: Brandon Rodriguez Barraza.

SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO





Gobierno
de Monterrey



NUESTRO REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

Primera Sindicatura
Blanca Paola Contreras Torres

Segunda Sindicatura
Gabriel Ayala Salazar

Primera Regiduría
Rosa Ofelia Coronado Flores

Segunda Regiduría
Tomás David Macías Canales

Tercera Regiduría
Cecilia Ivonne Espir Martínez

Cuarta Regiduría
Álvaro Flores Palomo

Quinta Regiduría
María Cristina Muñoz Ríos

Sexta Regiduría
Mentor Tijerina Guerra

Séptima Regiduría
Marcela Cavazos Guajardo Solís

Octava Regiduría
Matías García Garate

Novena Regiduría
Adriana Paola Coronado Ramírez

Décima Regiduría
Marco Antonio Vega Noriega

Décima Primera Regiduría
Dabne Naian González Gómez

Décima Segunda Regiduría
Francisco Javier Cantú Torres

Décima Tercera Regiduría
Diana Esperanza Gámez Garza

Décima Cuarta Regiduría
Mario Alberto Rodríguez Platas

Décima Quinta Regiduría
Karla Aurora Romero García

Décima Sexta Regiduría
Eugenio Silva Álvarez

Décima Séptima Regiduría
Aglae Idalia Sánchez Valdez

Décima Octava Regiduría
Daniel Galindo Cruz

Décima Novena Regiduría
Roberto Alfonso Gallardo Galindo

Vigésima Regiduría
Martha Laura Montemayor Flores

Vigésima Primera Regiduría
José Antonio Chávez Contreras

Vigésima Segunda Regiduría
Anabel Molina García

Vigésima Tercera Regiduría
Mayela Cortés González

Vigésima Cuarta Regiduría
Gibran Olague Ornelas Bustos

Vigésima Quinta Regiduría
Aurea Viridiana Tovar Torres

Vigésima Sexta Regiduría
Zally Emmanuelle Alanís Izaguirre

Vigésima Séptima Regiduría
Daniel Ramiro Villarreal Zambrano

Vigésima Octava Regiduría
Nayra Nelly González Garza

NUESTRO GABINETE

Adrián Emilio de la Garza Santos
Presidente Municipal

Gabriela Oyervides González
Presidenta Honoraria del Sistema para el
Desarrollo Integral de la Familia

César Garza Villarreal
Secretario del Ayuntamiento

**Antonio Fernando Martínez
Beltrán**
Tesorero Municipal

**Tania Ivonne Hernández
González**
Contralora Municipal

**Guadalupe Eduardo Sánchez
Quiroz**
Secretario de Seguridad y Protección
Ciudadana

**Wendy Maricela Cordero
González**
Jefa de Gabinete

Marcelo Segovia Páez
Secretario de Administración

Ximena Tamariz García
Secretaria de Desarrollo Económico

Héctor Hugo Salinas Cerda
Secretario de Servicios Públicos

José Nazario Pineda Osorio
Secretario de Obras Públicas

Luis Horacio Bortoni Vázquez
Secretario de Desarrollo Urbano
Sostenible

**Federico Eugenio Vargas
Rodríguez**
Secretario de Innovación y Gobierno
Abierto

**Fernando de Jesús Margain
Sada**
Secretario de Desarrollo Humano e
Igualdad Sustantiva

**Rafael Eduardo Ramos de la
Garza**
Secretario de Participación Ciudadana

Luis Lauro Torres Pérez
Encargado de la Secretaría Ejecutiva

Ivonne Liliana Álvarez García
Directora General del Sistema para el
Desarrollo Integral de la Familia

Maday Frínee Cantú Cantú
Directora General del Instituto de la
Juventud Regia

**África Donaji Elizondo
Rodríguez**
Directora General del Instituto Municipal
de las Mujeres Regias

Aida María Flores Moya
Directora General del Instituto Municipal
de Planeación Urbana y Convivencia

INTRODUCCIÓN

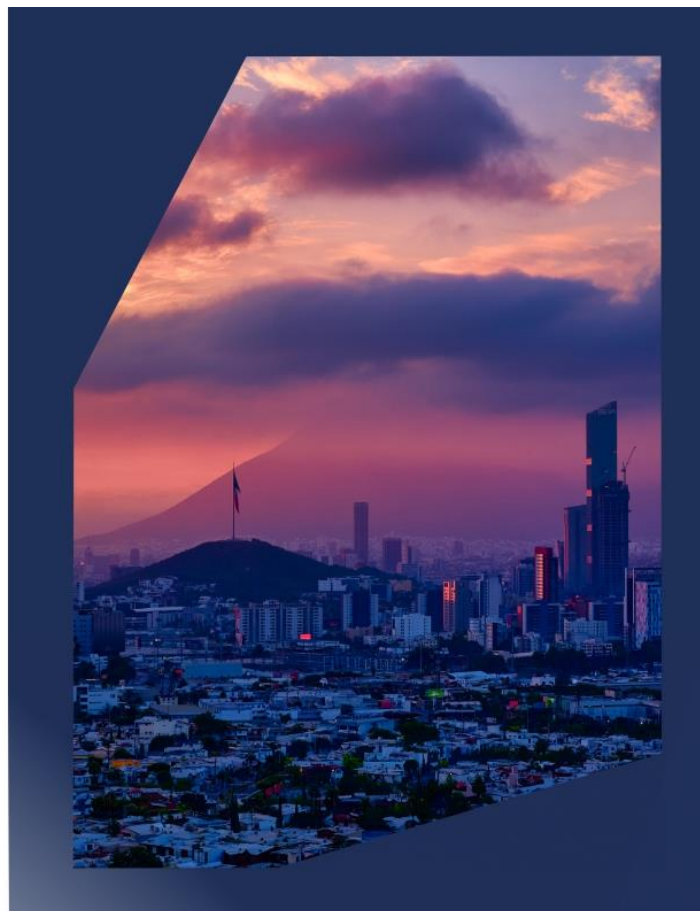
En observancia a lo dispuesto en el artículo 33, inciso a, fracción I, y el artículo 35, inciso a, fracción VI, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se presenta el **Segundo Informe de Gobierno del Ayuntamiento de Monterrey**, sobre el estado que guarda la Administración Pública Municipal.

Este Informe constituye un ejercicio de **rendición de cuentas** sobre el trabajo realizado durante estos dos años, en congruencia con los objetivos establecidos en el **Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027**, instrumento rector de la planeación municipal.

A lo largo del documento se presentan las principales acciones, programas y proyectos desarrollados para **atender las necesidades de la ciudad, fortalecer las capacidades del Gobierno Municipal y mejorar la vida de las y los regiomontanos**, así como los retos y proyectos que continúan en marcha.

Para su presentación, el Segundo Informe se organiza en cinco ejes:

- Eje 1. Monterrey, una ciudad eficiente
- Eje 2. Monterrey, una ciudad en paz
- Eje 3. Monterrey, una ciudad bonita y ordenada
- Eje 4. Monterrey, una ciudad bien conectada
- Eje 5. Monterrey, una ciudad para todas y todos



MENSAJE DEL ALCALDE

Hace dos años me diste nuevamente la confianza de ser Alcalde de Monterrey, y esa confianza la recibí con una responsabilidad muy clara: hacerme cargo de los problemas de nuestra ciudad y resolverlos.

Sabía que no todo sería sencillo, pero también tenía claro que, aun frente a las dificultades, mi compromiso era trabajar, resolver y dar resultados.

Por eso nos pusimos a recuperar una Policía que necesitaba volver a tener fuerza; a cuidar nuevamente nuestras calles, parques y colonias; a enfrentar una movilidad que le estaba quitando horas de tiempo en familia a las personas; a recuperar programas que habían desaparecido y espacios que habían cerrado o estaban abandonados; y a poner orden para responder mejor a nuestra gente.

Y eso es lo que hemos hecho, hoy Monterrey tiene el primer C5 municipal del país, dos nuevos C4, dos nuevos C2 y un modelo de seguridad que ya se refleja en menos delitos y más tranquilidad.

Recuperamos calles, parques y plazas; reabrimos espacios, recuperamos programas y construimos nuevos lugares para atender a quienes más lo necesitan; y con Regio Ruta empezamos a devolverle a las familias algo que nunca deberían perder en el tráfico: su tiempo. Además, entramos a resolver los grandes retos de movilidad que durante años no habían sido enfrentados. Y, sobre todo, volvimos a escuchar antes de decidir y a construir soluciones con quienes viven los problemas todos los días.

Porque si algo he aprendido gobernando Monterrey es que una ciudad avanza cuando sabemos trabajar juntos. Por eso hemos abierto espacios para que las y los monterreños participen, propongan y sean parte de las decisiones. También hemos construido una relación de diálogo y respeto con quienes pensamos distinto, escuchando, atendiendo y encontrando acuerdos por encima de las diferencias.

Quiero reconocer a las regidoras, regidores, síndica y síndico que integran el Ayuntamiento de Monterrey, porque desde nuestras coincidencias y también desde nuestras diferencias hemos sabido poner por delante a la ciudad. En Monterrey, las buenas ideas no tienen partido, si una propuesta ayuda a resolver un problema y mejora la vida de nuestra gente, merece ser escuchada.

Esa misma disposición para trabajar juntos la hemos encontrado en organizaciones de la sociedad civil, universidades, cámaras empresariales, la iniciativa privada y otros gobiernos municipales. A todos ellos, mi reconocimiento y agradecimiento por sumar esfuerzos y entender que hay problemas que no distinguen colores, ni límites municipales. Porque Monterrey avanza más cuando somos capaces de sumar capacidades y trabajar por lo que compartimos: una mejor ciudad y un mejor Nuevo León.

Esa forma de gobernar nos ha permitido avanzar aun en momentos difíciles. No esperamos a que existieran condiciones perfectas ni trasladamos nuestra responsabilidad a alguien más.

Nos hacemos cargo, trabajamos, construimos acuerdos y JUNTOS RESOLVEMOS.

Este Segundo Informe da cuenta de lo que hemos avanzado, pero sobre todo de la ciudad que estamos construyendo juntos. Un Monterrey con un gobierno más eficiente, una ciudad más segura, bonita y ordenada, mejor conectada y con más oportunidades para todas y todos.

Lo realizado hasta ahora es solamente una parte de lo que queremos hacer por nuestra comunidad. Porque todavía vamos por más. Vamos a cuidar lo que hemos recuperado, terminar lo que comenzamos y seguir resolviendo junto con nuestra gente.



**ADRIÁN EMILIO
DE LA GARZA SANTOS**
PRESIDENTE MUNICIPAL DE MONTERREY



**JUNTOS
RESOLVEMOS**
Y VAMOS POR MÁS

**CON
ADRIÁN** INFORME

1
12

**UNA CIUDAD
EFICIENTE**

2
50

**UNA CIUDAD
EN PAZ**

3
88

**UNA CIUDAD
BONITA Y ORDENADA**

4
136

**UNA CIUDAD
BIEN CONECTADA**

5
170

**UNA CIUDAD
PARA TODAS Y TODOS**





Gobernar una ciudad como Monterrey significa tomar decisiones todos los días. Decidir dónde invertir, qué atender primero y cómo hacer que los recursos alcancen para responder a las necesidades de una ciudad que no deja de crecer. Pero para poder resolver afuera, primero hay que tener orden adentro.

En noviembre de 2015, cuando asumimos por primera vez la responsabilidad de gobernar Monterrey, recibimos un municipio en una situación financiera crítica. Había más de 2 mil millones de pesos de deuda, más de 560 millones de pesos pendientes de pagos a proveedores y de los recursos disponibles en las cuentas municipales, solamente 29 mil pesos podían utilizarse libremente.

Nos hicimos cargo. Pusimos en orden las finanzas y comenzamos a reducir una deuda que durante años había limitado la capacidad de la ciudad para invertir en lo que realmente necesitaba.

Desde entonces hemos gobernado con una convicción clara. **Las finanzas sanas no son un resultado para presumir en una cuenta pública; son la base para que un gobierno pueda cumplirle a su gente.** Son las que permiten contratar y equipar policías, rehabilitar una calle, recuperar un parque, atender a una familia o construir una obra sin poner en riesgo lo que viene después.

EJE 1.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD EFICIENTE**

15

Durante seis años sostuvimos esa disciplina, incluso frente a una pandemia que redujo los ingresos municipales y obligó a replantear las prioridades de la ciudad. Sin embargo, en los tres años siguientes ese ritmo se perdió. La deuda dejó de disminuir como lo venía haciendo, recursos que ya estaban aprobados permanecieron sin ejercerse y Monterrey cerró 2024 con más de 40 obras públicas sin concluir.

Por eso, cuando regresamos hace dos años, una de nuestras primeras decisiones fue volver a poner orden. Y lo hicimos aun frente a dificultades que no dependían del Municipio, con recursos que le correspondían a Monterrey y que no llegaron completos ni a tiempo. Nos concentramos en administrar mejor lo que sí estaba en nuestras manos: reducir la deuda, fortalecer los ingresos propios, recaudar con responsabilidad, ejercer mejor el presupuesto y asegurarnos de que el dinero de Monterrey estuviera trabajando para Monterrey.

Los resultados hoy son claros. **Alcanzamos el mayor ingreso en la historia de Monterrey; redujimos el subejercicio presupuestal en más de 90%; pasamos de un déficit financiero a un superávit; llevamos la deuda pública a su nivel más bajo en años y obtuvimos la máxima calificación crediticia posible.** Al mismo tiempo, abrimos una parte del presupuesto para que fueran las propias comunidades quienes decidieran en qué invertirlo.

Pero poner las finanzas en orden era solamente el principio.

Porque un gobierno eficiente no es el que guarda más dinero, sino el que tiene la capacidad de convertirlo en resultados. Por eso también cambiamos la manera en que funciona el Municipio. Simplificamos trámites, llevamos servicios a canales digitales, redujimos tiempos de respuesta y abrimos más canales para escuchar, incorporar a la ciudadanía en las decisiones y construir juntos las soluciones que necesita Monterrey.

Hoy Monterrey tiene un gobierno con mayor capacidad para hacer, responder y resolver. Y esa capacidad está detrás de cada resultado que presentamos en este Informe.

Está detrás de la Policía que hoy tiene más elementos, mejores condiciones y más tecnología para cuidar la ciudad. Está detrás de las calles que estamos reconstruyendo, de los parques que volvimos a cuidar, de las rutas gratuitas que hoy utilizan miles de personas y de los programas que acompañan a las familias regiomontanas.

Porque antes de invertir más, había que administrar mejor. Antes de hacer más, había que recuperar la capacidad para hacerlo. Y para construir soluciones que permanezcan, había que hacer de la ciudadanía parte de ellas.

**PUSIMOS EL GOBIERNO EN ORDEN,
ABRIMOS SUS DECISIONES A LA CIUDADANÍA
Y LO PUSIMOS A TRABAJAR DONDE MÁS IMPORTA:
EN RESOLVER LOS PROBLEMAS DE MONTERREY.**





18

EJE 1.
MONTERREY,
UNA CIUDAD EFICIENTE

19

EFICIENCIA DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

Poner las finanzas en orden significaba recuperar algo mucho más importante que un buen balance, significa **ser más eficientes para que el dinero vaya a donde más se necesita, que cada peso se invierta en un mejor Monterrey.**

Cuando llegamos por primera vez al Gobierno de Monterrey encontramos una ciudad que cargaba con obligaciones financieras acumuladas durante años.

Había más de 2 mil millones de pesos de deuda pública, más de 560 millones de pesos pendientes de pago a proveedores y, de los recursos disponibles en las cuentas municipales, solamente 29 mil pesos podían utilizarse libremente. Una parte importante del dinero que debía servir para cuidar las calles, fortalecer a la policía, mantener los espacios públicos o atender a las familias ya estaba comprometida.

Por eso no vimos la deuda solamente como un problema financiero, **la vimos como un problema de capacidad de gobierno:** cada peso comprometido con decisiones del pasado era un peso que Monterrey no podía utilizar para resolver una necesidad del presente, y mientras mayor fuera el peso de esas obligaciones, menor era también la capacidad de la ciudad para reaccionar, invertir y construir soluciones.

Decidimos cambiar esa realidad. Ordenamos el gasto y comenzamos una reducción sostenida de la deuda para recuperar la eficiencia que Monterrey había perdido. Durante los siguientes seis años mantuvimos esa disciplina, incluso frente a una pandemia que redujo los ingresos municipales y obligó a reorganizar las prioridades y el presupuesto de la ciudad.

Cuando terminamos nuestra segunda administración en 2021, dejamos un Monterrey financieramente más fuerte que el que habíamos recibido. La deuda llevaba años disminuyendo, su peso sobre las finanzas municipales era menor y la calificación crediticia había avanzado de A+ a AA.

Pero en los tres años siguientes ese avance se frenó.

La deuda dejó de disminuir al ritmo que había mantenido. La calificación crediticia permaneció sin avance. Y **en 2022** apareció una señal que no se había presentado antes: por primera y única vez desde que existe el Sistema de Alertas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), el indicador que mide el servicio de la deuda y las obligaciones respecto de los ingresos de libre disposición salió de la zona verde y pasó a amarillo, al alcanzar 7.5%; es decir, **el municipio perdió capacidad para pagar y se hizo más débil para afrontar la deuda asumida.**



Cuando regresamos sabíamos entonces que no bastaba con administrar lo que encontráramos, había que recuperar el rumbo que habíamos construido durante años.

Y regresamos, además, en condiciones que no eran sencillas. Recursos que legalmente correspondían a los municipios de Nuevo León no llegaron completos ni a tiempo. Había proyectos por ejecutar, necesidades acumuladas y una ciudad que exigía respuestas, mientras una parte de los recursos que debía acompañar ese esfuerzo no estaba disponible cuando se necesitaba.

Podíamos esperar a que las condiciones cambiaran. Podíamos hacer de esas dificultades una explicación para lo que no se hiciera. **Elegimos hacernos cargo.**

Nos concentramos en aquello que sí dependía del Gobierno de Monterrey: administrar mejor, fortalecer los ingresos propios, ejercer con mayor disciplina y volver a reducir el peso de nuestras obligaciones. No para mejorar una cuenta en el papel, sino para recuperar recursos que pudieran ponerse a trabajar en la ciudad.

Dos años después, los resultados muestran cuánto hemos avanzado.

En 2017, la deuda pública y otras obligaciones financieras representaban 44.2% de los ingresos de libre disposición de Monterrey. Para 2025 esa proporción se redujo a 17.2%: 27 puntos porcentuales menos y el nivel más bajo de Monterrey.

También redujimos lo que Monterrey tiene que destinar cada año para pagarla. En 2022, de cada 100 pesos que la ciudad podía utilizar libremente, 7.5 tenían que destinarse al pago de la deuda. Para 2025, esa cantidad bajó a 2.2 pesos, el nivel más bajo registrado.

Al mismo tiempo, el saldo continuó disminuyendo. Para agosto de 2026, la deuda pública municipal es **cerca de 30% menor** que cuando comenzamos este proceso de orden financiero hace una década. Y lo hemos logrado mientras Monterrey sigue haciendo obra, fortaleciendo sus servicios y aumentando su inversión, sin volver a endeudar a la ciudad. En nuestras administraciones, la deuda siempre ha ido hacia abajo: sin contratar nueva deuda y cada vez menos de lo que recibimos.

Hoy debemos menos, la deuda pesa menos sobre los recursos de la ciudad y cuesta mucho menos atenderla. Eso significa que una mayor parte de la capacidad financiera de Monterrey puede dirigirse a lo que la ciudad necesita hoy. Más margen para invertir, más capacidad para enfrentar imprevistos y más recursos que pueden dirigirse a seguridad, infraestructura, servicios, movilidad y atención a las familias.

Mientras Monterrey invierte más, su deuda pesa menos.

Esa fortaleza también ha llevado a Monterrey a alcanzar una posición financiera que nunca antes había tenido. Después de permanecer durante tres años en la calificación **AA** que habíamos alcanzado en 2021, en 2026 Monterrey volvió a avanzar y obtuvo **AAA/M, la máxima calificación crediticia posible en la escala nacional de PCR Verum**, ubicándose entre los 15 gobiernos municipales con mayor fortaleza financiera y mejor calidad crediticia del país.

Pasamos de recibir Monterrey con una calificación **A+** en 2015, a dejarla en **AA** en 2021 y alcanzar hoy la **máxima calificación posible**. Es el resultado de años de disciplina financiera y, en estos últimos dos, de haber recuperado el rumbo.

Eso era lo que buscábamos desde el principio. No reducir la deuda solamente para mejorar un indicador, sino **para recuperar capacidad de gobierno: capacidad para decidir, invertir y resolver.**

Y si reducir lo que debíamos nos permitió recuperar una parte de esa capacidad, el siguiente paso fue fortalecer la otra: **lo que Monterrey es capaz de generar por sí mismo.**



RECAUDAR MEJOR TAMBIÉN SIGNIFICA HACERLO CON RESPONSABILIDAD

Reducir el peso de la deuda nos permitió recuperar una parte de la capacidad financiera de Monterrey. Pero había otra que dependía de algo mucho más cercano: **de la relación entre la ciudad, su gobierno y las personas que todos los años contribuyen para sostenerla.**

Durante mucho tiempo, hablar de recaudación ha significado hablar de cuánto cobra un gobierno. Nosotros decidimos asumirlo de otra manera. Porque **no se puede pedir a la ciudadanía que cumpla con Monterrey si su gobierno no demuestra primero que también sabe cumplirle.**

Cuando regresamos, había familias que llevaban años arrastrando adeudos de predial. Y detrás de una cuenta vencida no siempre había alguien que no quisiera pagar. Había, por ejemplo, personas adultas mayores que llevaban años intentando ponerse al corriente y que veían crecer un adeudo sobre la casa que representaba el patrimonio de su familia. Para ellas, resolver el predial no significaba solamente dejar de deberle al Municipio; significaba recuperar la tranquilidad de saber que su casa estaba nuevamente en orden.

Había miles de casos distintos: familias que se habían rezagado y querían ponerse al corriente; personas que necesitaban una alternativa para poder hacerlo; y hogares para los que pagar bajo las mismas condiciones simplemente no era posible.

Podíamos limitarnos a cobrar pero **decidimos resolver.**

En lugar de comenzar por las medidas coercitivas, buscamos cómo ayudar a las familias a ponerse al corriente. Así fortalecimos **Resuelve tu Predial**, una estrategia que abrió alternativas para regularizar adeudos y permitió que **38 mil 769 viviendas** regularizaran su situación.

Al mismo tiempo, había personas y familias para quienes ponerse al corriente no era suficiente: necesitaban condiciones que reconocieran su situación económica y les permitieran seguir cumpliendo en los años siguientes. Por eso ampliamos la **Tarifa Única Especial**, un beneficio dirigido a **personas adultas mayores, jefas de hogar, personas con discapacidad y familias en condiciones de vulnerabilidad económica.**

Hicimos además más sencillo acceder a este apoyo. Establecimos criterios sociales claros, facilitamos su validación y llevamos brigadas directamente a las colonias para acercar el beneficio a quienes más lo necesitaban. Hoy **más de 55 mil personas cuentan con la Tarifa Única Especial**, 22.6% más que al inicio de nuestra administración.



Durante 2025 otorgamos **cerca de 800 millones de pesos** en incentivos, descuentos y apoyos relacionados con el predial, y solamente durante los primeros seis meses de 2026 sumamos otros **658 millones de pesos**. En conjunto, son **más de 1,450 millones de pesos** en apoyos para proteger la economía de las familias y facilitar que pudieran mantenerse al corriente.

Los resultados demostraron que apoyar a las familias y fortalecer las finanzas de la ciudad podían avanzar de la mano. En 2025 pagaron su predial **más de 280 mil contribuyentes** y el cumplimiento del padrón alcanzó el **65%, el nivel más alto de los últimos 10 años** y la **recaudación predial creció 26% en estos dos años**, al mismo tiempo que ampliamos los apoyos y generamos mejores condiciones para cumplir.

Así logramos algo que durante mucho tiempo parecía difícil conciliar: recaudamos más y alcanzamos cifras históricas, mientras ampliamos los apoyos para que más familias pudieran cumplir sin comprometer su economía.

Ese crecimiento se extendió al conjunto de los ingresos que Monterrey genera directamente. Entre 2025 y agosto de 2026, el Municipio alcanzó ingresos por **más de 18 mil 600 millones de pesos**. En apenas año y medio, esto representa alrededor del 65% de todos los ingresos acumulados durante los tres años de la administración anterior.

 **+55 MIL**
PERSONAS CON TARIFA
UNICA ESPECIAL

 **65%**
EFICIENCIA
RECAUDATORIA

 **+\$18 MIL**
MCP DE INGRESOS

 **+26%**
DE CRECIMIENTO EN
RECAUDACIÓN PREDIAL

De los ingresos obtenidos, más de 7 mil 400 millones de pesos fueron ingresos propios; es decir, más de 4 de cada 10 pesos que ingresaron al Municipio fueron generados directamente por la ciudad.

En 2025, Monterrey fue el municipio que más recursos propios generó en toda la Zona Metropolitana y el segundo con mayor autonomía financiera. Esto nos ha permitido contar con una base más sólida para sostener las decisiones de la ciudad y depender menos de factores externos.

Contar con una base más fuerte de ingresos propios ha sido especialmente importante frente a las dificultades que hemos enfrentado. Cuando recursos que correspondían a los municipios no llegaron completos o en el momento en que se necesitaban, **Monterrey no podía detenerse a esperar**. Tener mayor fortaleza financiera nos permitió mantener el rumbo y seguir respondiendo.

1ER. LUGAR
EN RECURSOS
PROPIOS EN LA ZMM

4 DE 10
PESOS GENERADOS
POR LA CIUDAD



Hoy más personas cumplen con Monterrey y Monterrey cuenta con más recursos propios para cumplirlos. Pero recaudar era solamente una parte, **había que asegurarnos de que esos recursos se utilizaran y se convirtieran en resultados**.

Por eso, tan importante como fortalecer los ingresos fue lograr que **el dinero de Monterrey realmente se pusiera a trabajar en Monterrey**.





DEL PRESUPUESTO A LOS RESULTADOS

Tener finanzas sanas y fortalecer los ingresos tenía un propósito muy concreto: **contar con los recursos para atender las necesidades de Monterrey y utilizarlos cuando la ciudad los necesita**. Sin embargo, cuando regresamos al Gobierno Municipal encontramos presupuesto disponible que no se estaba ejerciendo y **más de 40 obras públicas que llegaron inconclusas al cierre de 2024**. Mientras había necesidades que requerían atención, una parte de los recursos que ya estaban autorizados todavía no se traducían en obras, equipamiento, programas o servicios. Había dinero en las cuentas y proyectos pendientes en las calles; una distancia entre los recursos disponibles y los resultados que Monterrey necesitaba.

Por eso, al mismo tiempo que recuperábamos el orden financiero, comenzamos a fortalecer la ejecución del presupuesto. Revisamos proyectos y partidas, retomamos pendientes y reforzamos el seguimiento del gasto en las dependencias para que los recursos asignados se ejercieran oportunamente y con un propósito claro.

En 2025 redujimos el subejercicio presupuestal en más de 90% respecto al año anterior, logrando que una proporción mucho mayor del presupuesto se utilizara durante el periodo para el que había sido autorizado y comenzara a convertirse en resultados para la ciudad.

Ese cambio se refleja en la inversión que hemos realizado. En estos dos años hemos destinado más de 2 mil 300 millones de pesos a inversión pública, el monto más alto entre los municipios de la Zona Metropolitana, dirigiendo recursos a proyectos que atienden problemas concretos y recuperan capacidades que la ciudad necesitaba volver a tener.

Esa inversión se ha convertido en parques, plazas y espacios públicos recuperados; en calles reconstruidas a través de **Validades Regias**; en obras estratégicas como el **Círculo Nacional** y el **Círculo Cumbres**; en espacios **DIF renovados** para atender mejor a las familias; y en más equipamiento y tecnología para fortalecer a nuestra Policía. También ha hecho posible sostener servicios como **Regio Ruta**, que hoy permite a miles de personas trasladarse gratuitamente por Monterrey, y

programas que apoyan directamente a las familias, como **Monterrey se Ve Mejor**, **Salud Regia**, **Útiles Útiles** y **Tarjeta Regia Plus**. De esta manera, el presupuesto dejó de ser solamente una autorización de gasto y comenzó a verse en las calles, en las colonias y en los servicios que utiliza todos los días la ciudadanía.

Y al momento de decidir dónde colocar los recursos, establecimos prioridades. Una de las más importantes fue recuperar la seguridad de Monterrey. Sabíamos que volver a tener una Policía con más elementos, mejores condiciones, equipamiento y tecnología requería acompañar esa decisión con una inversión a la altura del reto. Por eso, mientras entre 2022 y 2024 se ejercieron 3 mil 922 millones de pesos en orden público y seguridad interior; tan sólo entre 2025 y el segundo trimestre de 2026, nuestra administración ya ha destinado más de 2 mil 703 millones de pesos.

 **-90%**
EN SUBEJERCICIO
PRESUPUESTAL



En apenas la mitad del tiempo, ya hemos destinado a seguridad el equivalente a casi 7 de cada 10 pesos de todo lo ejercido durante los tres años anteriores. Y si comparamos el ritmo de inversión, la diferencia es todavía más clara: hoy Monterrey destina a seguridad cerca de 38% más recursos por mes que durante la administración anterior.

Y esa misma prioridad la pusimos en los servicios que hacen que Monterrey funcione todos los días. Hoy destinamos cada mes 21% más recursos a Servicios Públicos que durante la administración anterior.

Cuando dijimos que volveríamos a cuidar Monterrey, pusimos el presupuesto detrás de esa decisión.

 **+21%**
DE RECURSOS PARA
SERVICIOS PÚBLICOS

 **+38%**
DE INVERSIÓN MENSUAL
EN SEGURIDAD

RECUPERAMOS Y PROTEGIMOS EL PATRIMONIO DE MONTERREY

La responsabilidad sobre los recursos de Monterrey se extendió también a los **bienes y propiedades que pertenecen a la ciudad**. Al regresar encontramos una acumulación de bienes muebles, vehículos y equipamiento que ya estaban en desuso, eran obsoletos o habían dejado de prestar un servicio, pero continuaban ocupando instalaciones municipales y generando necesidades de almacenamiento, resguardo y administración. En lugar de permitir que ese inventario siguiera creciendo, iniciamos los procedimientos necesarios para identificar lo que ya no tenía utilidad, darlo de baja y disponer de esos bienes mediante procesos transparentes y aprobados por el Ayuntamiento.

Mientras retirábamos aquello que ya no servía, recuperamos patrimonio que la ciudad sí podía volver a aprovechar. Encontramos inmuebles propiedad del Municipio que estaban abandonados, ocupados irregularmente o fuera del control necesario para poder destinarlos a un fin público. Eran propiedades de la ciudad que, en los hechos, Monterrey no estaba pudiendo aprovechar.

Iniciamos entonces acciones de identificación, verificación, regularización y defensa del patrimonio municipal para restituir su posesión y devolver esos espacios al control de la ciudad. Como resultado, **recuperamos 19 inmuebles municipales** con un valor estimado superior a 508 millones de pesos. Son propiedades que vuelven a estar disponibles para proyectos, equipamiento, servicios públicos o las necesidades que Monterrey tenga en los próximos años.

Así, decidimos aprovechar mejor lo que tenemos, dejar de cargar con lo que ya no sirve y proteger lo que pertenece a las y los monterreños.

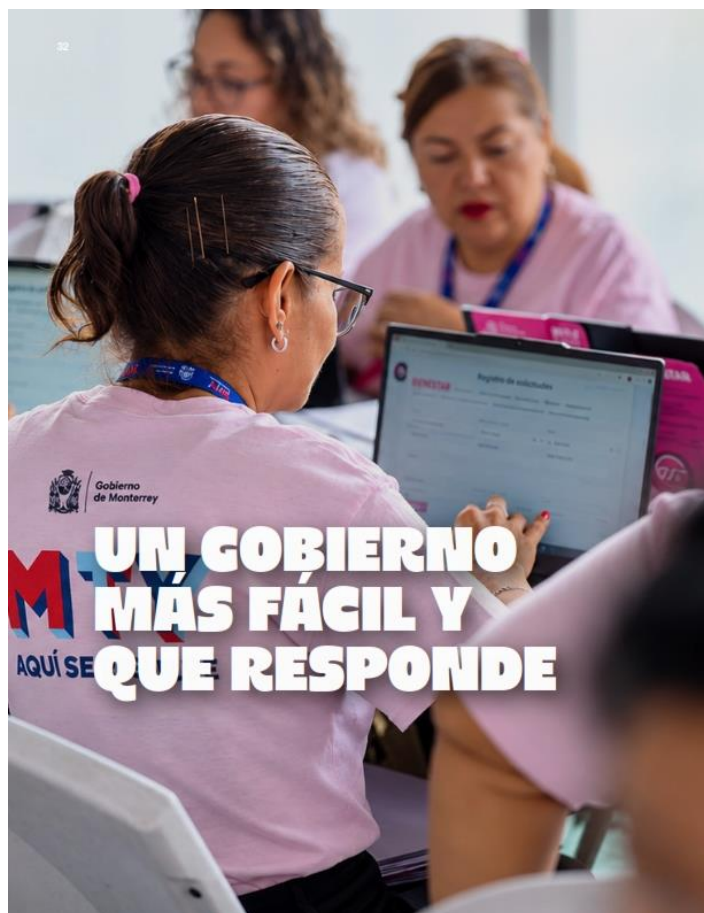
Todo este esfuerzo ocurrió mientras manteníamos el equilibrio de las finanzas municipales con el compromiso de hacer que los recursos se utilizaran oportunamente, aumentar la inversión y atender las prioridades de Monterrey **sin volver a comprometer la estabilidad financiera que estábamos recuperando**.

En 2024, el Municipio había cerrado con un déficit financiero de 1.6%; es decir, había gastado más de lo que había ingresado. Para 2025 **revertimos esa situación y alcanzamos un saldo positivo de 5.6%**. Al mismo tiempo que redujimos el subejercicio, incrementamos la inversión y recuperamos patrimonio, logramos que los ingresos fueran suficientes para sostener el gasto del Municipio y mantener unas finanzas sanas.

Hoy Monterrey debe menos, genera más recursos propios, ejerce mejor su presupuesto, invierte más y recupera patrimonio que vuelve a estar disponible para la ciudad. Esa combinación significa que el orden financiero que recuperamos se convierte en la capacidad del Gobierno para responder a las necesidades de la ciudad.

Eso es lo que hemos recuperado durante estos dos años: **la capacidad de hacer que los recursos de Monterrey lleguen a donde tienen que llegar**. A las obras que estaban pendientes, a las prioridades que requieren inversión, a los servicios que necesita la ciudad y a las decisiones que permiten cuidar también lo que Monterrey ya tiene.





**UN GOBIERNO
MÁS FÁCIL Y
QUE RESPONDE**



RESOLVER MÁS Y HACERLO MÁS RÁPIDO

Poner en orden las finanzas y hacer que el dinero trabajara para Monterrey nos permitió recuperar oportunidades para hacer. Pero esa eficiencia también tenía que sentirse en algo mucho más cotidiano: la experiencia de una persona cuando necesita resolver algo con su Gobierno.

Por eso nos propusimos cambiar primero lo que ocurría adentro. Revisamos procesos, integramos sistemas y comenzamos a construir una nueva infraestructura digital que permitiera conectar áreas, compartir información y reducir tareas duplicadas. Si queríamos hacer más sencilla la relación de la ciudadanía con el Municipio, teníamos que hacer más sencillo también el funcionamiento del propio Municipio.

Uno de los primeros cambios fue fortalecer la manera en que operaban los trámites digitales. Cuando regresamos encontramos una digitalización que había avanzado más en apariencia que en funcionamiento, con sistemas y herramientas que no se comunicaban entre sí y trámites que aparecían disponibles en línea, pero que en muchos casos presentaban fallas o no podían completarse de principio a fin. Lo que debía facilitarle una gestión a la ciudadanía terminaba muchas veces trasladándole la complejidad del propio Gobierno.



Por eso construimos la nueva **Ventanilla Digital de Monterrey**, diseñada para que cada vez más trámites puedan realizarse de principio a fin dentro de un mismo entorno digital. Para hacerlo, revisamos los procedimientos completos, identificamos sus requisitos técnicos y normativos, corregimos componentes tecnológicos, fortalecimos la validación de identidad e integramos sistemas que antes operaban por separado. También rediseñamos procesos para simplificar pasos y evitar que una persona tenga que comenzar nuevamente su gestión cada vez que interviene un área distinta.

El objetivo fue pasar de un espacio que principalmente concentraba información a una plataforma donde cada vez más trámites puedan **comenzar y terminar en línea, de manera segura y sin necesidad de acudir presencialmente.**

Ese trabajo también nos permitió poner orden en la información. Hoy Monterrey tiene identificados y concentrados **171 trámites y servicios municipales**, con sus requisitos, formatos, costos y tiempos de respuesta disponibles para consulta. Y avanzamos para que cada vez más puedan resolverse completamente en línea: **hoy contamos con 34 trámites digitalizados de principio a fin** y la nueva Ventanilla Digital de Monterrey ya integra 20 de ellos bajo un modelo más ágil, seguro y accesible, mientras continuamos incorporando nuevos servicios y corrigiendo aquellos que recibimos y que no funcionaban correctamente.

Además, incorporamos un buscador apoyado por **inteligencia artificial** que permite localizar el trámite adecuado aun cuando una persona no conozca su nombre exacto ni sepa qué dependencia lo atiende. Alguien que sabe qué necesita resolver puede comenzar precisamente por ahí: **encontrar el camino dentro del Gobierno es una responsabilidad que estamos asumiendo nosotros.** La Ventanilla Digital se está convirtiendo así en la base para que cada vez más servicios municipales puedan resolverse desde un mismo lugar y con reglas visibles para cualquier persona.

 **34 TRÁMITES**
DIGITALIZADOS DE
PRINCIPIO A FIN

 **+100 MIL**
PAGOS EN LÍNEA

La integración de los sistemas comenzó a producir resultados particularmente visibles en los pagos municipales. Encontramos sistemas de gestión que operaban desconectados y obligaban al personal a registrar una misma operación en plataformas diferentes. Esto duplicaba trabajo, aumentaba la posibilidad de errores y hacía más lentos procesos que terminaban afectando tanto la operación interna como la atención en las cajas municipales.

Los unificamos en **una sola plataforma**, migramos los módulos necesarios y fortalecimos tanto los pagos digitales como la operación presencial. **Hoy más de 100 mil pagos se han realizado exitosamente en línea** y, para quienes necesitan o prefieren acudir personalmente, **los tiempos de espera en las cajas municipales se han reducido hasta 80%.**

Detrás de esos porcentajes hay una diferencia muy concreta en la manera de relacionarse con el Municipio. Hay pagos que antes requerían trasladarse a una oficina, esperar un turno y organizar parte del día alrededor de una gestión que hoy puede realizarse desde una computadora o un teléfono. Y para quien acude a una caja, el mismo proceso interno permite atenderlo en mucho menos tiempo.

Predial, multas de tránsito y distintos derechos y servicios municipales han comenzado a incorporarse a esta nueva forma de operar. Así, una mejora que comenzó integrando sistemas ahora abre **más opciones para que cada persona pueda elegir cómo resolver con el Municipio**, mientras las dependencias cuentan con información más ordenada y procesos menos propensos a duplicidades y errores.

TECNOLOGÍA PUESTA A RESOLVER

Sobre esa infraestructura comenzamos a incorporar herramientas que permiten ir más allá de digitalizar pagos o concentrar trámites. Monterrey ya está utilizando **inteligencia artificial para orientar y facilitar servicios municipales en situaciones concretas**, acercando información que antes dependía mucho más de encontrar personalmente el área correcta.

Una de esas herramientas es el **asesor virtual de atención ciudadana**, desarrollado para orientar a las personas hacia la información y los servicios municipales que necesitan. A ella se suma un **asesor virtual para la atención a víctimas de la UAVVI**, diseñado para facilitar el acceso a información y orientación en un ámbito que requiere especial sensibilidad y claridad para saber a dónde acudir.

Y mientras Monterrey se preparaba para recibir a miles de personas durante el Mundial FIFA 2026, desarrollamos también un **agente virtual para turistas y visitantes**, pensado para facilitar orientación e información a quienes llegaron a una ciudad que, durante esas semanas, tendría que responder también a necesidades extraordinarias.

No son desarrollos aislados. Se apoyan en la misma lógica con la que construimos la Ventanilla Digital, integramos sistemas y ordenamos la información municipal: **utilizar nuevas herramientas allí donde puedan quitar una barrera entre una persona y la respuesta que está buscando.**

Y encontramos otro espacio donde esa capacidad podía hacer una diferencia: conectar a las personas con oportunidades de empleo.

Ya realizábamos esfuerzos de vinculación laboral mediante ferias, brigadas, módulos y atención presencial para acercar a quienes buscaban trabajo con las empresas que tenían vacantes.

Durante estos dos años fortalecimos ese trabajo y ampliamos su alcance: hemos atendido a **más de 13 mil personas** y trabajado con **924 empresas**, que han puesto a disposición **más de 35 mil vacantes**. Y ese esfuerzo se ha reflejado en una mayor vinculación efectiva con el empleo: durante esta administración **incrementamos en 30% la colocación laboral.**

A partir de esta experiencia desarrollamos una nueva **Bolsa de Empleo Digital de Monterrey**, lanzada en mayo de 2026 y disponible **las 24 horas del día, los 7 días de la semana y desde cualquier dispositivo**. La plataforma permite gestionar la vinculación entre personas buscadoras de empleo y empresas con vacantes disponibles, automatizar procesos que anteriormente requerían mayor intervención manual e incorporar nuevas oportunidades de manera permanente.

 **ATENCIÓN
CIUDADANA**
ASESOR VIRTUAL

 **UAVVI**
ASESOR VIRTUAL

 **NUEVA**
BOLSA DE EMPLEO
DIGITAL DE MONTERREY



Una persona que busca empleo ya no tiene que esperar a la siguiente feria, trasladarse a una oficina o coincidir con una jornada para conocer las oportunidades disponibles; puede comenzar su búsqueda directamente desde la plataforma. Para una empresa, se vuelve más sencillo acercar sus vacantes a quienes están buscando una oportunidad.

La tecnología comenzó así a servir para algo más que hacer trámites; también **para conectar necesidades con oportunidades y hacer más accesible la información del propio Gobierno.**

Con ese mismo propósito, renovamos la manera en que Monterrey pone su información pública al alcance de la ciudadanía. Desarrollamos un nuevo **Módulo de Transparencia** que concentra en un mismo espacio información oficial actualizada, solicitudes de acceso a la información y datos públicos abiertos para su consulta y reutilización. Con ello dejamos atrás una plataforma que se había vuelto obsoleta y construimos un entorno más sencillo para que cualquier persona pueda **consultar, conocer y revisar la información de su Gobierno.**

Ese esfuerzo también se refleja en el cumplimiento de nuestras obligaciones. **Por segundo año consecutivo, Monterrey obtuvo 100 puntos, la calificación máxima, en las evaluaciones realizadas por INFO NL** en materia de transparencia. Así, además de cumplir con la información que estamos obligados a publicar, ampliamos las herramientas para que la ciudadanía pueda acceder a ella de manera más clara y sencilla.

En estos dos años hemos ido construyendo una manera distinta de operar. Todo parte de una misma decisión: **que la complejidad del Gobierno la resuelva el Gobierno y no tenga que cargarla a la ciudadanía.** Que una persona no necesite conocer nuestro organigrama para encontrar un trámite; que un pago sencillo no obligue a perder una mañana; que pueda buscar una oportunidad de empleo sin esperar a la siguiente feria; que la información esté disponible antes de acudir a una oficina; y que las herramientas que tenemos sirvan para ampliar las posibilidades de resolver.

Hoy Monterrey tiene un Gobierno más fácil de usar, con procesos más integrados y más alternativas para resolver. Un Gobierno que está aprovechando la tecnología para reducir barreras y hacer que sus servicios puedan llegar más lejos.





ESCUCHAR PARA RESOLVER

Para resolver bien, hay que conocer de primera mano lo que está pasando en Monterrey. Lo que ocurre en una colonia, lo que preocupa a una familia o el problema que se repite todos los días en una calle muchas veces se entiende mejor estando ahí y escuchando a quienes lo viven. Por eso, desde que regresamos, fortalecimos las formas en que la ciudadanía puede acercarse al Gobierno, plantear una necesidad y encontrar una respuesta.

Comenzamos con los mecanismos de atención ciudadana mediante la consolidación de canales accesibles y permanentes para el seguimiento de reportes, solicitudes y peticiones. A través de la Línea 072 y el Chatbot municipal en WhatsApp, brindamos atención las 24 horas del día y los 365 días del año. A través de estos canales atendimos más de 305 mil reportes y solicitudes, alcanzando una efectividad de resolución superior al 94%.

 **305 MIL**
REPORTES CIUDADANOS
ATENDIDOS

 **+94%**
DE EFECTIVIDAD DE
RESOLUCIÓN

Porque nosotros sabemos que una llamada atendida a tiempo, va más allá de un reporte cumplido: es la guía para saber dónde enfocar nuestros esfuerzos y ampliar nuestros programas y dirigir los recursos para lograr el mayor impacto. **Solo escuchando a los ciudadanos, definimos nuestro rumbo.**

Pero nosotros sabemos que gobernar con empatía no se puede lograr solo a través de las pantallas. Es necesario visitar las calles, recorrer las colonias, y escuchar casa por casa las necesidades de las familias. Por ello, nos acercamos a **más de 350 colonias** mediante **marchas exploratorias**. Así llevamos soluciones de manera directa y oportuna a los vecinos, y detectamos las necesidades de cada sector para seguir diseñando programas que mejoren sus comunidades y multipliquen sus oportunidades.

Ese mismo propósito de estar presentes se tradujo en acción a través de las Brigadas que Resuelven y las jornadas de Barrio de Mi Corazón, llegando a colonias como Francisco Villa, Pío X, San Jorge, la Independencia, San Bernabé y Fomerrey.

A través de estos espacios no solo acercamos trámites y servicios municipales sin necesidad de traslados largos, sino que instalamos módulos de salud, cultura, deporte y capacitación para el autoempleo, **impactando a más de 12 mil personas** y reconstruyendo el tejido social desde la base.

Y para garantizar que esa cercanía y confianza se mantengan vivas todos los días en las colonias, acreditamos a **más de 650 Guías Sociales y Jueces Auxiliares en más de 150 colonias**. De esta forma, los mismos ciudadanos y ciudadanas se convierten en nuestros aliados más importantes para enlazarlos directamente con sus vecinos y resolver de manera más rápida y personalizada sus solicitudes.

Así, escuchando con cercanía, reafirmamos nuestro compromiso con las familias de Monterrey. **Porque para gobernar bien, no basta con atender reportes, se necesita generar encuentros con la gente, entender sus realidades, para demostrar que hay un gobierno presente, dispuesto a hacerse cargo y a resolver en cada rincón de la ciudad.**



BRIGADAS
QUE RESUELVEN

+12 MIL
PERSONAS
IMPACTADAS

+650
GUÍAS SOCIALES Y
JUECES AUXILIARES

COLABORAMOS, DECIDIMOS Y JUNTOS RESOLVEMOS

Fortalecer nuestros mecanismos de atención nos permitió recuperar una relación más cercana con la ciudadanía. Pero **escuchar y atender también debía traducirse en una mayor participación de las y los regiomontanos en las decisiones de su Gobierno.**

Desde el inicio tuvimos claro que **gobernar Monterrey debía ser un ejercicio compartido**, donde ciudadanía y Gobierno pudiéramos colaborar, tomar decisiones y resolver juntos las necesidades de nuestra ciudad.

Por eso, **relanzamos y fortalecimos el Presupuesto Participativo**, abriendo nuevamente la posibilidad de que las propias comunidades decidieran qué proyectos necesitaban sus colonias y en qué invertir una parte de los recursos municipales.



PRESUPUESTO
PARTICIPATIVO



Como sabemos que nadie vive y conoce nuestra ciudad como las y los ciudadanos, quisimos impulsarlos a definir, promover y tomar decisiones de mayor impacto **ampliando la inversión** con un acumulado de cerca de 170 millones de pesos, destinados en su totalidad a proyectos diseñados por ellos mismos.

También salimos a buscar la participación donde antes había sido menor. Impulsamos una **estrategia integral de fortalecimiento territorial** para identificar e involucrar colonias y sectores con bajos niveles de participación, acercar el programa directamente a las y los vecinos y brindar acompañamiento durante las distintas etapas del proyecto. Como resultado, alcanzamos un registro de **más de 500 proyectos ciudadanos** y una participación sin precedentes superior a los 45 mil votos.

Y tan solo en 2026 logramos una **votación histórica de 30 mil vecinas y vecinos, superando en una sola edición toda la participación acumulada del trienio anterior.**

Estos resultados se traducen en proyectos que demuestran lo que se puede lograr cuando un **gobierno y su comunidad trabajan en conjunto**. Es un esfuerzo compartido que **fortalece el tejido social** y que hoy toma forma tangible en canchas nuevas donde las niñas y los niños juegan seguros, parques renovados que fortalecen la convivencia familiar, o senderos rehabilitados que mejoran los trayectos diarios de más de 75 mil habitantes de Monterrey.

Eso es **Juntos resolvemos**: la prueba de que cuando logramos cercanía, fortalecemos la confianza, cultivamos la colaboración, y le damos el poder de decidir a las y los ciudadanos, **es posible construir un mejor Monterrey para todas las familias.**

+170MDP
EN PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

+500
PROYECTOS CIUDADANOS

+45 MIL CIUDADANOS
EN PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

JUNTOS
RESOLVEMOS

FORTALECEMOS LA GOBERNANZA PARTICIPATIVA

Sabiendo lo lejos que podemos llegar cuando abrimos espacios en los que las y los ciudadanos pueden incidir directamente en la toma de decisiones públicas, decidimos llevar este principio a todos los ámbitos con la **institucionalización de la gobernanza participativa mediante consejos y comités especializados.**

Para garantizar que todas las voces tengan un espacio y una silla en la mesa, impulsamos la creación de nuevos instrumentos de participación sectorial, como el **Consejo Consultivo de Adultos Mayores** para que las personas mayores propongan y den seguimiento a programas sociales dedicados a la protección de sus derechos y a la promoción de su bienestar.

En el mismo espíritu, con el **Consejo de la Niñez** abrimos las oportunidades a niñas, niños y adolescentes para hacer escuchar sus voces en temas importantes que impactan su día a día; sumamos el **Consejo Consultivo de Atención a las Personas con Discapacidad**, para contar con su asesoría técnica en políticas inclusivas; el **Consejo Consultivo de las Juventudes**, reactivado para convertir a los jóvenes en protagonistas de las soluciones del presente y del futuro; y el **Consejo Municipal de Salud Mental y Adicciones**, enfocado en abrir espacios de diálogo, atención y apoyo emocional para las familias regiomontanas.

Asimismo, llevamos esta visión de corresponsabilidad al cuidado de nuestro entorno y la sostenibilidad urbana. Con la instalación del **Consejo Ciudadano de Protección Ambiental y Cambio Climático**, hemos trabajado en la generación de propuestas y acciones municipales que ya se han transformado en grandes impactos, como la mitigación de más de 130 toneladas de dióxido de carbono equivalentes.

Y con el **Consejo Ciudadano de Protección y Bienestar Animal** impulsamos acciones para garantizar el cuidado y trato digno de los animales.

A la par, conformamos el **Comité Ciudadano de Eficiencia Energética**, el primero de México en su tipo, que integra a doce especialistas para impulsar alianzas estratégicas con el FIDE y la Universidad Metropolitana de Monterrey, mientras que los **Comités Ecológicos Vecinales** generan desde cada colonia una red activa con centros de acopio, campañas de adopción de árboles y capacitaciones mensuales en gestión de residuos para impulsar la sostenibilidad desde todos los ámbitos.

En paralelo, impulsamos la modernización institucional con el **Consejo Municipal de Innovación Gubernamental**, para acercar la tecnología a la gestión pública, y consolidamos la participación territorial a través de los **75 Comités de Prevención**, que trabajan de la mano con **más de 28 mil vecinas y vecinos** para fomentar la convivencia pacífica, reconstruir el tejido social y prevenir la violencia familiar desde el corazón de cada colonia.

Porque el desarrollo de una gran ciudad no se puede lograr trabajando solos. Se necesita abrir espacios, escuchar con empatía, y consolidar una gobernanza en la que **juntos, gobierno, sociedad y ciudadanía, diseñemos y decidamos el rumbo de Monterrey.**



HACER EQUIPO PARA LOGRAR IMPACTO

La empatía y solidaridad con la que gobernamos también se extiende hacia quienes todos los días dedican su tiempo y esfuerzo a los demás: las **Organizaciones de la Sociedad Civil**.

Nosotros sabemos que **darle la espalda a estas asociaciones, es darle espalda a quienes más nos necesitan**. Por eso, frente a la frialdad y abandono que han vivido en otros lados, aquí les **reafirmamos que no están solas, y que en Monterrey siempre contarán con el mismo respaldo y apoyo que ellos brindan a los demás**.

Para materializar esta visión, consolidamos una **red con más de 30 organizaciones de la sociedad civil y del sector académico**, como RENACE, CAJHAC, la UANL, el Colegio de Ciencias Jurídicas y el Tecnológico de Monterrey, facilitando que los **programas y servicios municipales lleguen de manera más accesible y oportuna** a las personas beneficiarias, **ampliando su alcance e impacto en los distintos sectores de la ciudad**.

En este mismo espíritu de corresponsabilidad, y con motivo del Mundial FIFA 2026, generamos **sinergias con las áreas de responsabilidad social** de diversas empresas para impulsar proyectos en beneficio de la comunidad. Como resultado de esta colaboración, logramos la **recuperación de espacios públicos mediante la rehabilitación integral de canchas deportivas** ubicadas en colonias como La Alianza, Fomerrey 109, Mirasol, Loma Larga, entre otras. De esta forma, el beneficio trasciende las fronteras de cada sector, **impactando positivamente a las colonias vecinas** y a todas las familias que las utilizan día con día.



EJE 1.
MONTERREY,
UNA CIUDAD EFICIENTE

45





Pero al final del día, sabemos que lo más importante no es solo caminar acompañados, sino poder apoyarnos para multiplicar el impacto de cada esfuerzo que hacemos por nuestra ciudad. Por eso, en Monterrey asumimos el compromiso firme de respaldar a quienes dedican su vida a cuidar, proteger y transformar a nuestra comunidad.

Agradecidos con quienes salvan vidas y brindan atención a nuestros ciudadanos todos los días, donamos 33 millones de pesos a la Cruz Roja y a los Bomberos de Nuevo León, para fortalecer su labor y seguir apoyando el trabajo que realizan por nuestra comunidad.

También comprometidos con seguir apoyando causas que transforman vidas, donamos más de 17 millones de pesos a asociaciones como el Centro De Orientación Temprana Integral Infantil, AC., Latitud Deportiva, y la Institución Efelita, y 5 millones de pesos a la UANL para programas de becas permanentes, abriendo más y mejores oportunidades para nuestras y nuestros jóvenes.



 **33MDP**
A CRUZ ROJA Y
BOMBEROS

 **31**
INMUEBLES
EN CONCESIÓN
REGULARIZADOS

 **+17MDP**
A ASOCIACIONES
CIVILES

Además, impulsamos la regularización de 31 inmuebles municipales otorgados en concesión a asociaciones civiles, cuerpos de bomberos, casetas de vigilancia vecinal y organismos públicos. Con este paso decisivo garantizamos plena certeza jurídica sobre su uso y destino, asegurando que estaciones de emergencia, centros comunitarios y espacios de atención social continúen operando sin complicaciones en beneficio directo de la ciudadanía.

Así se resuelve en Monterrey.

Porque cuando nos unimos para trabajar por el mismo objetivo de mejorar la vida de las personas, lo más importante no es el reconocimiento individual, sino la capacidad de multiplicar esfuerzos para lograr un mayor impacto.

Con esa firme convicción, seguimos construyendo un gobierno abierto, corresponsable y cercano, donde dejamos atrás intereses aislados para poner siempre al centro el bienestar de todas y todos.

COORDINACIÓN METROPOLITANA

Y ayudar, construir y mejorar la vida de las personas no debería limitarse dependiendo del color o de los límites municipales. Porque los problemas complejos que preocupan a la ciudadanía, como la movilidad, seguridad, agua, y medio ambiente, no se detienen dentro de las fronteras de cada municipio, sino que se interconectan y exigen una visión que ponga la colaboración como base para resolver coordinando, y no dividiendo.

Comenzamos este esfuerzo asumiendo roles clave como el liderazgo de la Conferencia Nacional de Municipios de México y la presidencia de la Asociación de Alcaldes de Nuevo León para tomar acción conjunta en temas como seguridad, salud y finanzas. Con estas iniciativas, impulsamos el compromiso por consolidar una agenda metropolitana, donde el diálogo, la coordinación y la cooperación sean la base para lograr un desarrollo sostenible y una mejor calidad de vida en nuestro estado.

Además, convencidos de que las buenas prácticas deben compartirse, nos acercamos a 19 municipios foráneos de Monterrey para compartir experiencias y aprendizajes de la estrategia Escudo, además de donar 50 vehículos, dotándolos de herramientas clave para la protección de sus habitantes. Porque nosotros sabemos que fortalecer la seguridad desde una perspectiva regional, también se traduce directamente en más tranquilidad para las familias de Monterrey.

También sabemos que en tiempos de crisis la coordinación entre gobiernos y el bienestar de la población están por encima de cualquier otro interés, por eso ante la crisis de desabasto de agua en el Municipio de García, colaboramos con cuatro municipios más en el "Encuentro Metropolitano de Solidaridad por García" y realizamos un donativo de dos pipas de agua potable con 20 mil litros y 500 garrafones de 10 litros de agua purificada, reafirmando que la empatía y solidaridad van primero.

Asimismo, trabajamos todos los días en generar soluciones de gran impacto, como nuestro Circuito Nacional, no solo le regresará horas de vida a los vecinos del Sur, sino que extenderá su beneficio a todas las familias que conectan diariamente con Santiago y Allende; o el Circuito Cumbres, que no sólo beneficiará las colonias de Monterrey, sino que mejorará la movilidad regional conectando de forma continua los municipios de García, Monterrey, San Nicolás de los Garza, Guadalupe y Apodaca.

Porque así es como se gobierna cuando se entiende que la grandeza de una ciudad se mide por su capacidad de sumar, y en Monterrey lo demostramos construyendo acuerdos y haciendo equipo, y demostrando que cuando se prioriza el bienestar de las personas, juntos resolvemos.

48

En 2024 decidimos juntos volver a poner orden en el Gobierno de Monterrey. Dos años después, ese orden se convirtió en resultados. Hoy Monterrey puede invertir más donde más importa, responder mejor a lo que sucede en sus calles y colonias, y sostener proyectos que antes parecían difíciles de hacer realidad. Puede hacerlo con finanzas fuertes, con decisiones responsables y con una ciudadanía que tiene más espacios para participar en lo que hacemos y en la ciudad que estamos construyendo.

Y esa diferencia ya se ve en Monterrey. Se ve en la inversión histórica que hicimos para volver a cuidar la ciudad y en una Policía con más elementos, mejores condiciones, tecnología e inteligencia. Se ve en las calles que estamos reconstruyendo, en los parques y espacios públicos que recuperamos, en nuevas formas de movernos por la ciudad y en los programas que hoy acompañan a miles de familias.

Todo esto es resultado de un gobierno que sabe hacia dónde va, que cuida los recursos de la gente y que los pone a trabajar para resolver.

Porque gobernar bien no es solamente entregar buenas cuentas, es recibir una ciudad con problemas que parecían difíciles de resolver y dejarla con mejores herramientas, mejores servicios, mejores espacios y soluciones que puedan permanecer. Es hacer que cada decisión de gobierno termine significando algo en la vida de la gente.

Eso es lo que hemos construido durante estos dos años. Y no nos vamos a detener ahí. Hoy podemos mirar a Monterrey y ver una ciudad que funciona mejor que la que recibimos, con un gobierno que volvió a hacerse cargo y resolver. Un gobierno que tiene orden para seguir haciendo, rumbo para seguir avanzando y trabajo por delante para llevar estos resultados todavía más lejos.

Así está hoy Monterrey: con un gobierno en orden, con finanzas fuertes, con la ciudadanía participando en sus decisiones y con resultados que ya se sienten en la ciudad.

49



**PUSIMOS EN
ORDEN EL
GOBIERNO
PARA RESOLVER.**

**Y HOY MONTERREY TIENE
LOS RESULTADOS PARA DEMOSTRARLO.**





La seguridad de Monterrey fue, desde el primer día, la prioridad de este gobierno, porque pocas cosas cambian tanto la vida de una ciudad como poder vivirla con paz y tranquilidad. Que una familia pueda salir a caminar de noche sin pensarlo dos veces, que nuestras hijas e hijos puedan ir caminando a la escuela, que una mujer pueda recorrer su colonia sin tener que pensar por dónde regresar y que cada negocio decida su horario por oportunidad y no por miedo.

Hace cinco años dejamos Monterrey con los niveles de violencia más bajos de su década reciente, una Academia de Policía nueva y el C4 más moderno del país, después de invertir más de mil millones de pesos en la corporación y alcanzar la mayor capacidad tecnológica y operativa de su historia. Hemos demostrado que recuperar la seguridad era posible cuando había una Policía fuerte, instituciones que funcionaban y una estrategia sostenida en el tiempo.

Hace dos años encontramos algo muy distinto.

Encontramos una Policía municipal paralizada, sin liderazgo ni respaldo institucional, con salarios que no alcanzaban y condiciones laborales que hacían cada vez más difícil conservar a sus elementos. Una corporación debilitada y sin rumbo, en una ciudad de más de un millón de habitantes donde los homicidios estaban a la alza y los delitos patrimoniales habían incrementado después de una década completa de reducción sostenida. Y entendimos algo que marcó desde entonces nuestra estrategia: un policía que no se siente respaldado, que no tiene certeza para su familia y que no encuentra futuro dentro de su corporación difícilmente puede dedicar toda su capacidad a cuidar a los demás. Para volver a cuidar Monterrey, primero teníamos que cuidar a quienes todos los días salen a cuidarlo.

Y cuando quienes tienen la responsabilidad de cuidarnos dejan de tener las condiciones para hacerlo, esa ausencia termina sintiéndose en la calle. La gente empezó a sentirse sola frente a la inseguridad, el miedo y el caos comenzó a ocupar el espacio que había dejado la autoridad. 7 de cada 10 personas se sentían inseguras en su propia ciudad y 5 de cada 10 habían dejado de caminar de noche alrededor

de su vivienda, una realidad que poco a poco comenzó a cambiar la manera de vivir Monterrey, llevándonos a decidir a qué hora salir, por dónde caminar, cuándo cerrar un negocio o qué espacios dejar de disfrutar. Nos estaban acostumbrando a que el miedo decidiera por nosotros; el cómo, cuándo y dónde vivir nuestra ciudad.

Por eso nos pusimos a resolver. Reconstruimos la seguridad y a esa manera de recuperar Monterrey le pusimos nombre: **ESCUDO, la Estrategia de Seguridad al Cuidado del Orden**. Una estrategia que parte de una Policía más fuerte, profesional y respaldada, multiplica su capacidad con inteligencia y tecnología, y la lleva al territorio con presencia, investigación, justicia cívica, prevención y recuperación del espacio público. Porque una ciudad segura no se construye solamente reaccionando cuando ocurre un delito; se construye **entendiendo lo que sucede, anticipándose, estando cerca, actuando cuando se necesita** y generando las condiciones para que las calles, los parques, las plazas y las colonias vuelvan a pertenecer a quienes viven en ellas.

Dos años después, esa reconstrucción ya puede medirse. Hoy Monterrey tiene la **tasa policial más alta del área metropolitana con 1,869 elementos activos** y con **las mejores condiciones laborales del Estado**, porque crecer la Policía nunca significó solamente contratar más elementos, sino ofrecer mejores condiciones para que quieran llegar, prepararse, desarrollarse y hacer de esta profesión un proyecto de vida.

Al mismo tiempo, construimos una **Policía basada en inteligencia**, con mayor capacidad para entender lo que ocurre, anticipar riesgos y orientar su actuación; Monterrey cuenta hoy con el **primer C5 municipal del país**, opera **7,500 cámaras** y **más de mil 500 puntos de monitoreo**, dos nuevos C2 y avanza en la construcción de los nuevos C4 Norte y Sur, que acercarán la inteligencia y la atención ciudadana.

La incidencia delictiva disminuyó **24.3%**, los **homicidios dolosos se redujeron 65.2%** y los **delitos patrimoniales 37.2%**. Al mismo tiempo, la percepción de seguridad alcanzó su nivel más alto de los últimos cinco años y **hoy 7 de cada 10 personas se sienten seguras al caminar de noche alrededor de su vivienda**.

La prueba más exigente llegó en junio de 2026, cuando Monterrey recibió al mundo con motivo de la Copa Mundial de la FIFA y llevó toda esta capacidad a su mayor nivel de exigencia. No construimos una Policía para el Mundial ni improvisamos una estrategia para recibir visitantes; llevamos al máximo la misma Policía, la estrategia y el orden con la que todos los días cuidamos a las familias regiomontanas. Monterrey pudo responder porque habíamos comenzado a prepararnos mucho antes de que llegara el primer visitante.

Y el mundo lo reconoció. Monterrey fue reconocida como la ciudad sede más segura de México y la **segunda ciudad anfitriona con mejor seguridad de la Copa Mundial de la FIFA 2026**. El Mundial fue la prueba; la tranquilidad de Monterrey siempre ha sido nuestro propósito. Porque centros de mando, policías, tecnología e infraestructura solo adquieren sentido cuando se convierten en algo mucho más cotidiano: una familia que vuelve al parque, una mujer que camina con mayor confianza, un comerciante que baja la cortina cuando termina su jornada.

Para eso recuperamos nuestra Policía, para eso construimos ESCUDO y para eso seguimos fortaleciendo la seguridad de Monterrey; para resolver lo que le preocupa a nuestra gente y devolverle la tranquilidad de vivir su ciudad.

Eso es lo que vinimos a resolver y eso es lo que hoy muestran los resultados de estos primeros dos años.

**HOY MONTERREY VUELVE A SENTIRSE NUESTRA,
UN MONTERREY DONDE
LAS PERSONAS VIVEN TRANQUILAS.**



54

QUIENES
CUIDAN
MONTERREY

 **3.85**
POLICÍAS
POR CADA MIL
HABITANTES

 **1,889**
ELEMENTOS
ACTIVOS

 **1º LUGAR**
EN N.L. EN CONDICIONES
LABORALES 95 / 100

 **1ER. ACADEMIA**
MUNICIPAL DE
PROTECCIÓN CIVIL

 **35 mil
PESOS**
DE BUELDO
INTEGRADO

 **+200MDP**
EN DIGITALIZACIÓN,
EQUIPAMIENTO Y
ATENCIÓN AL PERSONAL

 **GUARDERÍA 24H**
LACTARIOS, ATENCIÓN
PSICOLÓGICA, DENTAL Y LEGAL

INTELIGENCIA
PARA CUIDAR
MONTERREY

 **+7,500**
CÁMARAS

 **1ER. SISTEMA**
DE RESPUESTA AEREA DE
MONTERREY

 **+1,500**
PUNTOS
DE MONITORIO

 **1ER. C5**
MUNICIPAL DE
MÉXICO

 **C4**
NORTE Y SUR

 **C2**
BARRIO ANTIGUO
Y PARQUE ESPAÑA

 **+990 MDP**
EN TECNOLOGÍA,
INTELIGENCIA E
INFRAESTRUCTURA DE
SEGURIDAD

UNA
AUTORIDAD
QUE VUELVE
A LA CALLE,
RESPONDE Y
HACE CUMPLIR
LA LEY

 **+32MIL**
PARTICIPANTES
EN CHATS

 **806**
PUNTOS SEGUROS
PARA MUJERES

 **9**
SENDEROS
SEGUROS

 **OPERACIONES
ESPECIALES**
CREACIÓN

 **+65MIL**
DETENCIONES

 **INSPECCIÓN
GENERAL DE
INVESTIGACIONES**
CREACIÓN

 **58**
CELULAS DELICTIVAS
DESARTICULADAS

UNA CIUDAD
QUE VUELVE
A VIVIR
TRANQUILA

 **7 DE CADA
10**
CAMINAN
DE NOCHE SIN MIEDO

 **+38.9%**
EN PERCEPCIÓN
DE SEGURIDAD,
EL MEJOR EN 5 AÑOS

 **-24.3%**
INCIDENCIA
DELICTIVA

 **-65.2%**
HOMICIDIOS
DOLOROS

 **-37.2%**
DELITOS
PATRIMONIALES

 **+1,200**
MILLONES
INVERTIDOS EN
SEGURIDAD

 **MTY, SEDE MÁS
SEGURA DE MÉXICO**
DURANTE COPA MUNDIAL FIFA 2026



RECUPERAMOS LA FUERZA DE NUESTRA POLICÍA

Para recuperar la tranquilidad de Monterrey teníamos que empezar por cuidar a quienes todos los días cuidan la ciudad. Porque una Policía fuerte no se construye solamente contratando más elementos; se construye cuando quienes portan el uniforme saben que detrás de ellos hay una institución que los respalda, reconoce su trabajo, y protege a sus familias. Una institución que les ofrece razones para prepararse, crecer y permanecer.

Por eso desde el inicio de ESCUDO, pusimos a las y los policías en el centro de la estrategia. Nos propusimos recuperar el estado de fuerza, pero hacerlo construyendo las condiciones para atraer nuevos elementos y, al mismo tiempo, conservar la experiencia y el conocimiento de quienes ya formaban parte de la corporación. El resultado es una Policía de Monterrey que hoy cuenta con 1,889 elementos activos y alcanza una tasa de 3.85 policías por cada mil habitantes en su territorio de cobertura, la más alta del área metropolitana. Esta capacidad operativa se respalda con 286 elementos que actualmente se preparan en nuestra Academia y que, una vez concluida su formación, fortalecerán todavía más el estado de fuerza de la Policía de Monterrey.

 **3.85**
POLICIAS
POR CADA MIL
HABITANTES

 **286**
CADETES
EN FORMACIÓN

Pero fortalecer a la Policía no solo ha significado sumar elementos. Desde el primer año construimos un plan de vida y carrera que comienza desde la formación, con una **beca de 105 mil pesos para cadetes**. Incrementamos un **33% los ingresos del personal en activo** y llevamos el sueldo mensual integrado del policía de menor percepción a **35 mil pesos, casi el doble del promedio nacional**, colocando a la Policía de Monterrey entre las **mejores pagadas del país**. Además, aumentamos el aguinaldo de **45 a 60 días**, ampliamos la cobertura del **seguro de vida**, los **bonos por desempeño y riesgo** y facilitamos el **acceso a vivienda**.

Dignificar la función policial significa entender que detrás de cada policía hay también una familia. Por eso ampliamos los servicios que acompañan su vida dentro y fuera de la corporación con **atención psicológica, servicio dental, apoyo legal institucional, guardería exclusiva las 24 horas, becas, gimnasio, préstamos, vales de despensa y bonos por antigüedad**. También ampliamos la infraestructura destinada al bienestar de las mujeres de la corporación con la apertura de un **segundo lactario**. Hoy queremos que quien elija ser Policía de Monterrey encuentre no solo una vocación de servicio, sino una profesión que le permita tener estabilidad y construir un futuro para su familia, que salga a cumplir con su deber sabiendo que su institución también los cuida.

**35 mil
PESOS**
DE SUELDO
INTEGRADO

**105 mil
PESOS**
DE BECA PARA
CADETES



CONDICIONES PROFESIONALES PARA HACER UN TRABAJO PROFESIONAL

Asimismo, este compromiso con nuestras y nuestros policías tenía que sentirse también en cada jornada de trabajo, en las herramientas que reciben y en el equipamiento diario con el que hacen frente a su labor. Por eso, **destinamos cerca de 220 millones de pesos en dignificación, equipamiento y atención al personal**, una inversión que pone recursos detrás de una convicción que hemos sostenido desde el inicio: **para exigir una Policía profesional también tenemos que darle condiciones profesionales para trabajar**.

Estos recursos nos permitieron fortalecer de manera integral las condiciones con las que nuestros elementos cumplen su responsabilidad, **desde vehículos, equipo táctico, armas no letales y mejores herramientas policiales, hasta alimentación, guardería y otros servicios para el personal**. También alcanzamos una **cobertura de uniformes para el 100% de la corporación operativa**, con cerca de **58 mil piezas adaptadas** específicamente a las funciones de Reacción, Tránsito y Proximidad.





UNA POLICÍA PREPARADA PARA RESOLVER

Mejores condiciones y mejores herramientas también exigen una preparación a la altura de la responsabilidad de cuidar Monterrey. Por eso fortalecimos la profesionalización permanente de nuestra Policía, para que nuestros elementos estén preparados no solo para responder ante las situaciones que enfrentan todos los días, sino también ante escenarios cada vez más complejos que demandan especialización, criterio y capacidad para resolver.

Durante estos dos años, más de 2 mil 300 elementos entre policías y tránsito recibieron capacitación especializada en materias que van desde uso de la fuerza, derechos humanos, control de detenciones y atención a niñas, niños y adolescentes, hasta búsqueda de personas desaparecidas, respuesta ante amenazas con drones y atención táctica de emergencias en eventos masivos. Incorporamos además formación en lengua de señas mexicana, inglés y atención a personas con autismo, porque una Policía profesional también debe estar preparada para entender y atender las distintas realidades de las personas a las que sirve.

Y llevamos esa preparación más allá de Monterrey. Nuestros policías se capacitaron e intercambiaron experiencias con algunas de las instituciones de seguridad más especializadas dentro y fuera del país. Con el Departamento de Policía de Dallas desarrollamos un programa binacional de profesionalización para nuestros grupos de Operaciones Especiales, Investigación y Proximidad, con intercambios especializados en respuesta táctica, inteligencia, análisis delictivo, prevención y vinculación comunitaria.

Esta preparación alcanzó también algunos de los principales espacios internacionales de cooperación en seguridad. Nuestros elementos participaron en programas de la Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley (ILEA) y del Departamento de Estado de los Estados Unidos, así como en encuentros con el Servicio Secreto de los Estados Unidos, Homeland Security y el Centro de Cooperación de Policía Internacional dirigido por el FBI, además de intercambios especializados en Bogotá y Río de Janeiro. Con estas experiencias, trajimos a Monterrey conocimientos y mejores prácticas internacionales para incorporarlos a nuestra propia operación policial.

EJE 2.
MONTERREY,
UNA CIUDAD EN PAZ

61

Y porque cuidar Monterrey también significa estar preparados para responder ante una emergencia, pusimos en marcha la primera Academia Municipal de Protección Civil de México, de la que egresó una primera generación de 30 elementos especializados, y por primera vez en la historia de Protección Civil de Monterrey, 50 elementos operativos obtuvieron certificaciones internacionales. Además, elementos de nuestra corporación se capacitaron en la Academia de Bomberos de Nueva York en atención de emergencias, búsqueda, rescate y manejo de incidentes de gran magnitud.

En Monterrey, quienes tienen la responsabilidad de cuidar también tienen la responsabilidad de prepararse. Hoy contamos con policías y elementos de Protección Civil con mayor formación, especialización y acceso a experiencias nacionales e internacionales que fortalecen su capacidad para prevenir, responder y resolver cuando la ciudad los necesita.

+2,300
POLICÍAS Y
TRÁNSITOS
CAPACITADOS

CAPACITACIÓN
E INTERCAMBIOS
CON INSTITUCIONES
INTERNACIONALES

**30 ELEMENTOS
ESPECIALIZADOS**
1ER ACADEMIA MUNICIPAL
DE PROTECCIÓN CIVIL



HACER CARRERA CUIDANDO MONTERREY

Esa preparación también tenía que convertirse en oportunidades para crecer dentro de la institución. Por eso recuperamos el valor de hacer carrera dentro de la Policía de Monterrey y fortalecimos los mecanismos para reconocer la experiencia, el mérito y los años entregados al servicio de Monterrey. En estos dos años reconocimos a 926 policías con estímulos por perseverancia de acuerdo a sus años de servicio y de manera especial, a 239 servidoras y servidores públicos con 15, 20, 25 y 30 años de servicio ininterrumpido que recibieron medalla conmemorativa, reconocimiento oficial y un estímulo económico proporcional a su trayectoria. Además, ampliamos este esquema para reconocer también a quienes alcancen 35 años de servicio, con un estímulo de 35 mil pesos como reconocimiento a toda una trayectoria dedicada a cuidar Monterrey. A estos esfuerzos se suman 533 estímulos y condecoraciones otorgados a elementos



926
RECONOCIMIENTOS
A POLICÍAS POR
PERSEVERANCIA

239
COLABORADORES
15, 20, 25 Y 30
AÑOS DE SERVICIO
ININTERRUMPIDO

137
ASCENSOS

1º LUGAR
EN N. L. EN CONDICIONES
LABORALES, 98 / 100

por su valor, honestidad y servicio excepcional, así como 137 ascensos que permiten que el mérito y la experiencia también se conviertan en oportunidades para crecer dentro de la institución.

Con estas acciones, hoy la Policía de Monterrey ocupa el primer lugar estatal en el Índice de Condiciones Laborales de la Policía y vuelve a colocarse como referente nacional en condiciones salariales y laborales. Hoy no solo tenemos una corporación más numerosa, tenemos una Policía con mayor capacidad para cuidar Monterrey: mejor pagada, mejor equipada, mejor preparada y con mejores condiciones para desarrollar una carrera y construir un futuro dentro de la institución.



EJE 2.
MONTERREY,
UNA CIUDAD EN PAZ

65

UNA POLICÍA BASADA EN INTELIGENCIA

Una vez fortalecida nuestra Policía, llevamos su capacidad mucho más lejos. El siguiente paso de ESCUDO fue consolidar una **Policía basada en inteligencia**, capaz de aprovechar la información que genera la ciudad para entender mejor lo que ocurre, anticipar riesgos y orientar su actuación, con un perfilamiento de anticipación estratégica y asignación eficiente de los recursos operativos.

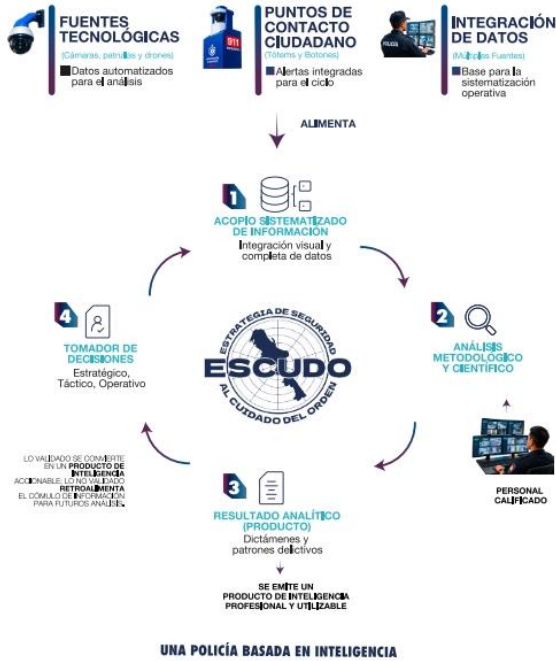
La experiencia nos ha enseñado que el trabajo policial es mucho más efectivo cuando detrás de cada decisión hay información, análisis y capacidad para actuar. Por eso invertimos **más de 990 millones de pesos en tecnología, inteligencia e infraestructura para la seguridad**, fortaleciendo el **Sistema de Seguridad e Inteligencia de Monterrey**, que comenzamos a construir desde el 2015 y que hoy constituye la columna vertebral de este modelo. Esta inversión nos permitió ampliar la capacidad con la que Monterrey observa, comunica, analiza y coordina el territorio, pero sobre todo conectar esas capacidades bajo una misma lógica: generar información útil para tomar mejores decisiones.

Sobre esta capacidad desarrollamos **ARGOS**, que integra y sistematiza información proveniente de distintas fuentes para ponerla al servicio del análisis y de la actuación policial. Cámaras urbanas, lectores de placas, torretas inteligentes, drones, tótems, botones de alerta, cámaras corporales, reportes ciudadanos y la propia información que nuestros policías generan en el territorio alimentan esta capacidad. **La diferencia no está solamente en tener más información, sino en lo que somos capaces de hacer con ella.**

Con ARGOS avanzamos hacia un **Ciclo de Inteligencia Sistematizado** donde la información se integra y ordena; personal especializado la analiza para identificar relaciones, patrones y riesgos; ese análisis puede convertirse en **productos de inteligencia útiles** y, finalmente, llegar a quienes toman **decisiones estratégicas, tácticas y operativas**.



CICLO DE INTELIGENCIA SISTEMATIZADO



Así construimos una **Policia basada en inteligencia**: una Policía que no actúa solamente cuando ocurre un delito, sino que utiliza información y análisis para **decidir mejor dónde prevenir, dónde desplegar recursos, qué investigar y cómo responder**.

Hoy tenemos una Policía basada en Inteligencia moderna no tradicional, donde se interrumpe la cadena delictiva a través de la proactividad y la prevención, donde se cuenta con inteligencia en tiempo real y análisis predictivos que nos permiten desarticular objetivos y redes con evidencia analítica e inteligencia procesable.

Para alimentar esta capacidad, multiplicamos las fuentes desde las que Monterrey puede conocer lo que sucede en su territorio. Hoy esta red cuenta con **7 mil 500 cámaras, más de mil 500 puntos de monitoreo y más de mil 500 kilómetros de fibra óptica**, con distintas tecnologías que amplían lo que nuestra Policía puede observar y analizar: **cámaras PTZ de largo alcance, cámaras ANPR para la lectura de placas de vehículos en movimiento y cámaras analíticas capaces de procesar imágenes e identificar información**. Y no se trata solamente de ver más, sino de saber dónde mirar: cada punto de monitoreo fue definido a partir del análisis del flujo vehicular y de las rutas utilizadas recurrentemente después de cometer un delito, para generar información útil para la prevención, el seguimiento y la investigación.

A esta capacidad sumamos **50 torretas inteligentes instaladas en patrullas**, cada una con siete cámaras que ofrecen **vista frontal, trasera y de 360 grados**, conectadas en tiempo real con nuestros centros de mando y equipadas también con **lectura de placas y reconocimiento facial**. Con ellas, la **videovigilancia deja de estar solamente en puntos fijos y se mueve con nuestros elementos por cada calle que recorren**, ampliando las fuentes de información que alimentan nuestra capacidad de seguridad e inteligencia.

La red también amplió las formas en que una puede llegar a nuestra Policía. Hoy contamos con **160 botones virtuales conectados directamente con nuestros centros de mando**, instalados mediante aplicaciones y sistemas compatibles en comercios y empresas. Incorporamos además **30 puntos de monitoreo de Monterrey Limpio** en espacios donde el abandono de residuos representa un problema recurrente, utilizando cámaras capaces de generar alertas ante estas conductas.

La misma infraestructura permite así vigilar, recibir y detectar situaciones que afectan tanto la seguridad como el orden de la ciudad.



+1,500KM
DE FIBRA ÓPTICA



50 TORRETAS
INTELIGENTES EN
PATRULLAS CON VISTA 360°,
RECONOCIMIENTO FACIAL Y
PLACAS



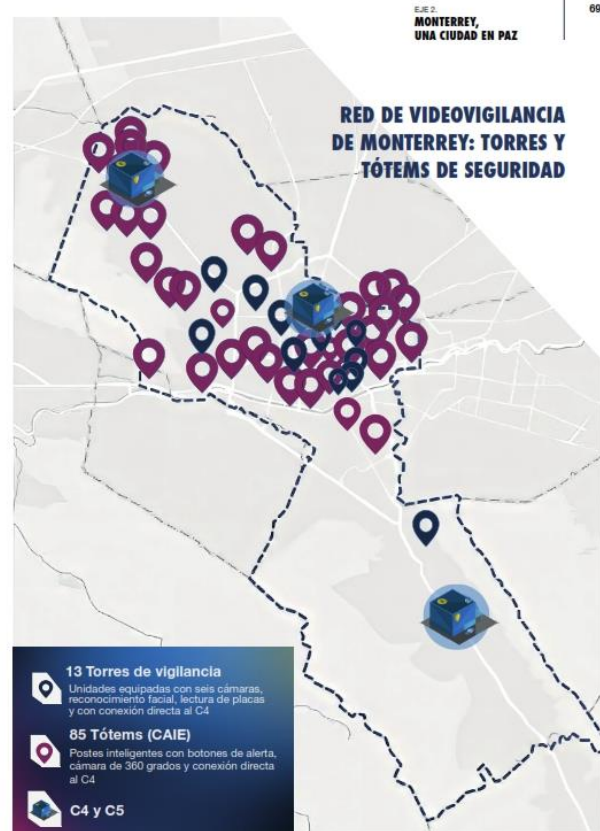
30 PUNTOS
MONTERREY LIMPIO

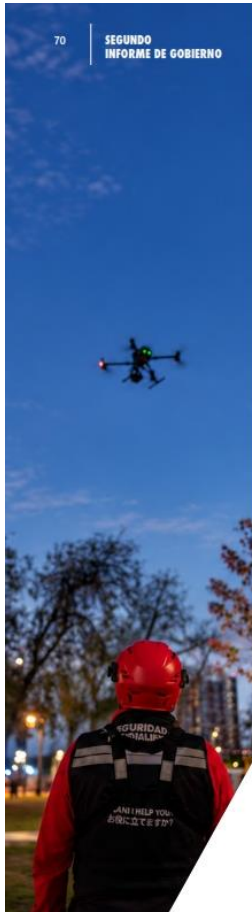


Y seguimos ampliando nuestros puntos de vigilancia y contacto con la ciudadanía. Modernizamos las **10 torres de videovigilancia** existentes e incorporamos **3 nuevas**, para alcanzar una red de **13 puntos elevados de vigilancia** en sitios estratégicos de Monterrey. Sumamos **55 nuevos tótems de seguridad** para alcanzar un total de **85 Centros de Atención Integral de Emergencias**, equipados con videovigilancia de 360 grados, intercomunicador y botón de alerta ciudadana.

En **Barrio Antiguo**, uno de los principales puntos de encuentro turístico, comercial y nocturno de Monterrey, instalamos **17 nuevos tótems de seguridad adicionales**, para alcanzar **22 puntos de atención**, mientras la red de videovigilancia llegó a **201 cámaras**. Así, las fuentes que alimentan nuestra inteligencia están cada vez más cerca de los lugares donde las personas **viven, trabajan, conviven y disfrutan la ciudad**.

 **201**
CÁMARAS
EN BARRIO
ANTIGUO





70

SEGUNDO
INFORME DE GOBIERNO

**JUNTOS
RESOLUEMOS
Y VAMOS POR MÁS**

VER MÁS, DESDE MÁS LUGARES

Llevamos esa mirada más allá del nivel de calle con la **creación de la División Águilas de la Policía de Monterrey**, una nueva capacidad aérea para fortalecer las tareas de vigilancia, seguimiento y operación policial. A través del **primer Sistema de Respuesta Aérea de Monterrey**, integramos **15 drones** que pueden desplegarse desde distintos puntos de la ciudad y mantenerse conectados con nuestros centros de mando, ampliando en tiempo real la información disponible para nuestros elementos.

Esta capacidad **incorpora inteligencia artificial para detectar riesgos y reconocer matrículas**, estaciones de monitoreo y una **unidad de comando móvil** que permite llevar la operación directamente donde se necesita. Así, la División Águilas se integra al mismo modelo de seguridad e inteligencia de Monterrey, **ampliando nuestra capacidad para observar desde el aire, identificar riesgos y coordinar en tierra una respuesta con mayor información y precisión.**

Y toda esta inteligencia tenía que llegar hasta el policía que está en la calle. Por eso modernizamos la comunicación en campo con **500 teléfonos inteligentes, 500 radios portátiles híbridos y 200 radios móviles**, además de una nueva Red Mesh que mantiene conectados dispositivos y equipos sin interrupciones. Incorporamos también **100 cámaras corporales AXON 4**, capaces de transmitir video en vivo, documentar intervenciones y **facilitar la comunicación en más de 50 idiomas**. La tecnología permite así mejorar la supervisión y la transparencia de una intervención, pero también la capacidad de nuestros elementos para comunicarse y atender a personas de distintas partes del mundo. Una tecnología que mostró especialmente su utilidad durante la Copa Mundial de la FIFA 2026 y que **hoy permanece al servicio de la ciudad.**



**DIVISIÓN
AGUILAS**
CREACIÓN



**100
CÁMARAS
CORPORALES**
CON TRANSMISIÓN
EN VIVO Y TRADUCCIÓN
SIMULTÁNEA

UNA NUEVA ARQUITECTURA PARA CUIDAR LA CIUDAD

Para que toda esta capacidad funcionara como un solo sistema necesitábamos también transformar la infraestructura desde donde se analiza la información y se coordina la seguridad de la ciudad. Y para hacerlo no empezamos de cero. Hace unos años construimos para Monterrey el que entonces fue el **C4 más moderno del país**; hoy llevamos aquella visión a una nueva dimensión y lo evolucionamos para poner en operación el **primer C5 municipal de México.**

Con esta evolución, Monterrey no solamente amplió un centro de mando. Fortalecimos el corazón operativo del Sistema de Seguridad e Inteligencia, integrando monitoreo, comunicaciones, análisis, inteligencia y coordinación policial, articulando toda la infraestructura tecnológica de ESCUDO bajo un mismo mando.

Pero una ciudad de la dimensión y complejidad de Monterrey no puede depender de un solo gran centro de mando. Por eso, **al primer C5 municipal del país le estamos sumando dos nuevos C4, uno en el norte y otro en el sur de Monterrey.** Los nuevos **C4 Norte y Sur** llevarán esta capacidad a dos puntos estratégicos de Monterrey, con espacios de **7 mil 700 y 6 mil 750 metros cuadrados**, respectivamente, que integrarán monitoreo, análisis e inteligencia con atención ciudadana, denuncia, protección civil, justicia cívica y mediación. Dos nuevos complejos de seguridad que significan **más capacidad para conocer lo que sucede, coordinar la respuesta y tener una autoridad más cercana para quienes necesitan de ella.**



**FORTALECIMOS EL CORAZÓN OPERATIVO DEL
SISTEMA DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA**

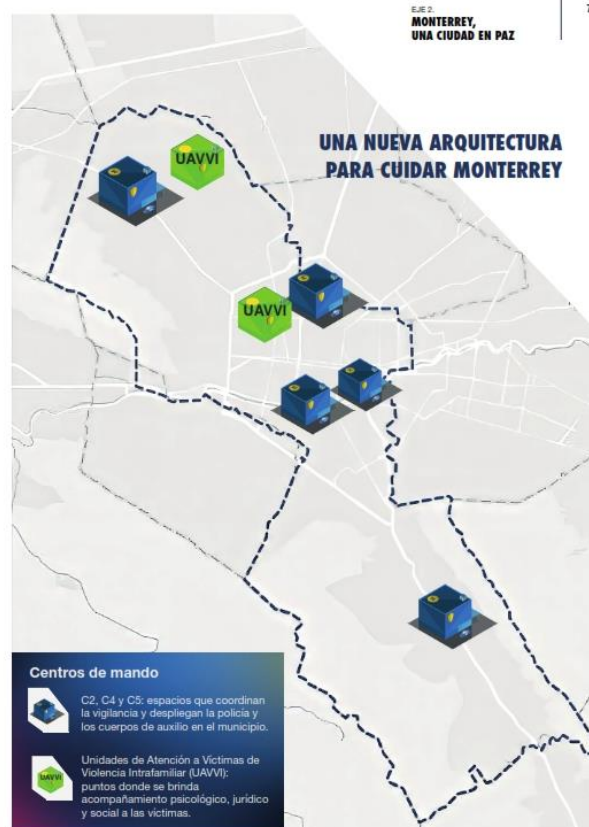
71

EJE 2.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD EN PAZ**



Esta nueva arquitectura no termina en los grandes centros de mando, sino que se refuerza con la puesta en marcha del **C2 de Barrio Antiguo** y el **C2 de Parque España**, concebidos como nodos de monitoreo focalizado y coordinación táctica directamente en territorio, que operan las 24 horas y permiten compartir información y coordinar en tiempo real la actuación de Policía, Tránsito, Movilidad y Protección Civil.

A ellos se suma el **Centro de Mando Móvil** de la **Central de Autobuses**, instalado en un punto de alta afluencia para mantener presencia policial, brindar atención y orientación ciudadana, así como capacidad para recibir y canalizar reportes directamente desde el lugar. Todos estos espacios están enlazados a la red municipal y operan como parte de una misma capacidad de seguridad.



UNA CAPACIDAD CONSTRUIDA PARA MONTERREY, PROBADA ANTE EL MUNDO

Esta red afrontó en 2026 su prueba más exigente. Durante la Copa Mundial de la FIFA, Monterrey llevó toda esta infraestructura a su mayor nivel de exigencia, atendiendo concentraciones masivas y manteniendo en operación una ciudad que tenía que seguir cuidando, al mismo tiempo, a quienes nos visitaba y a quienes viven aquí. **No improvisamos, no construimos una estructura de seguridad para el Mundial; pusimos a prueba la que habíamos construido para Monterrey.** Las cámaras, los drones, los centros de mando, la fibra óptica, las comunicaciones y las plataformas de inteligencia fueron inversiones hechas para Monterrey y se quedaron en Monterrey. Hoy continúan haciendo exactamente aquello para lo que fueron concebidas, **cuidar a quienes viven aquí.**

Por eso, los más de 990 millones de pesos que invertimos en tecnología, inteligencia e infraestructura para la seguridad representan mucho más que cámaras, equipos o nuevos edificios. Representan una nueva capacidad para cuidar la ciudad: **más información para entender lo que está ocurriendo, más inteligencia para anticiparnos y mejores herramientas para responder y resolver.**

Hace 10 años comenzamos a construir una visión distinta para la seguridad de Monterrey. Una visión que apostó por construir capacidades de largo plazo y hacer de la inteligencia una herramienta permanente para cuidar la ciudad. **Hoy esa visión está materializada en todo un Sistema de Seguridad e Inteligencia para Monterrey.**

Lo que hace 10 años comenzamos a construir, hoy está aquí. Y demuestra que las decisiones que cambian una ciudad necesitan **visión para imaginarlas, rumbo para sostenerlas y capacidad para cumplirlas.** Hoy Monterrey tiene más espacios desde donde cuidar la ciudad, **con una sola inteligencia, una sola coordinación y un mismo ESCUDO.**





76

EJE 2.
MONTERREY,
UNA CIUDAD EN PAZ

77

LA CIUDADANÍA TAMBIÉN AYUDA A CUIDAR MONTERREY

Primero fortalecimos a nuestra Policía. Después multiplicamos su capacidad con tecnología, inteligencia y nuevos centros de mando. El siguiente paso era llevar todo eso al territorio y convertirlo en **prevención, presencia y actuación efectiva de la autoridad**. Porque recuperar la tranquilidad también significaba recuperar una certeza fundamental para la ciudad: **que la Policía está presente, responde y actúa cuando se necesita**.

Para lograrlo, fortalecimos los canales para conocer lo que sucede en las colonias mientras está sucediendo. Hoy contamos con **513 chats de seguridad** que integran a más de **32 mil personas** entre vecinas y vecinos, comercios, hoteles, iglesias y planteles educativos, conectados directamente con nuestros centros de mando. Una red que amplía los ojos y oídos de nuestra Policía y permite que un reporte ciudadano pueda convertirse en información útil para actuar. Trabajamos también directamente con **más de 28 mil vecinas y vecinos** e integramos **75 Comités de Prevención**, generando espacios para identificar problemáticas, prevenir la violencia familiar, promover la convivencia pacífica y fortalecer la participación de la propia comunidad en la solución de los problemas de su entorno.

A través de estos canales, la ciudadanía puede reportar una situación en tiempo real, compartir información sobre lo que ocurre en su entorno y activar la atención de la autoridad. Cada reporte aporta información que complementa la videovigilancia y permite conocer con mayor oportunidad lo que sucede en distintos puntos de Monterrey. Lo que una persona observa puede canalizarse desde nuestros centros de mando y llegar directamente a los policías desplegados en el territorio.

Así, cuidar Monterrey se convierte también en una tarea que hacemos juntos donde la colaboración ciudadana suma una capacidad más para prevenir, identificar riesgos y orientar la respuesta.



513

CHATS
DE SEGURIDAD

LA POLICÍA ESTÁ DONDE SE NECESITA

Y para responder necesitábamos presencia. Reorganizamos el despliegue de nuestros elementos, ajustamos estados de fuerza y turnos de acuerdo a las necesidades operativas y focalizamos la vigilancia según las condiciones de cada zona. Así realizamos más de **16 mil operativos de proximidad**, fortaleciendo las tareas de prevención, vigilancia y disuasión en las colonias.

Hoy el **Ciclo de Inteligencia** con la información que integra **ARGOS**, nos permite llevar la información y el análisis hasta la actuación en las calles, focalizando la vigilancia y dirigiendo nuestros recursos hacia los lugares y situaciones donde más se necesitan. Así, nuestra Policía puede anticiparse, actuar con mayor precisión y estar donde realmente hace falta.

Y cuando la situación requiere una respuesta especializada, tenemos la capacidad para actuar. Creamos la **Policía de Monterrey de Operaciones Especiales**, preparada para atender eventos delictivos de alto impacto y situaciones que representan un mayor riesgo para la seguridad ciudadana. Con esta nueva unidad realizamos más de **25 mil operaciones especiales** en zonas de alta incidencia delictiva, con estrategias definidas de acuerdo con el tipo de amenaza y las características del entorno, apoyadas por las distintas unidades de la corporación y por nuestros **binomios caninos K9**, especializados en vigilancia, búsqueda y detección.



ARGOS

PERMITE LLEVAR
INFORMACIÓN Y ANÁLISIS
HASTA LA ACTUACIÓN EN
CALLES



INTELIGENCIA E INVESTIGACIÓN QUE PRODUCEN RESULTADOS

A esta capacidad de actuación sumamos una mayor capacidad para investigar. Hoy contamos con una **Inspección General de Investigaciones**, de la que dependen la **Policía de Monterrey de Investigación** y la **Dirección de Análisis**, para focalizar la investigación sobre los delitos y personas que afectan la seguridad de la ciudad.

La información y los datos procesados desde nuestros centros de mando nos permiten activar un **Ciclo de Inteligencia** permanente, capaz de reconstruir hechos, identificar patrones, relacionar eventos y dar seguimiento a personas vinculadas de manera recurrente u organizada con actividades delictivas. Así, la información que genera nuestra Policía se convierte en inteligencia para orientar investigaciones y actuar con mayor precisión.

Y esa capacidad se traduce en resultados concretos frente al delito. Realizamos más de **65 mil detenciones** por delitos y faltas administrativas, una cifra casi cuatro veces mayor a la registrada en la administración anterior. Además, recuperamos **514 vehículos con reporte de robo** y aseguramos otros **782** relacionados con hechos delictivos; retiramos de las calles **193 armas** vinculadas con actividades ilícitas; y aseguramos más de **25 mil dosis** de enervantes y más de **19 kilogramos** de droga.

Con este trabajo, desarticulamos **58 células delictivas** vinculadas principalmente con robos patrimoniales, cumplimos **238 órdenes de aprehensión** y atendimos cerca de **22 mil requerimientos de investigación** derivados de denuncias, además de participar en cinco cateos en coordinación con la **Agencia Estatal de Investigaciones**.

Pero recuperar la autoridad no significaba solamente tener mayor capacidad para intervenir frente al delito. También significaba actuar cuando existe

+65 mil
DETENCIONES

514
VEHÍCULOS
RECUPERADOS

782
VEHÍCULOS
ASEGURADOS

un riesgo, proteger a quien enfrenta una situación de violencia y evitar que una nueva agresión ocurra. Por eso dimos seguimiento a 8 mil 761 medidas de protección para personas en situación de vulnerabilidad, manteniendo la atención sobre casos donde existe una amenaza identificada y la intervención policial puede ser determinante para evitar una nueva agresión.

Para las mujeres fortalecimos una red que permite encontrar protección en distintos puntos de la ciudad. Hoy contamos con 806 Puntos Seguros en establecimientos de OXXO, 7-Eleven, Cinépolis y otros comercios e instituciones, con más de 3 mil personas capacitadas para brindar una primera atención y canalizar situaciones de violencia, además de 9 Senderos Seguros que fortalecen las condiciones de seguridad en recorridos y espacios estratégicos.

A esta red se suma la atención especializada de las Unidades de Atención a Víctimas de Violencia Familiar y de Género (UAVVG), que brindaron más de 16 mil servicios de atención psicológica, jurídica, social y acompañamiento a víctimas.

Hoy Monterrey cuenta con una Policía capaz de prevenir, detectar, intervenir, investigar y resolver, y de poner a disposición de la autoridad competente a quien corresponda. Con ello recuperamos una certeza fundamental para las y los regiomontanos: que la autoridad está presente, que sabe responder y que romper la ley tiene consecuencias.

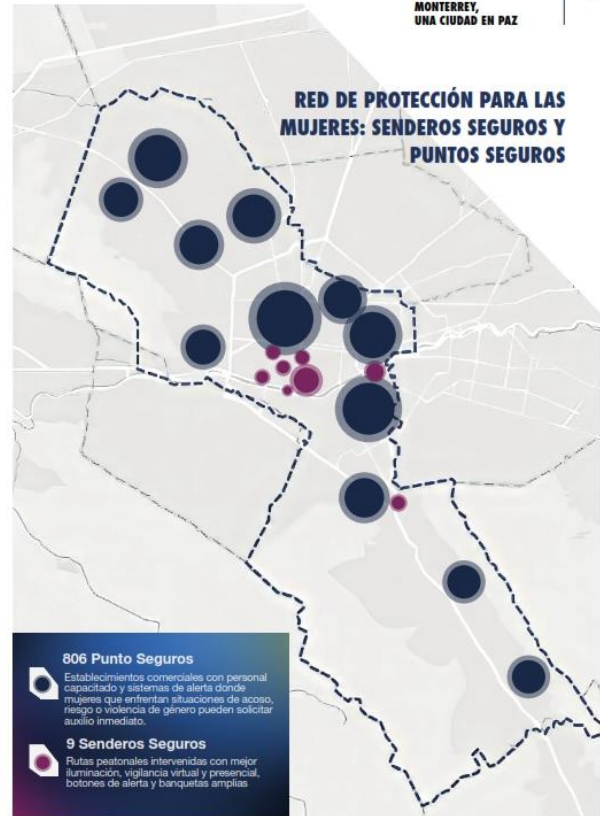
Porque recuperar la tranquilidad también significa recuperar una certeza que durante demasiado tiempo se había debilitado: que en Monterrey la ley se cumple y la autoridad responde. En Monterrey, el que la hace, la paga.



+3MIL
PERSONAS CAPACITADAS
COMO PRIMER CONTACTO



+16MIL
SERVICIOS DE
ATENCIÓN A
VÍCTIMAS





EJE 2.
MONTERREY,
UNA CIUDAD EN PAZ

83

LOS RESULTADOS SE SIENTEN Y SE PUEDEN MEDIR

Hace dos años recibimos una ciudad donde la violencia había vuelto a crecer, los delitos patrimoniales habían aumentado, 7 de cada 10 personas se sentían inseguras en su propia ciudad y 5 de cada 10 habían dejado de caminar de noche alrededor de su vivienda. Hoy la realidad es distinta.

Todo lo que construimos estos años tenía un propósito muy claro: **que Monterrey volviera a ser una ciudad más tranquila.** Hoy la percepción de seguridad de Monterrey aumentó un 38.9% y alcanzó su nivel más alto de, al menos, los últimos cinco años; y 7 de cada 10 personas caminan de noche alrededor de su vivienda sin miedo a la delincuencia.

Hoy Monterrey se siente más seguro. Y los datos sobre lo que ocurre en sus calles confirman que esa percepción tiene detrás resultados concretos.



En la zona de cobertura de la Policía de Monterrey, la **incidencia delictiva se redujo 24.3%** frente al mismo periodo de la administración anterior, y esa disminución se encuentra también en los delitos que más lastiman la tranquilidad, la integridad y el patrimonio de las familias.

Los **homicidios dolosos disminuyeron 65.2%** y las **lesiones 37.5%**, lo que significa menos hechos de violencia y menos familias enfrentando sus consecuencias. Al mismo tiempo, los **delitos patrimoniales se redujeron 37.2%**, con disminuciones especialmente importantes en aquellos que afectan directamente la seguridad de nuestros hogares y nuestro patrimonio. El **robo a casa habitación bajó 51.7%** y el **robo de vehículo 80%**; también disminuyeron **42.2%** los **crystalazos**, **25.6%** el **robo a negocio** y **14.3%** el **robo a persona**. Son menos viviendas vulneradas, menos vehículos robados, menos comercios afectados y menos personas enfrentando un delito en su vida cotidiana.



La percepción y los datos coinciden. Las personas se sienten más seguras y las cifras confirman por qué: hoy Monterrey tiene menos incidencia delictiva, menos homicidios y menos delitos contra el patrimonio. **No es únicamente una sensación de mayor tranquilidad; es una realidad respaldada por resultados.**

Detrás de esas reducciones está todo lo que recuperamos y construimos: una Policía con mayor estado de fuerza y mejores condiciones; un Sistema de Seguridad e Inteligencia que permite observar, conectar

y anticiparse; centros de mando desde donde coordinar la respuesta; y una autoridad con mayor presencia y capacidad para intervenir, investigar y hacer cumplir la ley. **Lo que fortalecimos dentro de la corporación hoy se refleja en lo que ocurre fuera de ella.**

Esa es la tranquilidad que nos propusimos recuperar: una que se siente en la calle, se confirma con los datos y hoy forma parte nuevamente de Monterrey.

86

Hace 5 años demostramos que Monterrey podía recuperar su seguridad cuando había visión, rumbo, orden y capacidad para resolver. Hace 2 años volvimos a asumir esa responsabilidad frente a una ciudad donde la violencia había crecido y la Policía necesitaba recuperar la fuerza y el respaldo necesarios para volver a cuidar Monterrey.

Hoy aquella visión alcanza una nueva dimensión.

Invertimos más de 1,200 mdp en seguridad

para fortalecer a nuestra Policía, dignificar su trabajo, multiplicar su capacidad con tecnología e inteligencia, ampliar la infraestructura desde donde cuidamos la ciudad y recuperar la presencia y la autoridad en las calles.

El resultado está ahí. Monterrey tiene hoy la tasa policial más alta del área metropolitana y las mejores condiciones laborales para sus policías en Nuevo León. El C4 que hace años marcó un nuevo estándar para la seguridad de la ciudad es hoy el primer C5 municipal de México, y ampliamos esa visión con la construcción de dos nuevos C4, uno al norte y otro al sur de Monterrey, como parte de todo un Sistema Integral de Seguridad e Inteligencia que articula información, tecnología, análisis y operación para construir una Policía basada en inteligencia. Una Policía con mayor capacidad para entender lo que ocurre, anticipar riesgos y decidir dónde y cómo actuar.

Y esa capacidad ya se refleja en las calles. Monterrey redujo su incidencia delictiva, los homicidios dolosos y los delitos patrimoniales, mientras la percepción de seguridad aumentó hasta alcanzar su mejor nivel de los últimos cinco años.

Pero la seguridad nunca se trató de tener más policías, llenar un centro de mando de pantallas o acumular operativos. Vinimos a resolver lo que realmente le preocupaba a nuestra gente: a devolverle a Monterrey la tranquilidad de vivir su ciudad sin que el miedo decidiera por nosotros; a tener una Policía que cuida porque también es cuidada, una autoridad que está presente y responde, y la certeza de que en Monterrey romper la ley vuelve a tener consecuencias.

Hace 10 años tuvimos una visión de la seguridad que Monterrey necesitaba. Hoy esa visión está aquí, construida, fortalecida y dando resultados. Porque gobernar también significa tener la capacidad de imaginar lo que una ciudad puede llegar a ser, construir las capacidades para hacerlo posible, sostener el rumbo y cumplir.



**HOY MONTERREY
TIENE MENOS
DELITOS, MENOS
VIOLENCIA Y
MÁS PERSONAS
QUE SE SIENTEN
SEGURAS.**

HOY MONTERREY ESTÁ EN PAZ.





Para volver a vivir la ciudad, también **teníamos que recuperar la ciudad a la que estábamos regresando**. Porque no basta con poder salir sin miedo si el parque está abandonado, si la calle está sucia, si una luminaria permanece apagada o si caminar bajo el sol significa no encontrar un solo lugar con sombra. Tampoco basta con mejorar lo que vemos si, debajo de nuestras calles, la infraestructura no está preparada para una ciudad que sigue creciendo y para lluvias y temperaturas cada vez más extremas.

Hace cinco años dejamos un Monterrey con una capacidad de mantenimiento recuperada, parques y plazas intervenidos y un sistema de alumbrado funcionando. No fue una intención, fue un trabajo con respaldo: invertimos cerca de **700 millones de pesos en la rehabilitación de parques y plazas**, sostuvimos la **red de drenaje pluvial con 400 millones de pesos** y convertimos a Monterrey en la primera ciudad del país con un programa municipal permanente de retiro de cableado aéreo en desuso, con el que quitamos kilómetros de cable muerto de nuestras calles.

EJE 3
**MONTERREY,
UNA CIUDAD BONITA
Y ORDENADA**

91

Habíamos demostrado que una ciudad de esta dimensión puede mantenerse en orden cuando existe capacidad operativa, presencia permanente y una visión que entienda que **el espacio público también forma parte de la calidad de vida**. Pero el cuidado de una ciudad no admite pausas. Cuando se deja de sostener lo que funciona, el deterioro vuelve poco a poco.

Al regresar al Gobierno de Monterrey encontramos una realidad distinta. La ciudad nuevamente necesitaba atención, pero además lo hicimos en uno de los momentos de mayor transformación urbana de los últimos años.

Proyectos metropolitanos que avanzaban al mismo tiempo, generando cierres y desvíos que cambiaban constantemente la manera de recorrer Monterrey; había intervenciones que no estaban en manos del Municipio y recursos necesarios para la ciudad que no llegaban cuando debían. Todo esto mientras Monterrey se preparaba para recibir al mundo.

Podíamos esperar a que todo pasara. Podíamos acostumbrarnos al desorden mientras terminaban las obras de otros. **O podíamos hacernos cargo de lo que sí estaba en nuestras manos y resolver rezagos de infraestructura y abandono que durante tres años se habían postergado o habían quedado inconclusos.**

Elegimos hacernos cargo, con planeación y sin improvisar. Y no lo hicimos solos. **Volvimos a cuidar Monterrey mientras Monterrey seguía funcionando**, junto a quienes reportaron la luminaria apagada de su calle, junto a las familias que abrieron su puerta para recuperar la fachada de su casa, junto a quienes adoptaron el árbol que hoy da sombra en su cuadra y junto a las y los vecinos que salieron a limpiar su colonia con nuestras cuadrillas. **Así resolvimos, juntos.**

Porque gobernar una ciudad no significa esperar a que existan condiciones perfectas para actuar; significa **resolver aun cuando alrededor las condiciones sean difíciles.**

Y así como en seguridad reconstruimos capacidades para devolverle la paz a Monterrey, aquí recuperamos la capacidad para cuidar la ciudad todos los días: recuperar y ordenar el espacio público, transformar parques y colonias, construir una ciudad más verde y resiliente frente al calor y las lluvias, resolver rezagos de infraestructura y volver a planear su crecimiento con una visión de largo plazo.

Nada de esto se hizo para durar un año. **Lo que hicimos está hecho para quedarse.**

Dos años después, **Monterrey no solamente se siente más tranquilo.**

**HOY MONTERREY VUELVE A SENTIRSE NUESTRA.
UNA CIUDAD MÁS BONITA.
UNA CIUDAD MÁS ORDENADA.
UNA CIUDAD MEJOR PREPARADA PARA EL FUTURO.**



92

VOLVIMOS A
CUIDAR MTY.
TODOS LOS
DÍAS

 **+322 MDP**
EN ESPACIOS Y
ÁREAS VERDES

 **+20%**
INCREMENTO SALARIAL
A SERVIDORES PÚBLICOS

 **386 MDP**
EN VEHÍCULOS Y
MAQUINARIA

 **+30 MDP**
EN EQUIPAMIENTO

 **300**
OPERATIVOS
DE DESCAHARRIZACIÓN

 **97 DE CADA 100**
DE ILUMINACIÓN PÚBLICA EN
MENOS DE 15 HORAS*

 **84 OPERATIVOS**
DE RETIRO DE CABLEADO

 **PREMIO
ESCOBA
DE ORO**

RECUPERAMOS
LOS LUGARES
DONDE VIVIMOS
Y VOLVEMOS A
ENCONTRARNOS

 **+8,600**
FACHALAS
RECUPERADAS

 **25 PROYECTOS**
DE ANDADORES Y
ESCALINATAS

 **115 MDP**
EN ESCALINATAS
Y ANDADORES

 **339**
PROYECTOS Y PLAZAS
INTERVENIDOS

 **86 MDP**
EN BARRIO
ANTIGUO

 **110**
CANCHAS Y VITRISTAS
REHABILITADAS

 **400**
FACHALAS
EN BARRIO ANTIGUO

 **535 MDP**
EN PARQUES
Y PLAZAS

 **FIDEBARRIO**
FIDELIZACIÓN
BARRIO ANTIGUO

PREPARAMOS
A MONTERREY
PARA EL
FUTURO

 **+200 MDP**
EN INFRAESTRUCTURA
FLUVIAL

 **1ER. LUGAR**
CON MEJOR
GESTIÓN DEL AGUA

 **55**
SISTEMAS DE
CAPTACIÓN DE LUEVA

 **1ER. LUGAR**
CON DESARROLLO CIRCULAR
Y MANEJO INTEGRAL DE
RESIDUOS SÓLIDOS

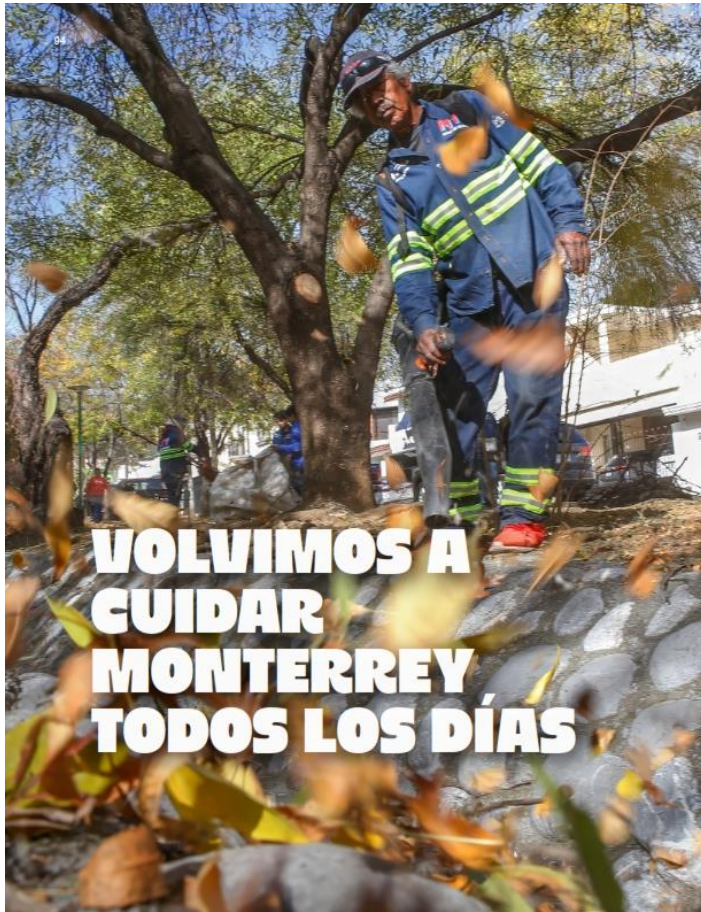
 **PLATAFORMA**
MUNICIPAL EN MANEJO
DE RESIDUOS

 **1ER. PLAN**
EN MANEJO DEL ÁREA
MUNICIPAL PROTECTORA
MUNICIPAL RÍO LA BEJA

 **SIAT
1ER. SISTEMA**
EN EL ESTADO Y NOROCCIDENTE DEL PAÍS
PARA ANTICIPACIÓN DE FUEGOS

 **1ER. MUNICIPIO**
CON POLÍTICA
DE DESCARBONIZACIÓN

 **1ER. ECOSISTEMA**
DE TRANSFERENCIA DE
DATOS



EJE 3.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD BONITA
Y ORDENADA**

95

PARA CUIDAR LA CIUDAD, PRIMERO RECUPERAMOS LA CAPACIDAD PARA HACERLO

Hay un Monterrey que empieza a trabajar antes de que la mayoría de nosotros despierte. Mientras la ciudad todavía duerme, **mujeres y hombres salen a poner en orden lo que dejó el día anterior para que Monterrey pueda comenzar de nuevo.** Recogen lo que quedó en las calles, limpian plazas y avenidas, reparan luminarias, atienden parques, retiran escombros y preparan los espacios que unas horas después volveremos a ocupar. Lo hacen todos los días. **Con el calor de Monterrey, bajo la lluvia y muchas veces mientras los demás dormimos.** Su trabajo pocas veces ocupa el centro de una fotografía, pero está detrás de algo que todos podemos reconocer: una ciudad que amanece limpia, iluminada y lista para volver a vivirse.

Ellas y ellos son los héroes anónimos que cuidan Monterrey.

Y si queríamos volver a tener una ciudad bien cuidada, **teníamos que empezar por cuidar mejor a quienes todos los días hacen ese trabajo.** Por eso mejoramos las condiciones laborales de las y los trabajadores de Servicios Públicos.





Aplicamos **incrementos salariales cercanos al 20%**, nivelamos los sueldos para establecer condiciones más justas y equitativas e incorporamos bonificaciones para reconocer mejor su esfuerzo y responsabilidad. Además, destinamos **más de 30 millones de pesos a equipamiento personal**, con uniformes, calzado, impermeables, chalecos y herramientas de trabajo que se renuevan periódicamente.

Pero reconocer su trabajo no podía quedarse solamente en mejorar sus ingresos. **También teníamos que darles las herramientas y la capacidad para hacer mejor su trabajo.**

Recibimos Servicios Públicos con una capacidad especializada muy limitada y en dos años comenzamos a cambiar esa realidad.

Incorporamos **más de 100 unidades** y destinamos **386 millones de pesos a la adquisición y arrendamiento de vehículos, maquinaria y equipamiento**. Sumamos barredoras especializadas, unidades para limpieza y mantenimiento, camiones roll-off con contenedores, pipas y vehículos para reforzar la atención en las distintas zonas de Monterrey. Y donde la propia geografía de la ciudad hacía más difícil llegar, también encontramos cómo resolver. En coordinación con Red Ambiental incorporamos **4 nuevas unidades para fortalecer la recolección en zonas de difícil acceso**, entrando a lugares donde los camiones convencionales no podían hacerlo.

No compramos equipo para tenerlo estacionado. Recuperamos la capacidad para estar donde Monterrey nos necesita, en la calle.



UNA CIUDAD ATENDIDA TODOS LOS DÍAS

No es la primera vez que nos toca recuperar el alumbrado de Monterrey. A finales del 2015 recibimos una ciudad con **25 mil luminarias sin funcionar**, más de una cuarta parte de la red estaba a oscuras. Nos hicimos cargo y renovamos y modernizamos las **92 mil luminarias** que entonces tenía Monterrey, **sin generar deuda**.

Nueve años después, cuando regresamos al Gobierno Municipal, encontramos nuevamente un problema que ya habíamos resuelto. En 2024 había **más de 18 mil luminarias apagadas: una de cada cinco de toda la red de alumbrado** de la ciudad.

Y volvimos a resolverlo.

En estos dos años realizamos **125 mil 963 servicios** de mantenimiento de alumbrado, a un ritmo anual **25% mayor que el registrado en administraciones anteriores**. Hoy la red alcanza más de **110 mil luminarias** donde **97 de cada 100 reportes** ciudadanos de alumbrado **se resuelven en menos de 72 horas**.

Dos veces recibimos una ciudad con calles sin luz, y **dos veces** demostramos que sabemos cómo **volver a encenderla**. Porque nosotros sí sabemos que una luminaria encendida no es solo disfrutar del espacio y entorno público, si no sentirse en paz y seguro en ese entorno.



Esa misma capacidad para estar todos los días en la calle la recuperamos para mantener **Monterrey limpio** y en mejores condiciones. En estos dos años destinamos **más de 322 millones de pesos al mantenimiento y mejoramiento de los espacios y áreas verdes de la ciudad**, fortaleciendo las labores de limpieza, conservación, fumigación y atención permanente del entorno urbano.

Ese esfuerzo se ve todos los días. Hoy operamos **216 rutas de recolección con 100% de cobertura en las colonias del municipio**; en el primer cuadro recolectamos los siete días de la semana y lavamos dos veces al mes **más de mil botes de basura**. En total, hemos recolectado **756 mil toneladas de basura domiciliaria**, **15 mil toneladas de los botes del primer cuadro** y **más de 40 mil toneladas de residuos vegetales**.

La limpieza continúa más allá de la recolección; entre **barrido manual, pepena y barrido mecánico** recorrimos **más de 141 mil kilómetros lineales**, el equivalente a darle tres vueltas y media a la Tierra.

A esta operación cotidiana se suma ahora una **nueva herramienta** para coordinarnos mejor. Con la **aplicación de Red Ambiental**, las familias pueden conocer en **tiempo real dónde viene el camión recolector** y consultar a **qué hora pasa por su colonia**, facilitando que los residuos se saquen en el momento adecuado y evitando que permanezcan innecesariamente en nuestras calles.

Y frente al repunte de casos de dengue en el área metropolitana, mantuvimos un programa permanente de **fumigación** que cubrió **669 millones de metros cuadrados**, una superficie equivalente a **más de tres veces toda el área urbanizada de Monterrey**.

Detrás de estas cifras hay una ciudad que **vuelve a ser atendida todos los días**, cuadrillas que salen antes del amanecer, rutas que llegan a todas las colonias y equipos que trabajan de manera permanente para mantener limpios y en mejores condiciones los espacios que compartimos.



Hay problemas que no se resuelven únicamente con las rutas de todos los días. **Hay que entrar colonia por colonia, calle por calle, hasta donde el deterioro se fue acumulando**. Por eso fortalecimos los **operativos de descacharrización**. En sólo dos años realizamos **300 operativos especializados** y retiramos **más de 2 mil 700 toneladas de cacharros y residuos de gran volumen**. Además, destinamos **más de 32 millones de pesos al retiro de escombro** en distintos puntos de la ciudad. En dos terceras partes del tiempo, **hicimos más de cuatro veces los operativos** y retiramos **más de cinco veces el material** que la administración anterior.

Poner en orden la ciudad significaba atender también aquello que se ha acumulado hasta convertirse en **parte del paisaje**. Uno de los ejemplos más visibles era el **cableado aéreo en desuso**, un problema que comenzamos a enfrentar desde 2017, cuando Monterrey se convirtió en el **primer gobierno municipal del país en establecer un programa permanente para su reordenamiento y retiro**.

En esta administración retomamos ese esfuerzo y lo llevamos más lejos. En sólo **23 meses** y, a través de **84 operativos** coordinados con las empresas de telecomunicaciones, hemos retirado ya **más de un millón 380 mil metros de cableado aéreo en desuso**.

 **1.3 MILLONES**
DE METROS DE
CABLEADO RETIRADO

 **300**
OPERATIVOS DE
DESCACHARRIZACIÓN

100

SEGUNDO
INFORME DE GOBIERNO

**JUNTOS
RESOLVEMOS
Y VAMOS POR MÁS**



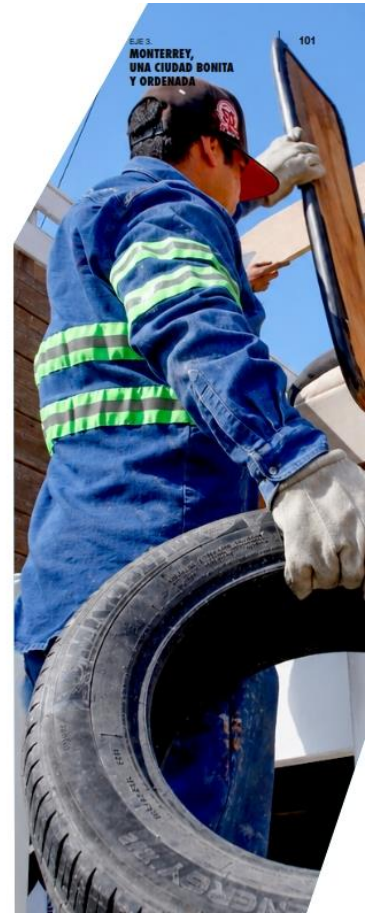
Nosotros decidimos que acostumbrarnos al desorden no podía ser una política de ciudad. No esperamos a que el deterioro siguiera acumulándose: entramos a las colonias y empezamos a resolverlo. Todo ese trabajo junto con la participación de vecinas, vecinos y empresas, fue reconocido en 2026 con el **Premio Internacional Escoba de Oro**, otorgado a Monterrey por su estrategia de limpieza urbana y gestión sostenible de residuos.

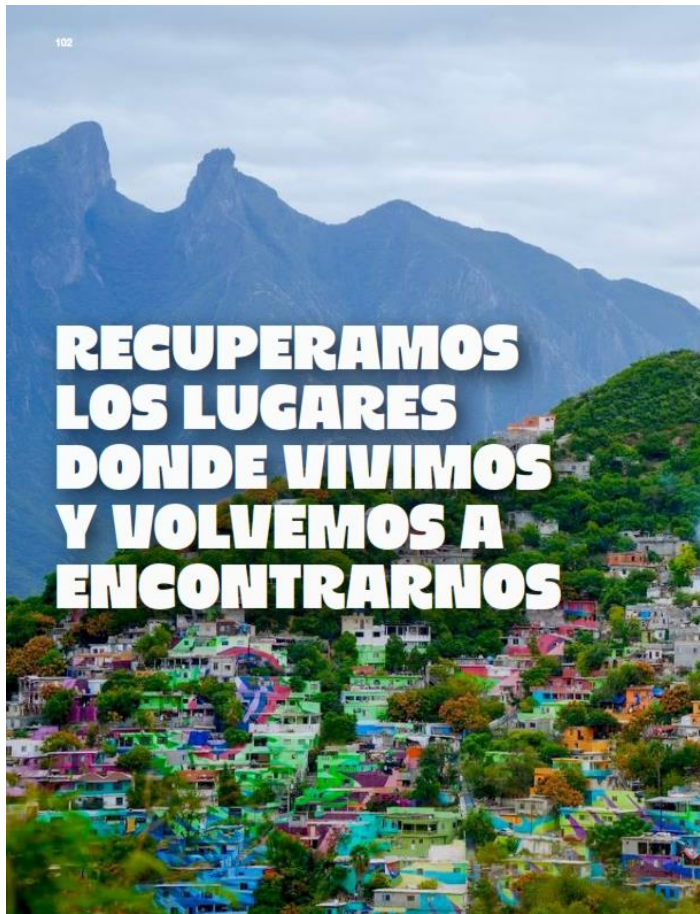
Pero detrás del reconocimiento hay algo mucho más importante: un gran equipo de **Servicios Públicos** trabajando todos los días y una ciudad que también ha decidido involucrarse en su cuidado. Porque mantener limpio Monterrey no depende solamente de quien recoge un residuo; también depende de quien no lo tira, de quien reporta, de quien participa en una jornada y de las comunidades y empresas que se suman a recuperar su entorno.

Eso es volver a cuidar Monterrey, estar presentes todos los días, responder más rápido y resolver antes de que el deterioro vuelva a convertirse en parte de nuestra vida cotidiana.

Y con esa capacidad recuperada, pudimos hacer algo más: **pasar de mantener la ciudad a recuperar los lugares donde vivimos, convivimos y nos encontramos.**

101
**MONTERREY,
UNA CIUDAD BONITA
Y ORDENADA**





102

**RECUPERAMOS
LOS LUGARES
DONDE VIVIMOS
Y VOLVEMOS A
ENCONTRARNOS**

EJE 3.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD BONITA
Y ORDENADA**

103

UNA CIUDAD MÁS BONITA EMPIEZA EN SUS COLONIAS

Hacer más bonita Monterrey significa mejorar los lugares donde vivimos, recuperar los espacios que compartimos y volver a dar vida a aquellos que representan nuestra historia; por eso, una vez recuperada la capacidad para atender Monterrey todos los días, entramos a las colonias donde el deterioro se había hecho cada vez más visible. Empezamos por el entorno más cercano a las familias: sus viviendas, sus calles y esos espacios que forman parte de su vida cotidiana.

Para hacerlo retomamos **Transformando Monterrey**, un programa que ya había demostrado sus resultados. En 2018 llegamos a 91 colonias con rezago social y fuimos reconocidos con el **Premio Nacional de Mejor Práctica de Planeación Urbana**. Después de tres años sin operar, en 2025 lo pusimos nuevamente en marcha y ampliamos su alcance.

 **1 MILLON**
DE M²
INTERVENIDOS





En apenas 14 meses superamos 1.4 millones de metros cuadrados intervenidos, rehabilitando más de 8 mil 600 fachadas en beneficio de igual número de familias regiomontanas. El programa llegó a sectores como Independencia, Altamira, Cerro de la Campana, Burócratas Municipales, Barrio Antiguo, entre otros.

Pero la mejora de una colonia no termina en sus viviendas.

Hay lugares de Monterrey donde el camino a casa no es una calle, sino una escalinata. Por ahí suben y bajan todos los días familias para ir al trabajo, llevar a sus hijas e hijos a la escuela, tomar el transporte o simplemente llegar a casa. Esos recorridos cotidianos también tenían que ser dignos y seguros.

Por eso intervenimos en 25 proyectos de andadores, senderos y escalinatas, con una inversión de 115 millones de pesos, mejorando accesos y recorridos en zonas como América II, Cerro de La Campana, San Ángel Sur y Nuevo Repueblo, donde esta infraestructura es el camino que conecta a muchas familias con el resto de la ciudad.

Dignificar una vivienda fortalece el patrimonio de una familia; hacerlo calle por calle mejora el entorno de toda una comunidad. Y cuando una colonia vuelve a verse bien, a tener espacios dignos y mejores condiciones para vivir, se fortalece algo que no se mide en metros cuadrados, el orgullo de pertenecer al lugar que llamamos hogar.



DEVOLVIMOS VIDA A NUESTROS PARQUES Y PLAZAS

En nuestros parques y plazas había mucho por hacer. Encontramos espacios deteriorados, plazas con falta de mantenimiento, canchas y áreas deportivas que necesitaban volver a ponerse en condiciones y lugares que las familias ya no podían disfrutar como merecían. El deterioro no solamente se veía en juegos, luminarias o mobiliario; terminaba afectando la forma en que las personas disfrutaban su propia colonia.

Recuperar estos espacios significaba mucho más que reparar lo que estaba deteriorado. Decidimos recuperar el espacio público como parte de una política de calidad de vida, seguridad y tejido social. Queríamos que los parques volvieran a tener familias; que las canchas volvieran a llenarse de jóvenes; que las niñas y los niños recuperaran lugares para jugar; y que las comunidades volvieran a ocupar, disfrutar y cuidar los espacios que les pertenecen.

Queríamos devolverle vida al espacio público.

Para lograrlo, partimos de algo fundamental: no todas las plazas necesitan lo mismo, porque tampoco todas las comunidades viven de la misma manera. En algunos lugares las familias pedían mejores juegos para sus hijas e hijos; en otros hacían falta canchas para los jóvenes, iluminación para disfrutar el espacio por más tiempo, áreas para caminar y hacer ejercicio, más árboles y sombra o mobiliario y lugares dignos para convivir.

Por eso salimos a escuchar a las vecinas y vecinos y a entender qué necesitaba cada espacio. No llegamos con una misma solución para todas las plazas. Cada intervención partió de las necesidades de quienes viven y conocen su colonia todos los días.

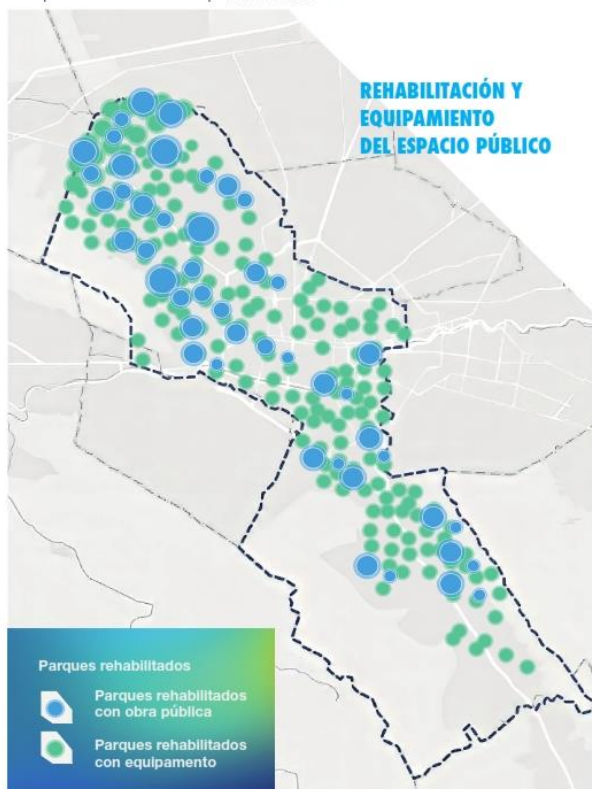
Y después de escuchar, nos pusimos a resolver.

En sólo dos años pusimos en marcha uno de los proyectos de intervención de parques y proyectos de atención de espacios públicos más importantes de Monterrey, logrando la intervención de los 892 parques y plazas que hay en la ciudad. Como parte de este esfuerzo, destinamos más de 535 millones de pesos para rehabilitar 339 parques y plazas, con mejoras en su infraestructura y equipamiento para hacerlos más dignos, funcionales, seguros y adecuados a la forma en que cada comunidad los utiliza.

El trabajo llegó de norte a sur y de oriente a poniente. Desde Servicios Públicos equipamos 276 plazas y, a través de obra pública, realizamos intervenciones de mayor alcance en 51 parques y plazas. Rehabilitamos además de 110 canchas y vitapistas, incorporamos pasto sintético y renovamos iluminación, áreas deportivas y espacios de convivencia.



106

SEGUNDO
INFORME DE GOBIERNOJUNTOS
RESOLVEMOS
Y VAMOS POR MÁSREHABILITACIÓN Y
EQUIPAMIENTO
DEL ESPACIO PÚBLICO

Fortalecimos áreas verdes, incorporamos arbolado y generamos espacios de sombra para crear mejores condiciones para disfrutar estos lugares frente al calor de nuestra ciudad.

Intervenimos espacios de distintas zonas de Monterrey, desde el Parque Mirador de las Mitras 2 y Parque Neptuno, hasta Parque Puerta del Sol, en Colinas de San Jerónimo; Parque Santa Rosa, en Chepevera; Parque Dinastía; Parque Mazaryk y la Vitapista de Cumbres 1er Sector, entre muchos otros.

En Parque Canoas, por ejemplo, quisimos revivir uno de los espacios más importantes para las familias del sur de Monterrey. Renovamos accesos, andadores y áreas verdes; mejoramos la iluminación para contar con recorridos más seguros; rehabilitamos juegos, espacios de convivencia y renovamos las áreas de asadores y descanso.

Queríamos que Canoas volviera a ser un parque al que las familias quisieran regresar. Un lugar digno y cuidado para caminar, jugar, convivir, pasar una tarde y disfrutar uno de los espacios que forman parte de la vida del sur de nuestra ciudad.

Distintos parques que recuperamos no solo para que se vieran mejor. Los recuperamos para que volvieran a tener vida.

Porque recuperar la tranquilidad de Monterrey también significa recuperar la posibilidad de disfrutar nuestra ciudad. Volver al parque, ocupar una cancha, pasar la tarde en una plaza y hacer nuestros nuevamente los espacios que compartimos.

Pero queríamos llevar esa recuperación a más lugares, no podíamos detenernos en el parque o en la plaza. Teníamos que hacer que el cambio llegara a esos espacios que forman parte de la historia de todos nosotros.


339
PARQUES Y PLAZAS


110
CANCHAS Y VITAPISTAS

RECUPERAMOS NUESTRA HISTORIA PARA VOLVER A VIVIRLA

Hay lugares que pertenecen a una colonia y hay otros que forman parte de la identidad de toda una ciudad. Barrio Antiguo es uno de ellos. Es historia, arquitectura y patrimonio, pero también es vivienda, comercio, cultura, vida nocturna y uno de los espacios más visitados de Monterrey.

Y un lugar que representa tanto para Monterrey necesitaba volver a estar a la altura de su historia. Sus calles, banquetes, fachadas y espacios públicos mostraban años de deterioro, mientras la infraestructura y el orden del barrio ya no respondían a la cantidad de personas que todos los días lo viven, trabajan y lo recorren.

Decidimos hacernos cargo.

Y lo hicimos con una convicción muy clara: Barrio Antiguo iba a recibir al mundo, pero queríamos aprovechar ese momento para recuperar un espacio que quedará mejor para Monterrey.

En diciembre de 2025 pusimos en marcha un esfuerzo de recuperación de Barrio Antiguo cercano a los 150 millones de pesos, del cual 86 millones de pesos de recursos municipales se destinaron directamente a obras, limpieza y trabajos de recuperación del sector. El resultado fue una de las intervenciones urbanas más importantes realizadas en Barrio Antiguo en los últimos años.

Pero antes de intervenir, había que escuchar, entender el barrio y decidir juntos cómo recuperarlo sin perder aquello que lo hace único. Nos reunimos con vecinas, vecinos, comerciantes y representantes del sector, trabajamos con la Junta de Conservación y Preservación del Barrio Antiguo y coordinamos a distintas dependencias del Gobierno Municipal para identificar necesidades, revisar propuestas y construir soluciones para cada espacio.



INTERVENCIÓN INTEGRAL DE BARRIO ANTIGUO



De ese trabajo surgió el **Proyecto Integral de Regeneración Urbana y Mejoramiento del Barrio Antiguo**. Partimos de un **levantamiento detallado de las condiciones** de la zona y fuimos tomando decisiones sobre cómo recuperar sus calles y callejones, dónde ampliar el espacio para caminar, cómo incorporar arbolado y paisajismo, mejorar la accesibilidad y la iluminación, fortalecer la seguridad y vigilancia, ordenar y regular el uso del espacio público, ordenar la movilidad y conservar la identidad y el patrimonio del barrio; además definimos mecanismos de participación y corresponsabilidad para cuidar el barrio y darle continuidad a lo que estábamos haciendo.

Fue una **recuperación diseñada entre quienes viven el barrio, quienes lo cuidan y las distintas áreas responsables de hacerlo funcionar**.

De esas decisiones pasamos a las calles. Intervenimos espacios completos para cambiar la manera en que se caminan, se usan y se disfrutan. En la **Plaza El Reloj** renovamos pisos y banquetas, incorporamos nuevas áreas de paisajismo, iluminación, mobiliario urbano, bancas y bici puertos, recuperando uno de los puntos de encuentro del barrio.

En los **callejones Abasolo y Morelos** renovamos espacios que habían perdido condiciones para permanecer y convivir. Cambiamos pisos, construimos rampas e incorporamos guías podotáctiles, iluminación peatonal, mobiliario integrado, paisajismo, bolardos y botones de emergencia. En el Callejón Morelos, además, la intervención permitió fortalecer la **conexión peatonal a lo largo de la calle Morelos** y articular mejor sus áreas comerciales con la zona de conservación patrimonial.



En **Calle Naranjo** la intervención fue integral: reconstruimos el pavimento, renovamos banquetas y rampas e incorporamos guía podotáctil, nueva iluminación, bolardos y arbolado, mejorando al mismo tiempo la accesibilidad, la imagen urbana y las condiciones para caminar.

El trabajo se extendió a distintos puntos del polígono de **Barrio Antiguo y Barrio Santa Lucía**, incluyendo calles emblemáticas como **Padre Mier, Mina, Guillermo Prieto, Raymundo Jardón y Diego de Montemayor**. Ahí rehabilitamos banquetas de piedra lava, reconstruimos cordones y corregimos registros desnivelados o deteriorados, mejorando la continuidad y las condiciones de los recorridos peatonales.

En total, intervenimos **22 mil metros cuadrados de pavimento, cerca de 2 mil metros cuadrados de piso con terrazo y 1,640 metros cuadrados de banquetas**, además de construir rampas y mejorar las condiciones de accesibilidad.

Parte de esta recuperación implicó hacer de Barrio Antiguo un espacio cada vez más caminable. Por eso **peatonalizamos 3 calles**, instalamos **9 bolardos retráctiles** y **18 fijos** y pusimos **4 mil 100 metros cuadrados de espacio público a disposición de quienes caminan el Barrio**. Así, calles, espacios y callejones comenzaron a recuperar algo más que su imagen; su función como lugares para caminar, encontrarse, permanecer y volver a disfrutar Barrio Antiguo.



1,640
M² DE
BANQUETAS

3 CALLES
PEATONALIZADAS



Y en un lugar que todos los días recibe a residentes, trabajadores y visitantes, hacerlo más caminable también significaba hacer más sencillo recorrerlo y orientarse en él. Incorporamos un nuevo sistema de orientación peatonal y wayfinding para ayudar a las personas a ubicarse, reconocer recorridos y encontrar con mayor facilidad los principales puntos del barrio. A ello sumamos 136 elementos de nomenclatura y 112 señales restrictivas y preventivas, mejorando la orientación, el orden y la seguridad vial en uno de los sectores con mayor movimiento peatonal de Monterrey.

Con calles, plazas y callejones renovados, mejores condiciones para caminar y nuevas herramientas para orientarse, la recuperación comenzó a transformar la experiencia de vivir y recorrer Barrio Antigua: caminar por mejores banquetas, encontrarse en sus espacios, permanecer en ellos y disfrutar nuevamente de un barrio pensado para las personas.

Pero la intervención en Barrio Antigua y alrededores también significaba cuidar la imagen y el carácter de sus calles. A través de Transformando Monterrey intervenimos cerca de 400 fachadas, utilizando una paleta de colores diseñada de acuerdo con la identidad del sector, mejorando su entorno sin perder los elementos que distinguen a uno de los lugares con mayor valor histórico y patrimonial de nuestra ciudad.

Barrio Antigua es además un lugar que se vive a todas horas.

En sus calles conviven residentes, comercios y visitantes, y durante la noche se concentra una parte importante de la actividad del sector. Cuidar esa vida cotidiana requería una capacidad de seguridad que permaneciera ahí, de manera permanente. Por eso, como parte de la intervención, la seguridad formó parte de la intervención desde el principio.

Hoy el barrio cuenta con un C2 que opera las 24 horas y coordina en tiempo real a Policía, Tránsito, Movilidad y Protección Civil. A esa capacidad sumamos cámaras de videovigilancia y tótems de atención y seguridad, además de drones y conexión directa con la red municipal de inteligencia.

Y esa infraestructura ya demostró para qué sirve. Durante la Copa Mundial, el C2 permitió coordinar en tiempo real la operación de más de cinco áreas institucionales y gestionar el flujo de más de 129 mil personas en una sola semana.

 **400**
FACHADAS EN
BARRIO ANTIGUO CON
TRANSFORMANDO
MONTERREY

El Mundial terminó. Lo que construimos para Monterrey se quedó.

Y queríamos asegurarnos de que así fuera. Porque recuperar Barrio Antigua después de años de deterioro no tendría sentido si permitíamos que, con el paso del tiempo, volviera a perderse lo que habíamos avanzado. Había que crear una forma permanente de cuidarlo, mantenerlo y seguir mejorándolo.

Por eso creamos FIDEBARRIO, el Fideicomiso Municipal para el Mantenimiento, Gestión y Control Integral del Barrio Antigua, el primero en la historia de Monterrey diseñado específicamente para asegurar la conservación y atención permanente de este sector de la ciudad.

Por primera vez, Barrio Antigua y Barrio Santa Lucía contarán con un fondo etiquetado y una estructura propia para planear y ejecutar proyectos dentro de su polígono, dando continuidad a acciones de mantenimiento, servicios públicos, infraestructura e imagen urbana. Cuidar uno de los lugares más importantes de Monterrey tendrá una herramienta permanente para identificar necesidades, administrar recursos y dar continuidad a proyectos que permitan conservar y seguir mejorando el barrio, su entorno y su cultura.

Porque había algo que teníamos claro: no queríamos recuperar Barrio Antigua una vez más. Queríamos crear las condiciones para que no vuelva a abandonarse.

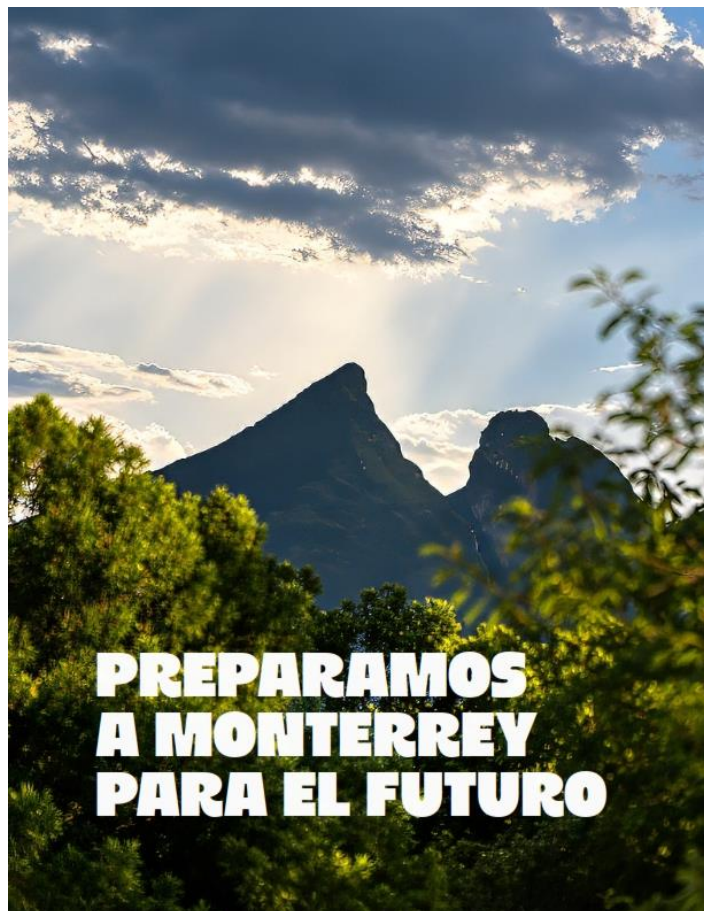
Hoy Barrio Antigua tiene calles renovadas, más espacio para caminar, mejores banquetas, fachadas dignificadas, nueva señalización, mayor iluminación y una capacidad de seguridad que permanece en el territorio.

Es un barrio más ordenado, caminable y seguro, pero sobre todo es un lugar que vuelve a estar preparado para recibir a miles de personas sin dejar de pertenecer a quienes lo viven todos los días.

No recuperamos Barrio Antigua para convertirlo en una postal del pasado. Lo recuperamos para que nuestra historia volviera a tener vida y siguiera formando parte del Monterrey que estamos construyendo.

 **FIDEBARRIO**
FIDEICOMISO
BARRIO ANTIGUO





EJE 3.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD BONITA
Y ORDENADA**

115

Después de recuperar colonias, parques y espacios que forman parte de nuestra identidad, **el siguiente paso era fortalecer la ciudad frente a aquello que puede volver a ponerla a prueba incorporando la adaptación climática en la manera en que intervenimos Monterrey.** Porque hacer más bonita y ordenada Monterrey no significa solamente mejorar lo que vemos; significa asegurar que su infraestructura responda, que sus servicios funcionen y que la ciudad tenga mayor capacidad para enfrentar los retos que siguen presentes.

Y en este tiempo nos ha tocado hacerlo en condiciones complejas. Mientras Monterrey seguía funcionando y distintas obras metropolitanas avanzaban sobre la ciudad, **detectamos afectaciones sobre infraestructura pluvial estratégica que no podíamos ignorar.** Obstrucciones en colectores y bocas de tormenta redujeron la capacidad de conducción de una red que resulta fundamental cada vez que llegan lluvias intensas y obligaron a revisar técnicamente puntos donde la infraestructura había sido intervenida por obras ajenas al Municipio.

No esperamos a que el problema fuera nuestro para empezar a resolverlo.

Realizamos inspecciones, documentamos las afectaciones, dimensionamos su impacto sobre la capacidad hidráulica y trabajamos en alternativas para restituir el funcionamiento de la red, aun cuando ello implica intervenir corredores viales de enorme importancia y coordinar soluciones en una ciudad que ya enfrenta múltiples obras simultáneas.

Ese trabajo volvió a poner sobre la mesa algo que Monterrey conoce bien. **La infraestructura pluvial puede pasar inadvertida durante meses, hasta que llega una lluvia y en cuestión de minutos se vuelve indispensable.** Y nuestra responsabilidad no podía limitarse a atender una afectación puntual. Teníamos que fortalecer todo aquello que si está en nuestras manos.

Por eso intensificamos la revisión, limpieza y mantenimiento de la red municipal. Realizamos **más de 58 mil servicios de limpieza de rejillas,** desazolvamos con equipo especializado cerca de **5 mil rejillas y registros** y, mediante equipos Hidrojet, retiramos alrededor de **11 mil toneladas de material acumulado,** más de diez veces lo extraído en 2024.



Pero una red pluvial funciona únicamente si puede mantenerse libre. Lo que tiramos en la calle no desaparece. Con la lluvia puede terminar dentro de una rejilla y reducir la capacidad que necesita toda una zona para desalojar el agua. Por eso, además del mantenimiento permanente, desplegamos trabajos preventivos antes y durante la temporada de lluvias para retirar residuos, desazotar conducciones y atender los puntos donde sabemos que existe mayor riesgo.

Y hubo lugares donde limpiar ya no era suficiente. Había puntos de la ciudad donde necesitábamos aumentar la capacidad de la infraestructura y resolver. Por eso estamos destinando más de 200 millones de pesos a infraestructura pluvial, con proyectos que representan cerca de 5 kilómetros de nuevas intervenciones en distintos puntos de Monterrey donde estamos construyendo y mejorando canales, drenajes y cruces pluviales para aumentar la capacidad de conducción y reducir riesgos para viviendas, vialidades y comunidades.

Una de las intervenciones de mayor alcance se encuentra en La Chueca, al sur de Monterrey, donde estamos actuando sobre un punto que durante años ha presentado problemas durante las lluvias. Ahí intervenimos 1,600 metros lineales, desde Paseo del Oeste hasta el puente del Uro, con infraestructura para mejorar la conducción de los escurrimientos y conectarlos de manera más eficiente con la red pluvial existente.

La intervención se extiende a distintos puntos de Monterrey. En Catujanes trabajamos sobre 580 metros lineales y en Río La Silla sobre otros 775 metros; mientras que hacia el poniente intervenimos 750 metros lineales en Real de Cumbres, además de realizar obras pluviales en sectores de Cumbres, Avenida Acueducto y Alejandro de Rodas.



CONOCER NUESTROS RIESGOS PARA ANTICIPARNOS A ELLOS

No se trata solamente de reaccionar cada vez que llueve. Se trata de corregir problemas que llevan años afectando a la ciudad y construir la capacidad que Monterrey necesita para enfrentarlos mejor. Y esa manera de trabajar nos llevó a una reflexión más amplia. Vivimos en una ciudad donde podemos pasar de largos periodos de sequía a lluvias intensas, donde las temperaturas cada verano ponen a prueba nuestros espacios públicos y donde el crecimiento continúa aumentando la demanda de infraestructura, agua, energía y servicios.

No todos los riesgos pueden evitarse, pero sí podemos decidir qué tan preparada está Monterrey para enfrentarlos. Saber dónde puede concentrarse una inundación, qué zonas son más vulnerables al calor, qué infraestructura puede verse afectada o qué comunidades requieren mayor atención cambia la manera en que tomamos decisiones sobre la ciudad.

Con esa visión ejecutamos la Estrategia de Resiliencia de Monterrey, en colaboración con Resilient Cities Network y a través de un proceso que reunió a distintos sectores para identificar los principales riesgos y vulnerabilidades de la ciudad y establecer acciones para fortalecer nuestra capacidad de anticiparnos, responder y adaptarnos frente a ellos.

Esa visión necesitaba convertirse también en información territorial. Por eso desarrollamos la actualización del Atlas de Riesgo de Monterrey, una herramienta que permitirá identificar con mayor precisión los peligros y vulnerabilidades presentes en el territorio y utilizar esa información para orientar decisiones de Protección Civil, planeación urbana e infraestructura.



Y queremos que ese conocimiento no se quede solamente en manos de especialistas. A partir de esta información, avanzamos en la construcción de un **Atlas Ciudadano** que traduzca los riesgos del territorio en información clara y accesible para las personas, para que puedan conocer mejor las condiciones de su entorno y saber cómo prepararse ante ellas.

Pero cuando una condición puede convertirse en una emergencia, también necesitamos que la información llegue a las personas a tiempo. Por eso pusimos en funcionamiento el Sistema de Alerta Temprana, SIAT, una **herramienta digital de Protección Civil** que permite emitir **alertas preventivas ante fenómenos naturales** y acompañarlas de recomendaciones para que la población sepa cómo actuar. Es el **primer medio electrónico de este tipo a nivel estatal y en la zona norte del país**, y nos permite avanzar de una Protección Civil concentrada únicamente en responder a las emergencias hacia una que también informa, previene y ayuda a prepararnos antes de que ocurran.

Y prepararnos tampoco puede depender solamente del Gobierno. Una ciudad resiliente necesita comunidades que conozcan su entorno, participen y tengan herramientas para actuar. Por eso hoy contamos con **Comités Ecológicos Vecinales en 11 colonias**, donde vecinas y vecinos se organizan para impulsar acciones de protección de la naturaleza, regeneración de su entorno y respuesta frente a los efectos del cambio climático.

A este trabajo sumamos **12 talleres de Resiliencia Urbana y Sensibilización ante el Riesgo**, realizados en colaboración con el Tecnológico de Monterrey y MARCO, en los que han participado más de 200 personas para reconocer problemáticas de su entorno, reflexionar sobre los riesgos que enfrentan y construir soluciones desde sus propias comunidades.

Así estamos construyendo una capacidad que antes no teníamos completa: **información para conocer nuestros riesgos, herramientas para anticiparlos, mecanismos para alertar a la población y comunidades cada vez más preparadas para responder.**



ESTRATEGIA DE ARBOLADO PARA REDUCIR EL CALOR EN LA CIUDAD

Toda esa información tiene que terminar convirtiéndose en mejores decisiones sobre el territorio. Y uno de los retos donde ya estamos aplicando esa lógica es el calor.

El calor no se siente igual en toda la ciudad. Hay zonas donde la concentración de pavimento y superficies construidas, la falta de vegetación y la poca disponibilidad de sombra elevan la temperatura y hacen más difícil caminar, permanecer o disfrutar el espacio público.

Para entender mejor **dónde ocurre y dónde necesitamos actuar primero**, en colaboración con **World Resources Institute (WRI)** pusimos en funcionamiento **Cool Cities Lab**, una plataforma pública que utiliza **información territorial y datos científicos para analizar el calor extremo** y ayudar a priorizar soluciones como la plantación de árboles, la creación y ampliación de áreas verdes, el mejoramiento del espacio público y el establecimiento de refugios climáticos.

Esa información forma parte de una manera distinta de arborizar Monterrey. Nuestra **estrategia de reforestación para Monterrey** no parte solamente de cuántos árboles podemos plantar, sino de dónde pueden generar un mayor beneficio para la ciudad y para las personas. Utilizamos análisis de temperatura superficial y cobertura vegetal para identificar las zonas donde se concentra más calor, existe menor presencia de vegetación y hace más falta generar sombra.



Así podemos orientar las nuevas plantaciones y priorizar aquellos puntos donde el arbolado puede contribuir a reducir las vulnerabilidades asociadas al calor.

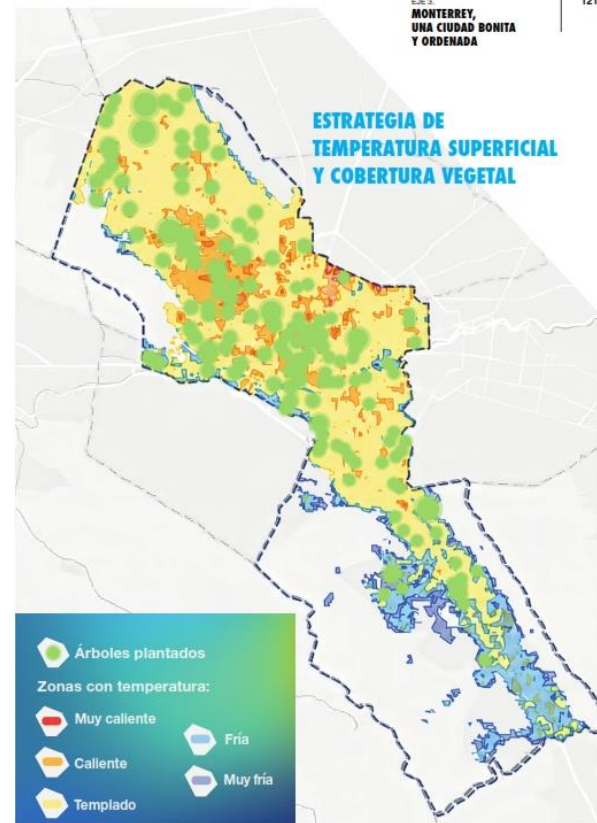
Al mismo tiempo, hemos fortalecido el arbolado en distintos puntos de Monterrey con la **plantación de cerca de 16 mil árboles**, privilegiando especies nativas y adaptadas al estrés hídrico de la región garantizando la supervivencia del arbolado sin presionar las reservas de agua potable.

Además, georeferenciamos los ejemplares incorporados bajo esta estrategia para conocer dónde se encuentran y dar seguimiento a su desarrollo. Porque plantar un árbol es solamente el principio. **El verdadero reto es lograr que crezca, permanezca y forme parte de la ciudad durante muchos años.**

Esa responsabilidad tampoco recae únicamente en el Gobierno. A través de **16 ediciones de Adopta un Árbol**, más de **2 mil 500 personas** se han sumado directamente al cuidado de un ejemplar, haciendo de la ciudadanía parte de la conservación y crecimiento del arbolado urbano.

Y estamos construyendo algo todavía más importante, una política permanente para cuidar los árboles de Monterrey. Por segundo año consecutivo, Monterrey revalidó el **reconocimiento internacional Tree Cities of the World**, otorgado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Arbor Day Foundation a las ciudades que cumplen estándares internacionales para gestionar de manera responsable y sostenible su arbolado urbano. Para obtenerlo, Monterrey demuestra que cuenta con responsables del manejo de su arbolado, reglas para protegerlo, información para conocerlo, recursos destinados a su cuidado y programas que involucren a la comunidad.

Es decir, acredita que Monterrey está convirtiendo el arbolado urbano en una política pública con capacidad para permanecer.



CUIDAR EL AGUA TAMBIÉN ES PREPARARNOS PARA EL FUTURO

Las condiciones de Monterrey nos obligan a prepararnos para los días extremos, así como necesitamos una ciudad capaz de responder cuando llega demasiada agua, tenemos que aprovecharla mejor cuando la tenemos.

La crisis hídrica que vivimos dejó una lección que no podemos olvidar: en Monterrey, cada litro cuenta. Y aunque el abastecimiento de agua no es una responsabilidad municipal, decidimos buscar desde nuestras atribuciones soluciones que ayudaran a aprovechar mejor este recurso.

Una de ellas comenzó en nuestras escuelas.

A través de **Mi Escuela Resuelve: Escuelas con Agua**, instalamos 39 nuevos sistemas de captación pluvial, que se sumaron a las existentes.

Hoy 55 escuelas públicas de Monterrey cuentan con infraestructura para captar, almacenar y aprovechar el agua de lluvia y beneficia a más de 27 mil estudiantes, más de cuatro veces esa cantidad.

En conjunto, los sistemas instalados cuentan con capacidad para almacenar 550 mil litros de agua y pueden alcanzar un potencial de captación de 6.6 millones de litros al año. Agua que antes simplemente escurría por los techos de las escuelas ahora puede captarse y utilizarse en sanitarios, limpieza, riego y otras actividades que no requieren agua potable. Así, reducimos el consumo de la red y aprovechamos un recurso que sabemos que no podemos desperdiciar, al mismo tiempo que acercamos a miles de niñas, niños y jóvenes una manera distinta de entender y cuidar uno de los recursos más importantes para el futuro de Monterrey.

Este esfuerzo fue reconocido con el **primer lugar nacional de ICLEI en Gestión del Agua**, en la categoría de Mega Municipio, por las acciones implementadas para fortalecer el aprovechamiento y manejo sostenible del recurso.

Porque prepararnos para el futuro no significa solamente construir infraestructura para resistir mejor cuando llegan condiciones difíciles. Significa aprender de lo que Monterrey ya ha vivido y cambiar desde ahora la manera en que utilizamos nuestros recursos.

 **55**
SISTEMA CAPTACIÓN
LLUVIA EN ESCUELAS

 **6.6**
MILLONES
DE LITROS AL AÑO



DEL RESIDUO AL RECURSO, AVANZAMOS HACIA UNA ECONOMÍA CIRCULAR

Esa misma lógica la estamos llevando a algo que generamos todos los días, **nuestros residuos**.

Al inicio de esta administración una de las prioridades fue recuperar la capacidad para mantener limpia la ciudad. Fortalecimos las rutas de recolección, regresamos a las calles con más equipo y personal y atendimos de manera permanente avenidas, colonias y espacios públicos.

Pero una ciudad preparada para el futuro **no puede limitarse a recoger cada vez más basura**. También tiene que encontrar la manera de **generar menos residuos y recuperar aquello que todavía puede aprovecharse**. Por eso fortalecimos Recicla y Resuelve, acercando a las colonias opciones para separar materiales y evitar que todo termine en el mismo lugar.

Pasamos de 5 a **75 centros de acopio distribuidos en Monterrey**, multiplicando por 15 los puntos disponibles para recibir materiales reciclables. Así tenemos una red mucho más cercana a las familias, para que separar y reciclar sea cada vez más sencillo y forme parte de la vida cotidiana de la ciudad.

A esa red sumamos **20 ediciones de reciclaje drive-thru**, donde las personas pueden entregar distintos materiales de manera sencilla y ordenada. Con estas acciones hemos recuperado **más de 130 toneladas de materiales reciclables**, frente a las 29 toneladas registradas anteriormente.

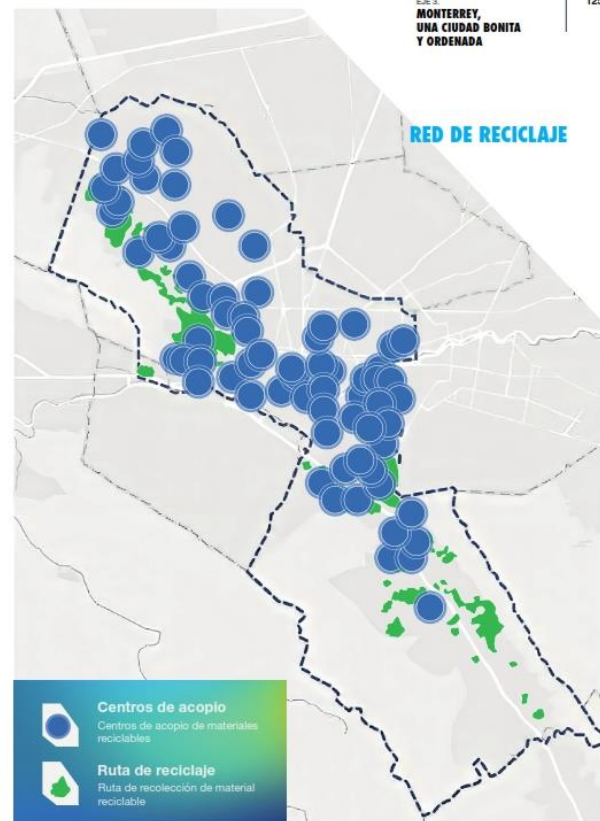
Y llevamos esta posibilidad hasta los mismos espacios públicos que estamos recuperando. En colaboración con **ARCA Continental**, instalamos **80 contenedores para PET** y tapitas en parques y plazas municipales, donde se han recolectado más de **11 toneladas de plástico** que pueden regresar a una cadena de aprovechamiento en lugar de convertirse en residuos.

El cambio de fondo está en la manera de entender lo que desechamos. **Una botella, una lata, un cartón o un envase no necesariamente tienen que terminar en un relleno sanitario**. Si los separamos desde el origen, muchos de esos materiales pueden recuperarse, transformarse y volver a utilizarse.

Eso es avanzar hacia una **economía circular**, pasando de una ciudad que solamente recoge y desecha, a una que comienza a reducir, separar, recuperar y reincorporar materiales a un nuevo ciclo de aprovechamiento.

Y hacerlo requiere nuevamente de todas y todos. El Gobierno puede acercar centros de acopio, instalar infraestructura y generar alternativas, pero **la primera decisión ocurre en cada casa, comercio, oficina o espacio público cuando elegimos separar aquello que todavía puede aprovecharse**.

Este esfuerzo fue reconocido con el **primer lugar nacional de ICLEI en Desarrollo Circular y Manejo Integral de Residuos Sólidos**, un reconocimiento que refleja un cambio más profundo en la manera de atender los residuos con más posibilidades de separar, recuperar y reincorporar materiales para darles una nueva vida.





EFICIENCIA ENERGÉTICA PARA REDUCIR NUESTRA HUELLA

Aprovechar mejor nuestros recursos no podía quedarse solamente en lo que pedimos hacia afuera. También teníamos que revisar cómo funciona el propio Gobierno y cuánto podemos hacer desde nuestra operación diaria.

Cada día, mantener Monterrey funcionando requiere energía. La utilizamos para iluminar calles y espacios públicos, operar edificios, instalaciones y servicios municipales. Y en una ciudad de nuestra dimensión, hacer más eficiente ese consumo puede representar una diferencia importante tanto para las finanzas públicas como para el medio ambiente. Por eso comenzamos por conocer mejor cuánta energía utilizamos, dónde la utilizamos y dónde podemos hacerlo de manera más eficiente.

Desarrollamos una Plataforma de Control de Energía y avanzamos en la conceptualización del Centro Integral de Control, Coordinación, Eficiencia y Seguridad Energética, C-4 Energético, para modernizar la manera en que administramos la energía que utiliza el Gobierno Municipal.

Se trata de la única plataforma del país que monitorea los consumos energéticos de edificaciones municipales y conserva información histórica sobre su comportamiento, permitiéndonos conocer cómo cambia el consumo a lo largo del tiempo, detectar desviaciones e identificar oportunidades para hacerlo más eficiente.

En su primera etapa, la plataforma integra 1,548 servicios correspondientes a más de 100 inmuebles y cerca de 100 mil luminarias municipales, concentrando información para detectar variaciones en el consumo, identificar oportunidades de ahorro y tomar mejores decisiones sobre uno de los recursos que utilizamos todos los días.

Hoy Monterrey ya tiene resultados de eficiencia energética. Frente a 2025, hemos reducido 10% el consumo acumulado de energía y el importe acumulado por consumo eléctrico disminuyó 14.1%, cerca de 25 millones de pesos. Así, conocer con mayor precisión cómo utilizamos la energía nos está permitiendo consumir menos, gastar menos y hacer más eficiente la operación del Gobierno.





Pero queríamos ir más allá de reducir consumos aislados. Queríamos cambiar la manera en que Monterrey piensa sus edificios y su infraestructura hacia los próximos años. Desarrollamos, junto con World Resources Institute (WRI) México y Sustentabilidad para México (SUMe), la Ruta para la Descarbonización y Resiliencia de las Edificaciones, una estrategia que establece qué podemos hacer desde ahora para que los edificios consuman menos energía, aprovechen mejor el agua, incorporen tecnologías más eficientes y reduzcan progresivamente las emisiones asociadas a su construcción y operación.

Con esta estrategia, Monterrey se convierte en el primer municipio del país en contar con su propio programa de descarbonización, dando un paso que marca un precedente a nivel nacional al convertir los compromisos de reducción de emisiones en decisiones concretas sobre cómo construimos, operamos y transformamos nuestra ciudad.

Y empezamos por nuestros propios edificios. El Palacio Municipal se encuentra en proceso para buscar la certificación internacional EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies), que evalúa el desempeño de las edificaciones en consumo de energía, agua y materiales. Pronto seremos el primer palacio municipal de México en contar con una certificación internacional de sostenibilidad de este tipo.

El objetivo de fondo es sencillo, que Monterrey pueda seguir creciendo y funcionando utilizando mejor sus recursos. Que cada peso que podamos ahorrar mediante mayor eficiencia pueda utilizarse en otras necesidades de la ciudad; y que las decisiones que tomamos hoy sobre nuestros edificios e infraestructura reduzcan los costos y los impactos que tendremos que enfrentar mañana.

Porque construir una ciudad más resiliente no depende solamente de grandes obras. También depende de decisiones cotidianas sobre cómo utilizamos el agua, la energía, los materiales y la infraestructura que ya tenemos.



INTELIGENCIA PARA TOMAR MEJORES DECISIONES

Todo lo que hemos hecho para preparar Monterrey parte de la idea de que no podemos anticiparnos a lo que no conocemos. Para decidir dónde hacer más falta un árbol, dónde existe mayor riesgo, qué infraestructura necesita atención o cómo debemos ordenar el crecimiento de la ciudad, necesitamos información. Y necesitamos que esa información pueda verse junta, compararse y convertirse en decisiones.

Cuando regresamos encontramos buena parte de esos datos dispersos entre dependencias, archivos y plataformas que no necesariamente se comunicaban entre sí. Había información sobre Monterrey, pero faltaba convertirla en conocimiento útil e inteligencia para gobernar mejor la ciudad.

Por eso desarrollamos el primer Ecosistema de Inteligencia de Datos de Monterrey que integra en un mismo entorno información estadística, territorial y geoespacial proveniente de distintas fuentes para poder entender con mayor precisión qué está pasando, dónde está pasando y qué decisiones necesitamos tomar.

Para hacerlo, integramos y relacionamos información sobre distintas dimensiones de Monterrey: población, vivienda, empleo y servicios; infraestructura y equipamientos; usos de suelo, densidades y desarrollo urbano; áreas naturales y corredores biológicos; así como inundaciones, condiciones geológicas y otros riesgos presentes en el territorio. Así podemos construir una lectura más completa de la ciudad y entender cómo se relacionan distintas condiciones en un mismo lugar.

Como parte de este Ecosistema desarrollamos la Plataforma de Información Estadística Territorial, que permite conocer con mayor detalle las condiciones de Monterrey. Integra 157 indicadores sobre población, educación, vivienda, empleo, salud y servicios básicos y además incorpora información ambiental y territorial.

A esta capacidad sumamos la Plataforma Digital de Información para la Resiliencia Urbana, que utiliza información geoespacial, mapas interactivos, análisis y visualizaciones para entender mejor los riesgos y vulnerabilidades presentes en distintas partes de Monterrey. Esto nos permite analizar dónde existen zonas susceptibles a inundaciones, calor y otros riesgos; qué población, infraestructura y condiciones territoriales existen alrededor; y utilizar esa información para anticipar vulnerabilidades y tomar mejores decisiones sobre prevención, infraestructura y planeación urbana.

El Ecosistema se complementa con una Plataforma de Monitoreo de Indicadores, que vincula información de desarrollo urbano, medio ambiente y movilidad con mapas interactivos, y con un Mapa de Inventario de la Administración, que permite conocer territorialmente la infraestructura, los espacios públicos y el patrimonio municipal.

Y quisimos que esta información no se quedara solamente en manos del Gobierno. Estas herramientas están abiertas para que ciudadanía, investigadores, especialistas y empresas puedan conocer mejor Monterrey, analizar su entorno y contar con más información para tomar decisiones.



MONITOREO
DE INDICADORES



RESILIENCIA
URBANA



ESTADÍSTICA
TERRITORIAL

Así, la información que antes estaba dispersa comienza a conectarse para ofrecer una lectura mucho más completa de la ciudad. Nos permite cruzar variables, identificar necesidades y reconocer patrones que antes podían pasar desapercibidos: dónde se concentra el calor, dónde falta cobertura vegetal, dónde se encuentran determinados riesgos y qué infraestructura existe alrededor.

Así, los datos dejan de servir solamente para explicar Monterrey. Empiezan a ayudarnos a resolverlo.

Y si tener mejor información ayuda al Gobierno a tomar mejores decisiones, hacerla más accesible ayuda a poner orden en la manera en que todos entendemos y construimos la ciudad.

Por eso desarrollamos Visor Monterrey, la primera plataforma del Gobierno de Monterrey que concentra en un solo punto de consulta la información normativa y territorial del municipio. Por primera vez podemos visualizar de manera integrada usos de suelo, zonificación, lineamientos urbanísticos y otras disposiciones que determinan qué puede hacerse en cada parte de la ciudad.

Esto significa reglas más accesibles para la ciudadanía, mayor certeza para quienes quieren invertir y desarrollar en Monterrey y mejores herramientas para quienes tienen la responsabilidad de ordenar su territorio.

Porque una ciudad ordenada no solamente necesita reglas. Necesita que esas reglas sean claras, que la información esté disponible y que las decisiones sobre su territorio tengan sustento.



PLANEAMOS HOY EL MONTERREY DE LOS PRÓXIMOS 25 AÑOS

Y toda esa información tiene que servir para responder una pregunta mucho más grande, ¿cómo queremos que sea Monterrey en los próximos 25 años?

Monterrey ha cambiado profundamente. Ha crecido, se ha densificado, han surgido nuevas centralidades y las necesidades de vivienda, movilidad, infraestructura, servicios y espacio público ya no son las mismas. Al mismo tiempo, enfrentamos condiciones ambientales y territoriales que exigen incorporar el agua, el calor y los riesgos desde la manera misma en que planeamos la ciudad.

El instrumento que recibimos no respondía plenamente a las nuevas exigencias técnicas y normativas que requiere una ciudad de la dimensión y complejidad de Monterrey.

Y frente a una decisión que va a determinar su desarrollo durante décadas, no quisimos simplemente ajustar lo que había.

Decidimos volver a planear Monterrey pensando en el Monterrey que viene.

Por eso estamos construyendo el nuevo Plan Municipal de Desarrollo Urbano Monterrey 2050, junto con su reglamento, para contar con los instrumentos que permitan orientar y ordenar el desarrollo de la ciudad hacia el futuro. Con este Plan, Monterrey será uno de los primeros municipios del país en desarrollar este instrumento bajo los lineamientos de la nueva normativa federal.

No estamos planeando solamente para los próximos tres años. Estamos tomando decisiones sobre el Monterrey de los próximos 25.

Una ciudad que aproveche mejor el suelo y la infraestructura que ya tiene, **regenerando antes de seguir extendiéndose** y fortaleciendo distintas centralidades para que las oportunidades no se concentren siempre en los mismos lugares. Con la incorporación de distritos estratégicos, distritos orientados a la innovación y polígonos de intervención urbana. Que acerque vivienda, empleo, servicios, comercio, educación, transporte y espacio público, para que las personas puedan resolver una mayor parte de su vida cotidiana cerca de donde viven y reducir las desigualdades que todavía existen entre unas zonas de Monterrey y otras. Incluyendo el respeto y potencial de vocación del suelo.

Y crecer hacia adentro, como una ciudad compacta y con renovación urbana, no puede significar desplazar a quienes ya viven ahí. La **visión hacia 2050** incorpora políticas orientadas al sistema de cuidados, vivienda asequible, zonas de conservación; todo ello de la mano de los elementos centrales para ordenar el crecimiento:

impulsar vivienda bien localizada, aprovechar inmuebles desocupados y subutilizados y ampliar las opciones habitacionales cerca del empleo, el transporte y los servicios, y cuidando al mismo tiempo la identidad, la vida de las colonias y las comunidades que las han construido durante generaciones.

Queremos una **ciudad capaz de transformarse sin borrar a sus comunidades**; que **atraiga inversión, actividad económica y nuevas oportunidades**, pero que haga del desarrollo una herramienta para mejorar la vida de quienes ya están ahí y abrir posibilidades para quienes vendrán.

Una **ciudad que se mueva de otra manera**. Que organice su crecimiento alrededor de centralidades, corredores urbanos y transporte público, que facilite caminar y moverse en bicicleta y que reduzca la necesidad de recorrer grandes distancias para llegar al trabajo, a la escuela, a los servicios o a los lugares que forman parte de nuestra vida cotidiana.

Una **ciudad que entienda y respete que sus parques, ríos, arroyos, áreas naturales y corredores verdes** son parte del cuidado de Monterrey. Que proteja su patrimonio natural y urbano, fortalezca su biodiversidad y utilice la naturaleza como parte de las soluciones para enfrentar el calor, las lluvias y los efectos del cambio climático. Que incorpore el agua, las áreas verdes y la gestión del riesgo desde el momento mismo en que decide dónde y cómo crecer.

Una **ciudad que proteja su historia, sus barrios y aquello que le da identidad**, mientras genera condiciones para la innovación, la inversión y una economía cada vez más competitiva y sostenible. Que utilice mejor sus recursos, genere menos residuos, avance hacia una economía circular y reduzca progresivamente el consumo de energía y las emisiones asociadas a su desarrollo. Y, sobre todo, una **ciudad donde crecimiento y calidad de vida** dejen de plantearse como decisiones opuestas. Porque crecer mejor no significa ocupar más territorio; significa aprovechar mejor la ciudad que ya tenemos, acercar oportunidades, reducir desigualdades y lograr que el desarrollo se traduzca en una mejor vida para las personas.

Esa es la visión que estamos construyendo hacia 2050: un Monterrey que crezca sin perder calidad de vida; que aproveche mejor lo que ya tiene antes de seguir expandiéndose; que acerque oportunidades; que proteja aquello que lo hace único y que esté mejor preparado para responder a los desafíos de las próximas décadas.

Porque tenemos claro que **resolver Monterrey no significa solamente atender lo que tenemos enfrente, significa aprender de cada problema que enfrentamos para evitar repetirlo, fortalecer lo que ya funciona y tomar mejores decisiones sobre lo que todavía estamos a tiempo de cambiar.**



134

Después de dos años, el cambio ya no está solamente en las obras terminadas o en los espacios recuperados. Está en lo que todo eso hace posible.

Está en espacios que vuelven a llenarse de vida, con familias que regresan a sus parques y niñas, niños y jóvenes que recuperan lugares para jugar y hacer deporte; en colonias que recuperan su dignidad, donde renovamos miles de viviendas y el cuidado llegó hasta la puerta de miles de hogares; en lugares emblemáticos que vuelven a representar nuestra identidad, donde recuperamos nuestra historia para volver a disfrutarla; y en una nueva visión que prepara la ciudad para los desafíos de los próximos años.

Porque recuperar el espacio público también es recuperar calidad de vida, comunidad y sentido de pertenencia.

Pero nuestra responsabilidad no termina ahí. No solamente estamos recuperando el Monterrey que habían abandonado. Estamos trabajando desde hoy por la ciudad que queremos dejar. Por eso nuestras decisiones van más allá de resolver los problemas de ahora: buscan hacer de Monterrey una ciudad más fuerte, capaz de adaptarse, responder y seguir adelante, cuidando nuestra calidad de vida hoy y protegiéndola hacia el futuro.

Y no lo hacemos solos. Lo hacemos junto a quienes todos los días salen a cuidar Monterrey y junto a miles de personas que reportan, participan, cuidan y vuelven a hacer suyos los espacios que recuperamos. Así resolvemos, juntas y juntos.

Hace diez años comenzamos a construir una manera de cuidar Monterrey. Hace dos años regresamos para recuperarla, fortalecerla y llevarla más lejos. Hoy esa manera de gobernar también significa mirar hacia adelante, cuidar lo que recuperamos, resolver lo que todavía falta y preparar Monterrey para los retos que vienen.

Porque una ciudad bonita es la que se cuida, se disfruta y nos hace sentir orgullosos de vivir en ella. Una ciudad ordenada es la que funciona, resuelve y tiene la capacidad de anticiparse a lo que viene.

De eso se tratan estos dos años, de recuperar una ciudad para volver a vivirla, cuidarla para volver a sentirla nuestra y prepararla para que quienes vienen detrás encuentren un Monterrey todavía mejor.

135



**HOY MONTERREY
SE VIVE MEJOR
PORQUE
FUNCIONA
MEJOR.**

**HOY MONTERREY SE VIVE ES UNA
CIUDAD MÁS BONITA, MÁS ORDENADA
Y MEJOR PREPARADA PARA EL FUTURO.**





Vivir mejor nuestra ciudad también significa que movemos por ella no nos quite horas para vivirla. Por eso, hacer de Monterrey una ciudad bien conectada significa hacer nuestros traslados más ágiles y seguros, para que llegar al trabajo, a la escuela o regresar a casa no represente un costo para la calidad de vida de las familias.

Hace una década, cuando asumimos por primera vez la responsabilidad de gobernar Monterrey entendimos que mejorar una calle, agilizar una avenida o facilitar un traslado también significa devolverle tiempo a la gente: tiempo con la familia, tiempo de descanso, tiempo que no se pierde en el tráfico. Bajo esta visión entregamos una ciudad que se movía mejor de la que recibimos. Sin embargo,

durante los años siguientes se dejó de sostener lo que ya funcionaba. El transporte público se volvió más caro y más lento, y quien dependía de él, pasó de perder 1h 45min en el 2021 a perder 2h 56 min en el 2024 en sus traslados. Se rezagó la rehabilitación integral de nuestras avenidas, y no quisieron entrarle a lo difícil: resolver los grandes nudos viales, intervenir los corredores más saturados y ejecutar las obras y adecuaciones que Monterrey necesitaba.

Las consecuencias rebasaron las fronteras municipales. En una ciudad que recibe el 25% de los traslados diarios de todo Nuevo León, la inacción no solo generó tráfico, sino un colapso que modificó el ritmo del Estado y la movilidad se convirtió en la principal preocupación de las y los regiomontanos.

Frente a un transporte cada vez más caro e insuficiente, pusimos en marcha Regio Ruta, el primer sistema de transporte público gratuito de Monterrey, con el que conectamos a más de 500 colonias sin costarle un peso a quien se sube, generando un ahorro de más de 136 millones de pesos para las familias regiomontanas.

También, consolidamos 7 carriles reversibles permanentes, retomando una solución que implementamos por primera vez en la Zona Metropolitana de Monterrey en 2016 y que, diez años después, sigue ayudando a recuperar la fluidez de nuestras avenidas, reduciendo más de una hora de traslado. Así, convertimos el tiempo que antes se perdía esperando el transporte o en el tráfico, en tiempo recuperado para el trabajo, la familia y la vida diaria. Pero también había que afrontar las intervenciones estratégicas que durante años nadie quiso tocar. Con el Circuito Nacional y el Circuito Cumbres estamos resolviendo grandes nudos de movilidad del Sur y del Poniente para ofrecer alternativas reales donde antes solo había colapso.

Y como mover mejor a Monterrey también significa hacer más seguros los trayectos de quienes se desplazan por la ciudad, ampliamos la infraestructura ciclista, entregamos banquetas renovadas, nos posicionamos como el municipio de la Zona Metropolitana con mayor cantidad de cruces peatonales intervenidos, y realizamos reingenierías viales en puntos de alto riesgo, logrando una reducción 10% en hechos de tránsito y 31% en muertes por accidentes viales.

Detrás de cada uno de estos resultados hay un impacto directo en la vida cotidiana de la gente. No se trata sólo de infraestructura o intervenciones viales. Se trata de tener de vuelta la certeza de contar con calles seguras para todas y todos; de una familia que antes salía dos horas antes para llegar a tiempo a su destino, que hoy tiene más tiempo para estar juntos; y de quien dependía del transporte público para llegar a su trabajo, que ya no tiene que elegir entre pagar el pasaje o comprar la despensa.

Este es el corte de dos años de un gobierno que decidió no esperar a que la movilidad la resolviera alguien más. Sino de uno que, a través de sistemas de primer nivel como Regio Ruta, consolida soluciones que llegaron para quedarse como referentes del derecho a una movilidad digna, eficiente y a la altura de lo que merecen las familias regiomontanas.

**NOSOTROS DECIDIMOS ENTRARLE
A LO DIFÍCIL Y POR ESO, HOY,
MONTERREY YA SE MUEVE MEJOR.**



140

CONECTAMOS A
LAS PERSONAS
CON MÁS
OPCIONES DE
MOVILIDAD



+500
COLONIAS
CONECTADAS
CON REGIO RUTA



+7.5
MILLONES
DE VIAJES REALIZADOS
EN LAS 7 RUTAS



+136 MDP
DE AHORRO A
LAS FAMILIAS



1ER. SISTEMA
DE MICROMOVILIDAD
EN NL.



3 MIL
SCOOTERS Y BICICLETAS



+40KM
DE VÍAS CICLISTAS



+1 MILLON
DE VIAJES CON
LIME Y WHOOSH

DEVOLVEMOS
LA FLUIDEZ Y
LA CALIDAD
A NUESTRAS
AVENIDAS



1.8 MILLONES
DE M² DE VIALIDADES
REGIAS



40KMS
DE CARRETERAS
REVERSIBLES



1,185 MDP
DE INVERSIÓN EN
REHABILITACIÓN DE
CALLES



-53%
EN TIEMPOS
DE TRASLADO



-90%
EN TIEMPOS DE
TRASLADO
CIRCUITO NACIONAL



PUENTE
SUPERIOR
LA PROJA-LAS
ESTANCIAS



TÚNEL
PALMAREJES



**5.7 A
11.1KM**
PROLONGACIÓN DE
AL ALLEJAMIENTO DE RODAS



+35KM
EN RUJZ CORTINES

PROTEGEMOS
VIDAS EN CADA
TRAYECTO



+3,340
PERSONAS
GRADUADAS CON
MANEJA SEGURO



+30 MIL
RE DE MANEJADORES Y
BENZINEROS



+45 MIL
METROS LINEALES
DE CRUCES PEATONALES



-45%
EN MUERTES DE
PEATONES



-66%
EN MUERTES DE
CICLISTAS



-10%
EN MUERTES DE
TRAYECTO



-31%
EN MUERTES POR
ACCIDENTES VIALES



TRANSPORTE ACCESIBLE, GRATUITO Y DE CALIDAD: REGIO RUTA

Durante años, a los ciudadanos de todo Nuevo León se les ha prometido un transporte público digno, moderno y eficiente. Promesa tras promesa, la realidad es exactamente la opuesta: tarifas al alza, rutas recortadas y horas de vida perdidas en paradas saturadas. Para una persona que vive en Monterrey, depender del transporte representaba desembolsar más de 800 pesos al mes y destinar más de dos horas diarias sólo para trasladarse a su trabajo o escuela.

Nosotros sí cumplimos. Asumimos una responsabilidad que el municipio nunca antes había tomado y creamos Regio Ruta, el primer sistema de transporte público totalmente gratuito de Monterrey. Con este programa, transformamos el compromiso en una solución que brinda un alivio real a la economía familiar y le devuelve el tiempo de calidad a nuestra gente.

Quando iniciamos operaciones en julio de 2025, establecimos un objetivo claro: no bastaba con abrir rutas, era necesario cambiar la experiencia de traslado de nuestra gente con tecnología, comodidad y seguridad.

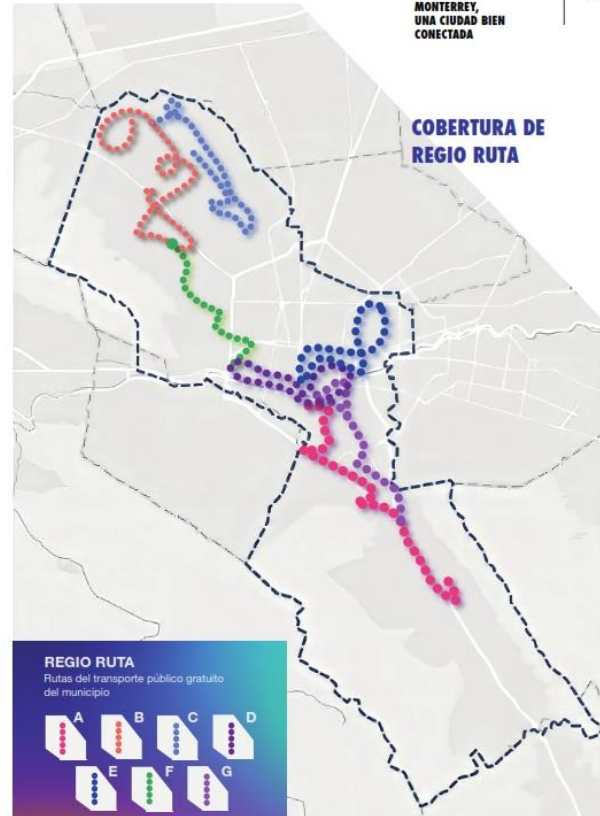
Pusimos en marcha 5 rutas iniciales con unidades equipadas con aire acondicionado, wifi, GPS, monitoreo en tiempo real y cámaras de seguridad conectadas directamente al C4 de la policía de Monterrey. Para no dejar a nadie atrás, garantizamos accesibilidad universal mediante rampas de acceso, espacios exclusivos para sillas de ruedas y áreas asignadas para carriolas en cada autobús.

En tan solo cuatro meses superamos los 800 mil viajes realizados. Con ese respaldo de nuestra gente, en noviembre tomamos la decisión de ampliar la red a 7 rutas estratégicas, extendiendo el servicio y fortaleciendo la conectividad de norte a sur de nuestro municipio.

Quando las soluciones de fondo cambian paradigmas, el impacto se reconoce dentro y fuera de la ciudad. Al asumir directamente el reto de la movilidad y transformarlo en un sistema sustentable que disminuye el uso del vehículo particular, ahorra costos a la ciudadanía y reduce la exposición a contaminantes, convertimos a Monterrey en un referente internacional. Gracias a Regio Ruta fuimos reconocidos con el Primer Lugar como Gobierno Local Inteligente en Movilidad Sustentable, por la Organización Internacional ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad, reafirmandonos que Regio Ruta es más que una red más de camiones, es la prueba de que cuando un gobierno escucha, planea y ejecuta con decisión, es posible transformar un problema crónico en una solución real.



COBERTURA DE REGIO RUTA





Este año, frente a la llegada del Mundial, surgieron preocupaciones sobre el impacto que miles de visitantes tendrían en la movilidad de la ciudad. Sin embargo, cuando las cosas se planean y ejecutan bien desde el origen, el sistema funciona sin importar la magnitud del reto. No hizo falta buscar soluciones improvisadas ni cambiar de rumbo. **Estar a la altura de Monterrey siempre ha significado estar a la altura del mundo, porque la calidad que merecen los regiomontanos es exactamente la misma que le ofrecemos a quienes nos visitan.** Con esa tranquilidad, la respuesta fue evidente: adaptar lo que ya funcionaba. Así nació la Regio Ruta Mundialista, un circuito gratuito que amplió rutas, sumó unidades y extendió sus horarios en función de los partidos, conectando de forma ágil la oferta hotelera, los espacios culturales, los sitios históricos y los corredores gastronómicos. Demostramos que cuando algo se hace bien desde un inicio, no hace falta improvisar.

Hoy, Monterrey ya no depende de promesas vacías ni de soluciones a medias. Hoy, con 7 rutas estratégicamente planeadas, Regio Ruta llega a más del 46.6% del territorio municipal y conecta a más de 500 colonias. Con una operación que supera los 30 mil traslados diarios, alcanzamos ya más de 7.5 millones de viajes realizados. Esto se traduce en un ahorro directo acumulado de más de 136 millones de pesos para las familias regiomontanas: dinero que antes se iba en pasajes y que hoy se queda en el hogar para la despensa, la salud, la educación y el bienestar de quienes más lo necesitan. Con Regio Ruta, le devolvimos a Monterrey la certeza de un viaje seguro, cómodo y a tiempo. Un servicio con la calidad y la dignidad que nuestra gente siempre merece.



+500
COLONIAS
CONECTADAS



+30MIL
TRASLADOS
DIARIOS



+136MDP
DE AHORRO A
LAS FAMILIAS



400 BICIS
Y 2,600 SCOOTERS

+660MIL
USUARIOS

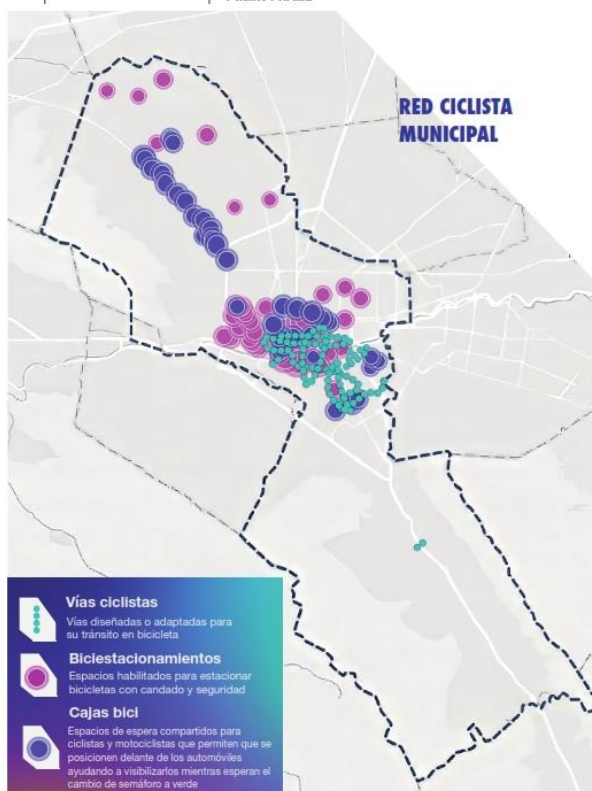
MOVILIDAD ACTIVA Y SEGURA

Transformar la movilidad de una ciudad no se logra con acciones aisladas, exige entender cómo vive la gente en su ciudad y construir un ecosistema completo que la acompañe de principio a fin. En el Área Metropolitana de Monterrey, dos de cada diez viajes diarios son tan cortos que no necesitan un automóvil; sin embargo, la ciudadanía los hacía en carro por falta de infraestructura segura y de un municipio que cuidara su derecho a moverse diferente. Por eso, diseñamos y pusimos en marcha una estrategia integral de movilidad sostenible que responde a las necesidades reales de la gente, acompañándola con seguridad en todo su trayecto.

Para brindar trayectos seguros y conectados, superamos los 40 kilómetros de infraestructura ciclista en el municipio, habilitando 10 kilómetros en corredores clave del Centro como 5 de Mayo, Matamoros, Washington, Dr. José María Coss y Diego de Montemayor, además de rehabilitar tramos

prioritarios en Aramberri y Juan Ignacio Ramón. A esta red sumamos más de 340 biciestacionamientos en puntos estratégicos, garantizando que cada recorrido cuente con la infraestructura necesaria desde el punto de partida hasta un destino final.

Para quien no contaba con una bicicleta propia, convertimos a Monterrey en la primera ciudad de Nuevo León en integrar un sistema de micromovilidad. Junto a Lime y Whoosh, pusimos al alcance de la ciudadanía más de 400 bicicletas eléctricas y 2 mil 600 scooters dentro de un polígono de más de 50 kilómetros cuadrados, beneficiando a más de 660 mil usuarios. Con esta alternativa ágil, segura y libre de emisiones, fortalecimos la conexión entre el norte y el sur de la ciudad, facilitamos desplazamientos cortos a bajo costo y evitamos la emisión de más de 500 toneladas de dióxido de carbono.



Sin embargo, la infraestructura y ciclovías pierden su sentido si la ciudadanía no siente la seguridad de usarlas sin poner en riesgo su integridad. Por ello impulsamos programas de cultura vial enfocados en la corresponsabilidad y el uso consciente del espacio compartido. Con la **Biciescuela de Monterrey** capacitamos a cerca de 3 mil personas mediante talleres prácticos en colonias, centros educativos e instituciones, brindándoles las herramientas para fortalecer sus habilidades e impulsar su confianza al desplazarse en bicicleta. A la par, sumamos a más de 4 mil 200 personas en talleres, mesas de trabajo y conversatorios de educación vial, asegurando que cada usuario de la vía reconozca, respete y proteja el derecho de los demás a moverse de forma segura, independientemente cómo lo hagan.

 **+40KM**
DE INFRAESTRUCTURA
CICLISTA

Finalmente, sabemos que un cambio no se sostiene sin el respaldo de su comunidad. Redefinir la movilidad exige integrarla con cada aspecto de la vida cotidiana. Por eso, consolidamos una red de más de 100 **Negocios Biclamigables** que fortalece la conexión entre la comunidad ciclista y los comercios locales, ofreciendo beneficios exclusivos que no solo incentivan el uso de transportes sostenibles, sino que los reconocen como una parte esencial de nuestra ciudad.

 **+100**
NEGOCIOS
BICIAMIGABLES

La suma de nuestros esfuerzos se traduce en resultados tangibles: en lo que va de nuestra gestión logramos una **reducción del 66% en muertes de ciclistas**.

 **-66%**
EN MUERTES DE
CICLISTAS

Hoy, Monterrey no tiene que decidir entre utilizar su bicicleta o llegar a salvo a casa. Quienes eligen moverse en bicicleta o scooter ya no lo hacen en la incertidumbre: cuentan con una red pensada, equipada y respaldada por un gobierno y una comunidad que cuidan su tranquilidad de principio a fin.



EJE 4
MONTERREY,
UNA CIUDAD BIEN
CONECTADA

151

RENOVACIÓN Y MANTENIMIENTO INTEGRAL: VIALIDADES REGIAS

Quando gobernamos Monterrey por primera vez entendimos que un reto de esta escala no podía resolverse acumulando reparaciones temporales. Había que intervenir las vialidades con una visión de largo plazo, priorizar aquellas con mayor deterioro y tránsito vehicular y, cuando fuera necesario, reconstruirlas desde su base. Así nació Vialidades Regias, el programa de rehabilitación de calles y avenidas más grande emprendido por una administración municipal en Monterrey. Al término de aquella administración entregamos una red vial en condiciones muy distintas a las que habíamos recibido. Sin embargo, al regresar encontramos nuevamente calles y avenidas deterioradas y olvidadas por la falta de mantenimiento.

Por eso recuperamos Vialidades Regias y retomamos el principio que le dio origen: actuar primero donde el problema es mayor y reconstruir de fondo donde un parche ya no era suficiente.


1,185MDP
EN 1.8
MILLONES DE M²
INTERVENIDOS


170
AVENIDAS Y
CALLES


Desde su lanzamiento hemos invertido más de 1,185 millones de pesos, superando 1.8 millones de metros cuadrados intervenidos, distribuidos en más de 170 avenidas y calles. Mediante trabajos de alta resistencia para asegurar una mayor vida útil, vialidades principales como Gonzálitos, Morones Prieto Expres, Carretera Nacional, Revolución, Díaz Ordaz, Ruiz Cortines y Paseo de los Leones ya se encuentran completamente renovadas.

Pero mantener en buenas condiciones una red vial de esta dimensión también implica reconocer que no todas las calles presentan el mismo problema ni necesitan la misma solución. Hay vialidades que requieren una reconstrucción completa y otras donde una intervención puntual y oportuna puede evitar que un daño menor siga creciendo.

Por eso, mientras atendemos los tramos que requieren una intervención de fondo, fortalecimos una estrategia permanente de mantenimiento, reparación, y respuesta, organizada en cinco zonas operativas para atender con mayor rapidez las necesidades de cada sector de Monterrey. Gracias a este despliegue operativo y a la atención oportuna más de 11 mil 600 reportes ciudadanos, devolviendo la funcionalidad y seguridad a nuestras calles.

Y no planeamos detenernos ahí. Seguiremos con intervenciones integrales.

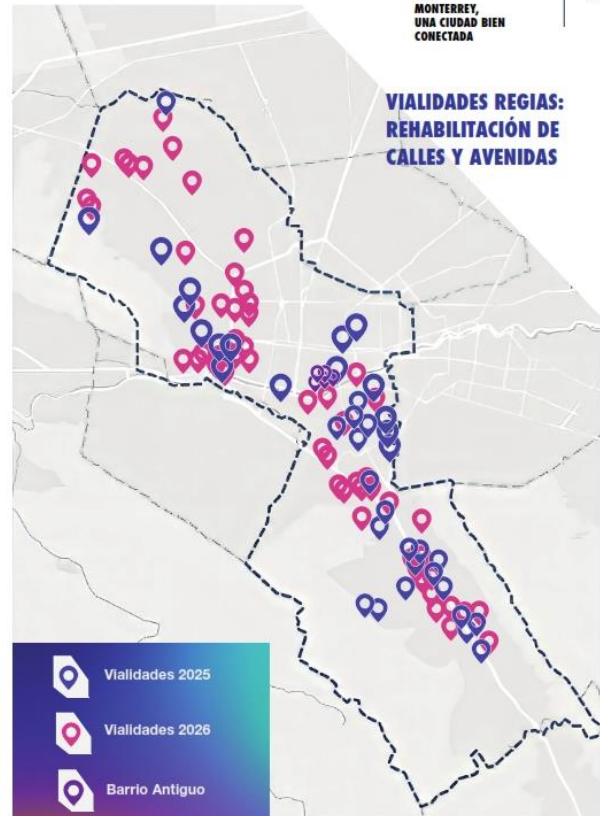
Con estos esfuerzos, consolidamos la obra de recuperación vial más importante en la historia reciente de nuestro municipio. En Monterrey, el mantenimiento vial dejó de ser una reacción lenta para convertirse en un compromiso cumplido: responder con agilidad a la ciudadanía y garantizar que cada trayecto sea fluido y seguro.

11,600
REPORTES
CIUDADANOS ATENDIDOS

+1.8
MILLONES
DE M² INTERVENIDOS



VIALIDADES REGIAS: REHABILITACIÓN DE CALLES Y AVENIDAS





GESTIÓN INTELIGENTE DEL TRÁFICO: CARRILES REVERSIBLES

En los últimos años, las mañanas y tardes de las familias regiomontanas pasaron de ser espacios para convivir, compartir el desayuno o conversar sobre el día, a convertirse en trayectos marcados por el cansancio y el estrés del tráfico. Las vialidades saturadas comenzaron a arrebatarle a la ciudadanía lo más valioso que tiene: su tiempo. Desde un inicio, entendimos que transformar la movilidad de una ciudad no siempre exige proyectos de infraestructura complejos y costosos. Muchas veces, la verdadera respuesta recae en la innovación, la agilidad y el aprovechamiento de lo que ya tenemos. Con esto en mente, en 2016 fuimos los primeros en implementar los carriles de contraflujo en la Zona Metropolitana de Monterrey. Lo que arrancó como una solución táctica en Paseo de los Leones, demostró una efectividad evidente que no solo permaneció a través de los años, sino que con el tiempo fue adoptada y replicada por distintos municipios vecinos en sus principales avenidas. Y es que cuando una solución funciona, se nota.

Al regresar a la administración, encontramos estos carriles operando todavía bajo el esquema emergente con el que nacieron: sin la señalización definitiva y permanente que exige hoy la normativa nacional para este tipo de infraestructura y el crecimiento vehicular de nuestra ciudad. La solución temporal ya no era suficiente. Asumimos el reto de llevar lo que ya funcionaba un paso más adelante y transformar una medida emergente en un sistema permanente, seguro y tecnificado de gestión del tráfico.

Para recuperar la fluidez equipamos y formalizamos 7 carriles reversibles que abarcan más de 40 kilómetros en los corredores de mayor flujo vehicular de la ciudad: Paseo de los Leones, Carretera Nacional, Avenida Gonzalitos, Avenida Chapultepec y la Vía Expres de Morones Prieto. La intervención no fue solo operativa. Instalamos compuertas de acceso, semaforización especializada para habilitar los sentidos de circulación, nueva

señalización horizontal y vertical, y destinamos unidades equipadas para garantizar su montaje y supervisión continua. El impacto de nuestras acciones fue inmediato y directo.

La implementación de estos carriles ha generado un ahorro de hasta 53% en los tiempos de traslado, lo que representa una reducción conjunta de más de 62 minutos diarios durante las horas de mayor demanda.

En un municipio como Monterrey, que no solo cuenta con más de un millón de habitantes, sino que también recibe el 25% de los traslados diarios del estado, soluciones como estas no se limitan a fronteras municipales. Miles de familias provenientes de García, San Nicolás, Escobedo, Guadalupe, Juárez, Santiago y Altamira que transitan por nuestras arterias principales en las horas de mayor exigencia vehicular, ahora recuperan minutos valiosos para disfrutar en lugar de pasar en el tráfico.

En Monterrey, optimizar la infraestructura que ya tenemos significa devolverles tiempo a las familias de toda la metrópoli: menos horas atrapadas en el automóvil, menor consumo de combustible, y la prueba de que las mejores soluciones no siempre son las más costosas, sino las más inteligentes.

 **7 CARRILES**
REVERSIBLES

 **-62MIN**
DIARIOS DE TRASLADO

FLUIDEZ PARA EL SUR DE MONTERREY: CIRCUITO NACIONAL

En los últimos años, el crecimiento urbano acelerado del Sur de Monterrey rebasó por completo la infraestructura existente. Con **más de 250 mil personas dependiendo de la Carretera Nacional como la única vialidad para acceder a sus trabajos, escuelas o comercios**, los traslados diarios de las familias se han convertido en un desgaste permanente por colapsos viales y tráfico pesado recurrente. Resolver un reto de esta magnitud requería más que soluciones temporales, exigía capacidad técnica, visión estratégica, y obras viales de alto impacto. Nosotros decidimos no sacarle la vuelta a lo difícil y nos propusimos cambiar esa realidad. A través del **Circuito Nacional** desarrollamos una **estrategia integral de infraestructura** diseñada para **resolver cuellos de botella locales, independizar el flujo vecinal de los carriles principales y devolverle tiempo y calidad de vida a las familias del Sur**.

Con el objetivo de desahogar la Carretera Nacional y consolidar una red de alternativas viales eficientes, ejecutamos un conjunto de obras estratégicas que reconfiguran la movilidad de todo el sector. A través del **Puente Superior Vehicular La Rioja - Las Estancias** y el **Túnel Palmares**, creamos **dos nuevas conexiones clave entre la avenida Acueducto y el Antiguo Camino a Villa de Santiago**, permitiendo que los recorridos locales se realicen de manera fluida, sin necesidad de incorporarse a la vía principal. A la par, **eliminamos interrupciones viales en más de 15 puntos estratégicos de la avenida Acueducto**, consolidando un **corredor continuo de más de 5 kilómetros** que conecta de forma ágil a las colonias del Sur. Con esto, **mejoramos la conectividad entre ambos lados del corredor y distribuimos el flujo vehicular de manera más eficiente**.

De forma complementaria, **intervenimos cinco puntos críticos en las laterales de la Carretera Nacional para sumar un kilómetro adicional de continuidad**, construyendo **dos nuevos puentes vehiculares sobre los arroyos El Calabozo y La Virgen**, reordenando tramos de doble sentido a un solo sentido de circulación y ampliando la capacidad vial para alojar las filas en horas de mayor demanda, evitando que los vehículos invadan los carriles de alta velocidad. Con estas intervenciones consolidamos **laterales continuas, más seguras y funcionales, beneficiando directamente a más de 40 mil personas** que diariamente realizan recorridos locales en el Sur de Monterrey.

Con la firme convicción de **devolverle la calidad de vida a las familias del Sur** concebimos esta intervención desde un enfoque urbano integral, promoviendo una **movilidad inclusiva** y servicios de calidad para todas y todos. Para **garantizar la seguridad del peatón**, construimos **más de 5 mil metros cuadrados de banquetas** e **intervenimos 42 cruces peatonales**, brindando caminos continuos para quienes transitan a pie.

 **2 NUEVAS**
CONDICIONES
EN CARRETERA
NACIONAL

 **+5KM**
DE CORREDOR
CONTINUO

 **+40MIL**
PERSONAS
BENEFICIADAS
DIARIAMENTE

 **5MIL M2**
BANQUETAS

 **840MTS**
DE INFRAESTRUCTURA
CICLISTA

 **+3MIL M**
DE DRENAJE PLUVIAL
Y AGUA

 **-90%**
EN TIEMPOS DE
TRASLADO

Además, para fomentar **alternativas de transporte sustentable**, **delimitamos 840 metros lineales de infraestructura ciclista protegida** sobre el Puente Superior Vehicular La Rioja.

Finalmente, completamos esta intervención con la renovación de los servicios subterráneos en la zona. Mediante el **retiro de 23 postes de media tensión e introducción de más de 400 metros lineales de cableado subterráneo**, mejoramos la imagen y seguridad del entorno. Además, a través de la construcción y **rehabilitación de casi 3 mil metros lineales de drenaje pluvial y redes de agua**, prevenimos inundaciones y consolidamos una **infraestructura fuerte, moderna y eficiente**.

Los resultados de esta intervención marcan un antes y un después en el Sur de Monterrey. Al asumir de frente la complejidad de intervenir, **logramos despejar la saturación de vías principales, reduciendo hasta en un 90% los tiempos de traslado de miles de familias y aliviando casi un tercio de la carga vehicular** en toda la zona. Entregamos arterias continuas, laterales funcionales y entornos seguros que impactan de forma directa la vida de miles de personas, demostrando con hechos que el colapso vial no era un destino inevitable, sino un desafío que, con esfuerzo y convicción, sí podía resolverse.



CONECTIVIDAD PARA TODA LA CIUDAD: CIRCUITO CUMBRES

Al otro extremo de la ciudad, vialidades principales como **Alejandro de Rodas** y la **prolongación de Ruiz Cortines** llevaban años inconclusas. Esta inacción no solo afectaba el tráfico local, sino que **obstaculizaba la conexión de Monterrey** con el resto del área metropolitana y **reducía las alternativas de circulación** para una de las zonas con mayor crecimiento de la ciudad, afectando los trayectos de miles de personas que se veían obligadas a depender de forma casi exclusiva de Paseo de los Leones y la avenida Lincoln. Para resolver esta dependencia y devolverle la agilidad a los desplazamientos en toda la zona, pusimos en marcha el **Circuito Cumbres**.

Retomamos la **prolongación de la avenida Alejandro de Rodas**, una obra que llevaba años detenida, para transformarla en un **corredor estratégico**. Con la construcción de **nuevos tramos e infraestructura moderna**, duplicaremos su **extensión continua al pasar de 5.7 a 11.1 kilómetros de longitud**. Esta ampliación permitirá conectar colonias que antes dependían de una sola ruta para desplazarse, facilitando los recorridos diarios hacia escuelas, centros de trabajo y comercios.

De forma complementaria, intervenimos la **avenida Ruiz Cortines** mediante la construcción de una **nueva conexión de tres carriles por sentido**, **consolidando un corredor de 35 kilómetros continuos** que fortalecerá la conectividad regional al articular de manera directa a Monterrey con García, San Nicolás de los Garza, Guadalupe y Apodaca. Con esta **infraestructura de alcance metropolitano**, reduciremos la carga vehicular sobre Paseo de los Leones, logrando traslados más eficientes para quienes diariamente se desplazan por la zona metropolitana.

Asimismo, para garantizar un crecimiento urbano verdaderamente sostenible, contemplamos la **integración de espacios accesibles y servicios de calidad a lo largo del corredor**. Con la construcción de **más de 6 mil 200 metros cuadrados de banquetas**, **8 cruces peatonales**, y la **instalación de 96 luminarias nuevas** seguimos trabajando para garantizar **trayectos bien iluminados y seguros** para nuestros peatones. Asimismo, mediante la **instalación y rehabilitación de mil 700 metros lineales de red de agua potable**, **2 mil 800 metros lineales de drenaje sanitario** y **3 mil 685 metros lineales de red de gas**, consolidamos servicios e infraestructura de calidad.

Con el **Circuito Cumbres**, pasamos de la desconexión vial a una verdadera red de integración metropolitana. Y con soluciones integrales, el Poniente de nuestra ciudad vuelve a moverse con orden y agilidad.

 **+6,200**
M² DE BANQUETAS

 **NUEVA
INFRA-
ESTRUCTURA**
Y REHABILITACIÓN DE
SERVICIOS AGUA,
DRENAJE Y GAS



ADECUACIONES VIALES ESTRATÉGICAS

Para reforzar la fluidez vial lograda en las principales entradas de nuestra ciudad, asumimos la reconfiguración integral de aquellos puntos que durante años convirtieron el tráfico, el riesgo y la ineficiencia como parte de la rutina diaria de quienes los transitan.

Un ejemplo claro de esta visión fue la reconfiguración vial en espacios públicos emblemáticos por donde transitan miles de personas diariamente. Tras intervenciones en el pasado que cerraron carriles centrales, generaron cuellos de botella constantes, e incrementaron los tiempos de traslado en hora pico implementamos, mediante estudios de ingeniería vial, rediseños integrales que recuperaron la circulación continua en nuestra ciudad. Sustituimos excesos de bolardos, rehabilitamos resguardos y semáforos peatonales, ejecutamos trabajos sin intervenir manteniendo como prioridad la protección del patrimonio histórico. Con estas adecuaciones redujimos las demoras en un 75%, devolviéndole la funcionalidad a estos puntos sin comprometer nuestra historia.

Con la misma determinación asumimos la transformación de Paseo de los Leones en el sector conocido como La Llave de Oro. Durante más de cuatro décadas, un mal diseño vial interrumpió la continuidad de una avenida por la que hoy circulan más de 150 mil vehículos al día, convirtiéndose en uno de los puntos de mayor concentración de accidentes y embotellamientos del municipio. Desatar un nudo de 40 años no requería pasar por encima de la comunidad, sino sentarse a dialogar casa por casa. A través de un proceso transparente y de trato directo, gestionamos la formalización de 60 contratos de compraventa para liberar las áreas necesarias y recuperar el alineamiento original de la avenida. Esta modernización habilitará un nuevo corredor que contempla la construcción de 11 mil 500 metros cuadrados de pavimento nuevo, así como la rehabilitación de 12 mil metros cuadrados de carpeta existente.

Además con la incorporación de 8 mil 200 metros cuadrados de áreas verdes nuevas en camellones, 2 mil metros cuadrados de banquetas, luminarias y cruces peatonales, reconfiguraremos completamente el entorno, convirtiendo lo que por décadas fue un punto de riesgo en un espacio seguro y fluido.

Nosotros sabemos que resolver estos retos y problemas crónicos ya no podía basarse en soluciones improvisadas ni aisladas. Por eso, mediante la articulación de adecuaciones estratégicas y obras bien pensadas no solo hemos logrado reducir los tiempos de traslado y riesgos de accidentes, sino que devolvemos la funcionalidad a nuestras arterias principales, y construimos un Monterrey donde todas y todos nos movamos mejor.

 **-75%**
EN DEMORAS

 **8,200**
M² DE ÁREAS
VERDES NUEVAS

 **2 MIL**
M² DE
BANQUETAS





CULTURA VIAL Y CORRESPONSABILIDAD CIUDADANA

Ningún esfuerzo de infraestructura en nuestras vialidades funciona por sí solo sin el cuidado de quienes las transitamos. La falta de formación adecuada y una cultura vial inadecuada son factores directamente relacionados con altos niveles de accidentes. En Monterrey, sabemos que aprender a manejar con seguridad y responsabilidad no debería ser un privilegio, sino un derecho accesible para todas las personas.

Por ello, nos comprometimos a formar conductores más conscientes, responsables y preparados a través del proyecto "Manejo Seguro", una iniciativa diseñada para mitigar los riesgos de hechos de tránsito y elevar la calidad de la movilidad urbana diaria. A través de este programa, que combina clases prácticas de manejo con el estudio del Reglamento de Tránsito y Vialidad, capacitamos formalmente y de manera 100% gratuita a 2 mil 792 personas. Además, extendimos su alcance para quienes quieren aprender a manejar en motocicleta, capacitando a 550 personas que hoy transitan nuestras calles con mayor prevención y respeto, garantizando un trayecto seguro para ellas y para quienes las rodean.

Además, sumamos fuerzas con la ciudadanía para hacer de la prevención un esfuerzo compartido. Con Promotores de Movilidad, capacitamos a más de mil docentes, padres de familia y vecinos para gestionar el tránsito, optimizar los tiempos de entrada y salida, y construir zonas escolares seguras. Acompañamos esta capacitación con la instalación de más de 30 reductores de velocidad y más de 350 señales verticales y delimitaciones horizontales en la vía, asegurando trayectos protegidos para más de 6 mil alumnas y alumnos.

Así demostramos que cuando la educación y la cultura vial se construyen desde la comunidad, la seguridad en la ciudad se transforma: cada persona conductora capacitada y cada comunidad organizada representan una vida protegida y la certeza de llegar a salvo a casa.



CALLES CAMINABLES, SEGURAS Y ACCESIBLES

Para nosotros poner primero a nuestra gente significa hacer más seguros los trayectos de quienes todos los días recorren sus calles. En el Área Metropolitana de Monterrey se realizan más de 11 millones de trayectos diarios y casi dos de cada diez se hacen a pie. Caminar nunca ha sido una opción secundaria, sino la forma principal de conexión para miles de familias regiomontanas. En el trienio anterior la seguridad peatonal se quedó solo en discursos, sin un impacto real en las calles: más de la mitad de las muertes por hechos de tránsito siguieron siendo de peatones. Para nosotros, eso fue inaceptable.

Con una inversión de más de 115 millones de pesos habilitamos y rehabilitamos cerca de 30 mil metros cuadrados de banquetas, escalinatas, y senderos peatonales en distintos puntos del municipio. Construimos aceras funcionales y continuas, integrando rampas de accesibilidad universal, bancas para el descanso y luminarias de calidad. Cuidamos cada tramo para responder a las distintas necesidades de quienes las utilizan: desde una persona en silla de ruedas o alguien que empuja una carrola, hasta una persona mayor que necesita desplazarse con autonomía y seguridad.

Aseguramos la continuidad del trayecto con atención prioritaria en los puntos de mayor riesgo: las intersecciones. Intervenimos más de 45 mil 200 metros lineales de cruces peatonales, convirtiendo a Monterrey en el municipio de la zona metropolitana con la mayor cantidad de cruces intervenidos, reduciendo el riesgo de atropellamiento y garantizando la visibilidad del peatón. Además, enfocamos nuestros esfuerzos en los puntos más críticos de la ciudad mediante soluciones prácticas.

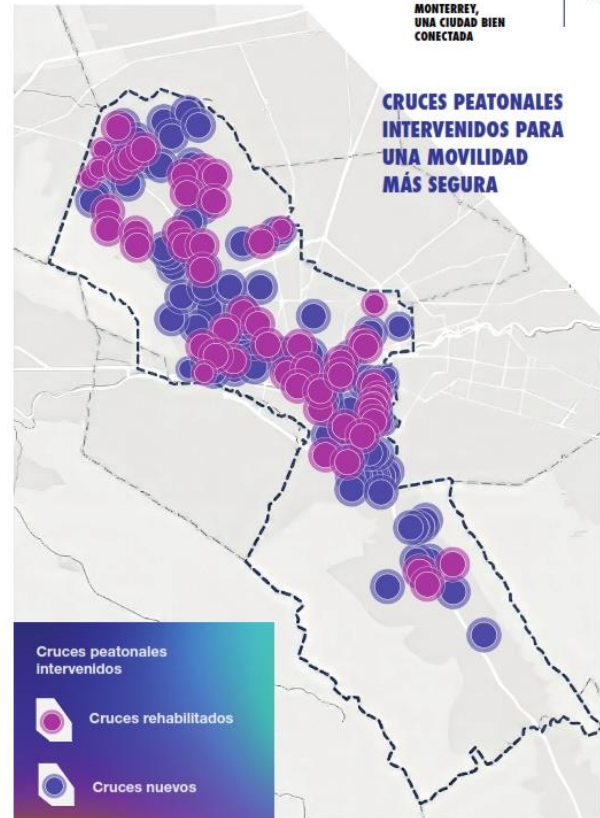
En la intersección de Aztlán y Esquito, un cruce que acumulaba casi 2 mil accidentes y más de 200 personas lesionadas, transformamos el riesgo en un entorno protegido. Junto con la sociedad civil e iniciativa privada mediante el programa Arte en Asfalto, delimitamos extensiones de banqueta, renovamos la señalización e instalamos dispositivos de control de velocidad, recuperando más de 2 mil 400 metros cuadrados para nuestros peatones. A través de esta intervención logramos reducir el tiempo promedio de cruce en 38%, disminuyendo la exposición de riesgo a siniestros y garantizando la protección de más de 9 mil niñas, niños y jóvenes en sus trayectos diarios.

 **+115MDP**
DE INVERSIÓN

 **+45MIL**
ML DE CRUCES
PEATONALES

 **30MIL**
M² DE BANQUETAS Y
SENDEROS

CRUCES PEATONALES INTERVENIDOS PARA UNA MOVILIDAD MÁS SEGURA





Finalmente, priorizar al peatón no es solo una medida de seguridad, es una forma de hacer la ciudad más caminable, accesible y disfrutable. Aseguramos que nuestra infraestructura peatonal oriente y conecte, implementando el primer sistema integral de orientación peatonal tipo wayfinding en la ciudad. A través de 38 señales de orientación y 8 estelas de zona estratégicamente ubicadas conectamos el Centro con rutas claras, pictogramas universales e información de distancias y tiempos estimados a pie. A esta visión sumamos la peatonalización de calles emblemáticas en Barrio Antiguo como Morelos, Mina y Abasolo mediante la instalación de bolardos retráctiles y fijos con tecnología de control electrónico. Con esta intervención pusimos más de 4 mil metros cuadrados de espacio público a disposición de residentes y visitantes, permitiendo un flujo peatonal libre y seguro.

Asumimos la responsabilidad y demostramos nuestro compromiso: tan solo en el último año logramos una reducción del 45% en las muertes de peatones.

 -45%
EN MUERTES DE
PEATONES

SEGURIDAD VIAL Y REDUCCIÓN DE SINIESTROS

A la par de la protección peatonal, llevamos esta misma visión preventiva a la totalidad de nuestro sistema vial, porque apostar por una mejor movilidad no se mide únicamente en mejor infraestructura y fluidez de tránsito, se mide en las vidas que protegemos y los accidentes que logramos evitar. En el trienio anterior, Monterrey acumuló más de 91 mil hechos de tránsito que resultaron en más de 180 muertes en nuestras calles. Ante este panorama, la seguridad vial y la prevención de accidentes se convirtieron en prioridad de nuestras políticas de movilidad. Enfocando nuestras intervenciones en los puntos más críticos de la ciudad, con inteligencia de datos e informes estadísticos georreferenciados para la toma de decisiones estratégicas, las calles de Monterrey ya son más seguras.

Primero, transformamos los puntos históricamente peligrosos con infraestructura diseñada para salvar vidas. Intervenimos 70 intersecciones críticas de la ciudad con señalización especializada y dispositivos de protección, como amortiguadores de impacto, instalados en bifurcaciones de alto riesgo como Narciso Mendoza y Fidel Velázquez, Gonzálitos Sur, Carretera Nacional y Garza Sada. Estas intervenciones demostraron su efectividad de manera inmediata. Los dispositivos absorbieron el impacto en accidentes de tal gravedad que, de no haber contado con esta tecnología, habrían sido mortales.

A la par, corregimos obras de administraciones pasadas que generaban cuellos de botella y riesgos en las vialidades. Eliminamos cruces pompeyanos mal diseñados en avenidas como No Reelección, Colosio y Guerrero, sustituyéndolos por reductores de velocidad sinusoidales que garantizan el cruce seguro del peatón y evitan inundaciones en las vías. Asimismo, desarrollamos proyectos integrales de adecuación geométrica para optimizar la movilidad vehicular y peatonal en cruces críticos, beneficiando directamente a más

de 72 mil usuarios que transitan diariamente por la zona.

Acompañamos esta infraestructura con un despliegue de señalización y tecnología para brindar certeza a quienes transitan la ciudad. Dado que más del 77% de los siniestros viales ocurren por colisiones laterales, de alcance o en cruces, intervenimos 27 colonias prioritarias y los principales corredores viales, delimitando más de 375 mil 200 metros lineales de carriles, así como pintando más de mil 200 pictogramas y más de 890 mil metros lineales de cordón. También instalamos más de 500 reductores de velocidad, e instalamos y rehabilitamos más de 3 mil 700 señales verticales. Además, modernizamos más de 200 señales elevadas de destino en nuestras calles principales y renovamos los semáforos en la ciudad, reemplazando estructuras de más de 30 años de antigüedad con tecnología audítil y cableado subterráneo en puntos de alta afluencia. Con estas intervenciones nos aseguramos de que peatones, ciclistas, y automóviles puedan circular por nuestras calles en armonía y seguridad.

Con estas acciones devolvemos el orden y la seguridad vial a Monterrey. En tan solo el último año, estos esfuerzos ya han significado una reducción del 10% de hechos de tránsito y de 31% en muertes por accidentes viales. Cada semáforo, cada señalización y cada cruce rediseñado no representan únicamente obras urbanas; representan vidas protegidas y un Monterrey donde transitar es, ante todo, una experiencia segura.

 -31%
EN MUERTES POR
ACCIDENTES VIALES

168

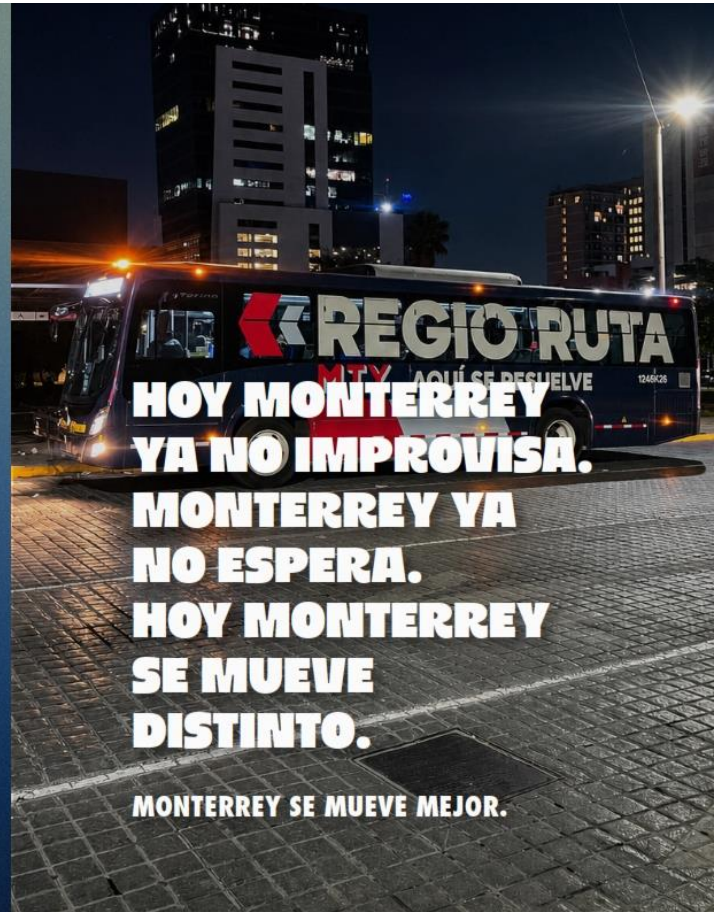
Recibimos una ciudad colapsada, donde el transporte público se había vuelto inaccesible y donde las horas perdidas en el tráfico paralizaban la dinámica de toda la metrópoli. Entendimos desde el primer día que Monterrey no podía esperar a que alguien más resolviera el problema. Asumimos la responsabilidad de frente, con soluciones inteligentes, experiencia y voluntad.

Hoy, la diferencia se nota en los hechos y en las historias reales. Se nota en las familias que, gracias a Regio Ruta, no solo recuperaron la certeza de llegar a tiempo, sino que han ahorrado en conjunto más de 136 millones de pesos en pasajes; en los trabajadores y estudiantes que tienen de regreso más de una hora diaria de vida gracias a los carriles reversibles; se nota en la tranquilidad de quienes eligen moverse en bicicleta o a pie y hoy pueden hacerlo de forma segura y conectada; en los millones de metros cuadrados de pavimento nuevo que le devolvieron la calidad a nuestras avenidas; y, sobre todo, en esa reducción del 31% en muertes por accidentes viales. Más allá de cifras, se nota en las familias que hoy salen con tranquilidad y regresan a salvo a casa.

Demostramos que el municipio sí podía resolver donde otros fallaron:

Con Regio Ruta probamos que el transporte público digno, eficiente y gratuito no es un sueño, sino una decisión de gobierno. Con Vialidades Regias, la reconstrucción de fondo de nuestras avenidas no era una meta inalcanzable, sino un compromiso con la calidad urbana; con los carriles reversibles probamos que con soluciones prácticas y eficientes es posible transformar horas de tráfico en tiempo de calidad para las familias; y con los circuitos Nacional y Cumbres probamos que cuando se entra de frente a obras complejas, es posible resolver problemas que durante años parecían imposibles.

Actuamos siempre pensando en lo mejor para las y los regiomontanos, pero sin perder de vista que, en un entorno tan dinámico, lo que es mejor para Monterrey también lo es para quienes nos rodean. Al ser punto de tránsito y destino de millones de viajes diarios en todo el Estado, el impacto de resolver la movilidad en Monterrey trasciende fronteras municipales y le devuelve el ritmo, la seguridad y la fluidez a toda la Zona Metropolitana.







172 | SEGUNDO
INFORME DE GOBIERNO

JUNTOS
RESOLVEMOS
Y VAMOS POR MÁS

**QUE LA GENTE
DE MONTERREY
VIVA MEJOR.**

Pusimos en orden el gobierno para resolver. Recuperamos la seguridad para volver a vivir nuestras calles. Volvimos a cuidar nuestros espacios y trabajamos para que movernos por Monterrey fuera más fácil y seguro. Pero todo ese trabajo tiene un propósito que está por encima de cualquier obra, programa o cifra: **que la gente de Monterrey viva mejor.**

Y para saber qué significa vivir mejor para una familia, hay que estar cerca. Hay que caminar las colonias, sentarse a platicar con la gente, escuchar lo que están viviendo y conocer de primera mano lo que necesitan.

Porque una ciudad no se gobierna ni se conoce solamente por lo que aparece en las redes sociales. Gobernar no es anunciar que un problema está resuelto cuando todavía sigue ahí, ni prometer una solución y no cumplirla. **Gobernar es estar, escuchar, hacerse cargo y resolver.**

Esa es la forma en que hemos trabajado durante estos años. Regresamos a las calles y colonias, hablamos con las familias y volvimos a encontrarlos con mujeres, niñas y niños, jóvenes, personas mayores y personas con discapacidad. No salimos solamente a preguntar qué hacía falta. Salimos para construir juntos cómo resolverlo.

Y lo que encontramos fue muy claro. Al volver a las calles, las historias de las y los regiomontanos coincidían en un mismo hecho: en los últimos años, les quitaron a las familias la red de apoyo que habíamos construido. Tarjeta Regia había desaparecido, un programa que más allá de un alivio económico representaba autonomía y tranquilidad para más de 40,000 mujeres. De un día a otro, miles de familias se quedaron sin respaldo. Espacios que antes eran puntos de encuentro, atención y desarrollo estaban deteriorados o habían dejado de funcionar.

EJE D.
MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS

173

El cuidado dejó de ser una práctica compartida y la gente se quedó sola, sin el respaldo que antes sabía que tenía con nosotros. La calidad de vida en Monterrey ya no era la misma.

Todas esas historias fueron la base de lo que hemos logrado reconstruir en estos dos años. Escuchando y trabajando en equipo, diseñamos una estrategia de atención más cercana e integral para construir soluciones que verdaderamente cambian vidas.

Atendimos primero lo que más nos pidieron en cada encuentro que teníamos en calles y colonias, regresamos Tarjeta Regia. Hoy, miles de mujeres recuperaron la tranquilidad, la autonomía económica y las oportunidades para sacar adelante a sus familias. Retomamos Útiles Útiles para garantizar que la falta de recursos jamás sea motivo de deserción escolar, trabajando por oportunidades iguales para todas nuestras niñas y niños. Y con Salud Regia, le devolvimos a las familias lo más importante: la certeza de tener a dónde acudir para recibir atención médica digna, oportuna y de calidad.

Peró para realmente recuperar la comunidad y la red que habíamos construido antes, faltaba recuperar nuestro punto de encuentro. Por eso realizamos una inversión histórica para intervenir más de 50 Espacios Diferentes, recuperando lugares que hoy vuelven a reunir a sus comunidades y donde niñas, niños, jóvenes, mujeres, personas mayores y personas con discapacidad pueden encontrar atención, acompañamiento y oportunidades para desarrollarse.

Y ahí es donde los apoyos se convierten en historias que cambian. En más de 500 personas que, después de una cirugía de cataratas, recuperaron no solo su visión, si no su independencia; en más de 145 mil niñas y niños que cuentan con mejores condiciones para continuar sus estudios; y en más de 27 mil mujeres que hoy tienen un respaldo para fortalecer su autonomía y sacar adelante a sus familias.

Eso es Juntos Resolvemos. Estar cerca para escuchar, entender y trabajar juntos para convertir lo que nuestra gente necesita en soluciones que cambian vidas.

Porque construir una Ciudad para Todas y Todos significa que, sin importar la edad, la colonia o las circunstancias de cada persona, Monterrey esté cerca cuando más se necesita y existen oportunidades para salir adelante.

**ESTAR CERCA PARA ESCUCHAR, ENTENDER
Y TRABAJAR JUNTOS PARA CONVERTIR
LO QUE NUESTRA GENTE NECESITA
EN SOLUCIONES QUE CAMBIAN VIDAS.**



174

FORTALECEMOS
EL CRECIMIENTO
Y DESARROLLO
ECONÓMICO



+27 MIL
MUJERES CON TARJETA
REGIA PLUS
DE UNA META DE 45 MIL



12,500
MUJERES EN
TALLERES
PRODUCTIVOS

CONSTRUIMOS
UNA CIUDAD
INCLUYENTE
PARA TODAS
Y TODOS



+247 MIL
SERVICIOS DE TERAPIA Y
REHABILITACIÓN



200 FAMILIAS
CON RAMPA QUE
RESUELVEN



+3 MIL
PERSONAS CON
MICROCREDITOS



+5 MIL
ANDADORES Y SILLAS DE
RUEDAS ENTREGADOS

IMPULSAMOS
LA FORMACIÓN
PARA TODAS Y
TODOS



+145 MIL
NIÑAS Y NIÑOS
CON ÚTILES ÚTILES



+72 MDP
DE AHOORRO PARA LAS
FAMILIAS EN COMPRA
DE ÚTILES

BIENESTAR
INTEGRAL EN
CADA ETAPA DE
LA VIDA



+127%
PARTICIPANTES EN
DISCIPLINAS
DEPORTIVAS



1ER. LUGAR
ESTATAL
ADULTOS MAYORES



+6,900
PERSONAS CON BECAS
Y APOYOS ACADÉMICOS



+22 MIL
PARTICIPANTES
DE TODAS
LAS EDADES

BRINDAMOS
ATENCIÓN
MÉDICA DIGNA,
GRATUITA Y DE
CALIDAD



+15,400
AFILIADOS A SALUD REGIA



+15 MIL
LENTES GRADUADOS
ENTREGADOS

ESPACIOS
DE CALIDAD
PARA TODAS Y
TODOS



+133 MDP
EN MODERNIZACIÓN Y
REHABILITACIÓN DE
ESPACIOS DIFERENTES



11 NUEVOS
ESPACIOS
DIFERENTES



+53,800
ATENCIÓNES MÉDICAS



+500
PERSONAS SIN
CATARATAS



53 MUJERES
CON RECONSTRUCCIÓN
MAMARIA GRATUITA



+133 MDP
EN MODERNIZACIÓN Y
REHABILITACIÓN DE
ESPACIOS DIFERENTES



51
ESPACIOS
DIF. INTERVENIDOS



TARJETA REGIA PLUS: AUTONOMÍA Y BIENESTAR FAMILIAR

En 2019, **Tarjeta Regia** nació como un esfuerzo para apoyar a quienes sostienen sus hogares y rápidamente se convirtió en mucho más que un alivio a la economía familiar. Para miles de jefas de familia significó **tranquilidad, mayor independencia económica y mejores condiciones para salir adelante**. Sin embargo, la administración pasada retiró el programa sin aviso ni justificación. De la noche a la mañana dejaron solas a más de 40 mil jefas de familia.

Cuando regresamos, una de las peticiones que más escuchamos en las calles y colonias fue recuperar **Tarjeta Regia**. **Cumplimos ese compromiso** y la convertimos en **Tarjeta Regia Plus+**, una estrategia que además del **incentivo bimestral de 2,000 pesos**, abre puertas a **capacitación en oficios, talleres de autoempleo, becas, herramientas para emprender y atención psicológica y jurídica** sin costo.

Desde su relanzamiento como **Tarjeta Regia Plus+**, **más de 45 mil mujeres** vuelven a contar con la seguridad y respaldo que fortalecen su autonomía, obtienen sus propios ingresos, adquirieron nuevas habilidades y tienen orientación en un momento difícil.

Ese es el cambio que buscamos. Que **Tarjeta Regia Plus+** no sea solamente un ingreso que ayude a resolver las necesidades del presente, sino un impulso para que cada mujer pueda elegir su propio camino, ampliar sus oportunidades y avanzar hacia la vida que quiere construir para ella y su familia.

Y esto no se detiene aquí, mediante entregas directas en las colonias, seguimos avanzando con un rumbo claro hasta llegar a nuestra meta de **más de 45 mil beneficiarias**, porque sabemos que lo más importante es **devolverle a Monterrey la confianza de un gobierno que responde, pone al alcance de las mujeres más opciones y oportunidades para decidir cómo salir adelante, y hace posible que sus familias vivan mejor.**



+45MIL
MUJERES SE
BENEFICIARÁN
CON TARJETA
REGIA

FORMACIÓN, EMPENDIMIENTO Y FINANCIAMIENTO

Si algo distingue a las y los regiomontanos es nuestra cultura de trabajo y las ganas de salir adelante. Detrás de cada pequeño negocio, de cada producto que comienza a venderse y de cada emprendimiento que nace, hay una persona apostando por una idea y, muchas veces, una familia entera construyendo una nueva fuente de ingresos.

Por eso, como gobierno asumimos el compromiso de brindarles las mejores herramientas para ampliar sus oportunidades de desarrollo y **diseñamos un ecosistema donde las y los emprendedores pueden crecer y consolidar sus proyectos**, conectando la formación integral, el aprendizaje de oficios y el financiamiento directo.

A través del Centro de Innovación y Emprendimiento de Monterrey, impulsamos la formalización y fortalecimiento de emprendimientos acompañando a **más de 220 emprendedoras y emprendedores** en sus procesos de registro de marca y beneficiando

a **más de mil 400 MiPyMeS con programas permanentes de talleres y capacitación** temas como finanzas empresariales, marketing digital y modelos de negocio.

Para romper los obstáculos que enfrentan las mujeres emprendedoras, impulsamos la **Academia de Emprendedoras**, una **estrategia de formación especializada a través de la cual más de 300 mujeres** han adquirido herramientas prácticas para consolidar y profesionalizar sus negocios, dando un paso más para convertir sus ideas en proyectos con mayores posibilidades de crecer.

A este esfuerzo se suman **más de 500 talleres productivos**, con los que hemos llegado a **más de 12 mil 500 mujeres** mediante el aprendizaje en habilidades de comercialización, oficios no tradicionales y actividades de fortalecimiento educativo.



**+500
TALLERES**

**+12MIL
CAPACIDADES EN
HABILIDADES
COMERCIALES Y OFICIOS**

Y para ampliar el alcance de sus proyectos y negocios fortalecimos **Expo Emprende Regio** incrementando su frecuencia, pasando de eventos mensuales a una activación constante de 2 días por semana. De esta manera, **impulsamos la visibilidad y capacidad de comercialización de más de mil 200 emprendedores**, generando espacios que cada fin de semana reúnen hasta 6 mil personas para ampliar las oportunidades de venta de nuestros emprendimientos locales.

Pero sabemos que uno de los mayores retos aparece cuando llega el momento de invertir. Por eso con el programa **Microcréditos Resuelve y Emprende**, acercamos financiamiento para que la falta de recursos no detenga un proyecto con posibilidades de crecer. Mediante **créditos individuales y grupales**, con **tasa de interés del 0%** ya hemos beneficiado a **más de 3 mil personas emprendedoras**, de las cuales el 94% son mujeres, **con un impacto mayor a los 33 millones de pesos**. Con condiciones preferenciales, trámites simplificados y un acompañamiento legal y financiero integral, nos aseguramos de que este proceso sea verdaderamente accesible, garantizando que más mujeres cuenten hoy con los recursos necesarios para fortalecer o ampliar sus negocios.

De esta forma nos aseguramos de acompañarlas de principio a fin: aprender, emprender y formalizar. Porque en esta administración tenemos claro que **lo que en un inicio puede parecer solo una capacitación o financiamiento, es tan solo el punto de partida para el fortalecimiento de los hogares, el bienestar de las familias y un Monterrey con mayor igualdad de oportunidades para todos y todas**.

**33MDP
EN MICROCRÉDITOS**

**+3MIL
EMPREENDEDORES
94% MUJERES**





**IMPULSAMOS
LA EDUCACIÓN
PARA TODAS Y
TODOS**

EJE 5.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS**

181

Las oportunidades que abrimos para las mujeres también queremos que existan desde los primeros años de vida y acompañen a las personas mientras crecen. Y pocas cosas pueden cambiar tanto el rumbo de una vida como la educación.

Por eso, durante estos dos años hemos trabajado para quitar los obstáculos que pueden interponerse entre una persona y sus estudios. Desde el gasto que representa preparar a una niña o un niño para regresar a clases, hasta la posibilidad de terminar la preparatoria siendo persona adulta, acceder a una beca universitaria o mejorar las condiciones de escuelas que, aun sin ser responsabilidad directa del Municipio, forman parte de la vida cotidiana de miles de familias regiomontanas.

Nuestra apuesta es que las circunstancias de una familia no determinen hasta dónde puede llegar una persona.

ÚTILES, ÚTILES: OPORTUNIDADES SIN BARRERAS

 **+145MIL**
NIÑAS Y NIÑOS
CON ÚTILES ÚTILES

Para muchas familias, cada regreso a clases significa hacer cuentas y un golpe económico fuerte para el presupuesto del hogar. Cuadernos, mochilas y materiales escolares se suman a la despesa, el transporte, los servicios y todos los demás gastos cotidianos. Y cuando el dinero no alcanza, una diferencia económica puede terminar convirtiéndose también en una desventaja dentro del salón.

Por eso recuperamos Útiles Útiles, para aliviar uno de los gastos más importantes del regreso a clases y procurar que nuestras niñas y niños comiencen el ciclo escolar con lo necesario para aprender.

A través de este programa, entregamos paquetes de materiales escolares alineados al 100% con los requisitos oficiales de la Secretaría de Educación Pública (SEP), cubriendo todas las necesidades de niñas y niños en niveles de preescolar, primaria y secundaria, sin que las familias tengan que incurrir en gastos adicionales para el regreso a clases. Además, mediante una estrategia de cercanía llevamos el programa directamente a las colonias para evitar que las familias realicen traslados largos o costosos; y con la activación de 9 sedes distribuidas

estratégicamente ya hemos beneficiado a más de 145 mil niñas y niños, superando el alcance total logrado durante el trienio anterior.

Estas entregas representan además un ahorro directo estimado de más de 72 millones de pesos para las familias regiomontanas. Este alivio financiero se traduce en niñas y niños que pudieron llegar a su salón con lo necesario para aprender y miles de familias que enfrentaron el regreso a clases con una preocupación menos.

Y nuestro compromiso con la educación no termina cuando entregamos una mochila. También estamos ahí para quienes quieren continuar estudiando, regresar a las aulas o llegar más lejos.

 **+72MDP**
DE AHORRO PARA LAS
FAMILIAS EN COMPRA
DE ÚTILES



EDUCACIÓN PARA TODAS LAS EDADES

Las oportunidades para aprender no tienen edad, hay jóvenes que tuvieron que interrumpir sus estudios, madres y padres que dejaron la escuela para trabajar o cuidar de su familia, y personas que años después están listas para terminar lo que alguna vez tuvieron que dejar pendiente. Queremos que siempre exista un camino para volver. Porque tener la posibilidad de retomar los estudios, concluir una etapa o seguir avanzando abre nuevas oportunidades para conseguir un mejor empleo, continuar preparándose y cambiar el rumbo de una familia. Hacer que ese camino siga abierto para todas y todos también es una cuestión de igualdad y justicia social.

Por eso, hemos ampliado las alternativas para **iniciar, continuar o concluir los estudios en distintas etapas de la vida**, acercando opciones para que la edad, el trabajo o haber dejado la escuela años atrás no sean una barrera para seguir aprendiendo y salir adelante.

Con Prepa Regia, ofrecemos una modalidad 100% gratuita y flexible para que **jóvenes y personas adultas** puedan concluir su educación media superior y **obtener su certificado oficial de preparatoria**. Y para que estudiar también sea posible cerca de casa, ampliamos de 4 a 10 las sedes del programa en distintos puntos de Monterrey, acercando Prepa Regia a comunidades como Fomerrey 35, Nueva Madero, Alianza, San Ángel, Fomerrey 114, Topo Chico y Mitras Centro, entre otros.

Con esta cercanía, hemos logrado eliminar barreras de distancia, **beneficiando a más de mil 600 jóvenes y personas adultas que hoy cuentan con más y mejores herramientas para desarrollarse** en el mercado laboral o continuar sus estudios universitarios.

Asimismo, para quienes dejaron pendiente una etapa de su educación, consolidamos un convenio con el **Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA)**, acercando evaluaciones flexibles y acompañamiento para que puedan concluir su primaria o secundaria y obtener su certificado oficial.

En este mismo sentido, **hemos consolidado alianzas estratégicas con más de 40 instituciones de educación pública y privada** para acercar becas, facilitar el ingreso a la educación superior, fortalecer la orientación vocacional y vincular a estudiantes con prácticas profesionales. A través de estas colaboraciones, hemos otorgado **becas y apoyos académicos a más de 6 mil 900 niñas, niños, jóvenes y personas adultas** de Monterrey que hoy cuentan con la oportunidad de construir un mejor futuro.

Bajo este compromiso de abrir oportunidades hoy y sabiendo que **el legado más importante** que podemos dejar en nuestra ciudad es la **formación de las nuevas generaciones**, nos unimos con la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) para fortalecer el programa **"Legado Educativo FIFA World Cup 2026 Sede Monterrey"**. Mediante una **aportación histórica de 5 millones de pesos a la Fundación UANL**, fuimos el primer municipio en sumarse a esta causa, impulsando la creación de un **fondo patrimonial permanente para otorgar becas de nivel superior**, y asegurando que el impacto de un evento internacional como el Mundial se traduzca en **oportunidades de estudio de por vida** para las y los regiomontanos.

Así entendemos una educación para todas las edades. Que una niña o un niño tenga lo necesario para comenzar; que quien tuvo que detener sus estudios encuentre un camino para volver; que quien quiere seguir preparándose encuentre una puerta abierta; y que las nuevas generaciones reciban oportunidades que permanezcan en el tiempo.

Porque más allá de útiles, certificados, becas o apoyos académicos, lo que estamos abriendo son posibilidades para que cada persona pueda llegar más lejos de lo que sus circunstancias parecían permitirle.

+1,600
JÓVENES Y PERSONAS
ADULTAS CON CERTIFICADO
DE PREPA



ESCUELAS EN ACCIÓN: ENTORNOS SEGUROS Y DIGNOS

Y si queremos abrir más oportunidades a través de la educación, también tenemos que mirar las condiciones en las que nuestras niñas, niños y adolescentes aprenden todos los días. Aunque el mantenimiento de los planteles educativos no es una responsabilidad directa del Municipio, encontramos escuelas que necesitaban atención y decidimos hacer lo que estaba en nuestras manos para ayudar a mejorar sus condiciones.

Porque nuestra forma de gobernar ha sido esa: cuando encontramos un problema que afecta la vida cotidiana de las familias regiomontanas, no buscamos una razón para no intervenir; buscamos cómo podemos resolverlo.

Así fortalecimos **Escuelas en Acción**, trabajando desde dos ejes transversales: mejorar físicamente los espacios educativos y fortalecer la prevención, la convivencia y la cultura de paz dentro de las comunidades escolares. A través de estas acciones, ya hemos intervenido **más de 167 planteles educativos** con acciones de **mantenimiento y rehabilitación integral**, asegurando que las aulas cuenten con condiciones óptimas, seguras y funcionales para la enseñanza.

Y como sabemos que un entorno seguro no se construye solo mediante infraestructura, sino también a través del fortalecimiento comunitario, impulsamos **talleres y sesiones de capacitación** en temas de prevención, cultura de la legalidad y resolución de conflictos, dirigidos a **más de 8 mil 600 infancias, juventudes y docentes**.

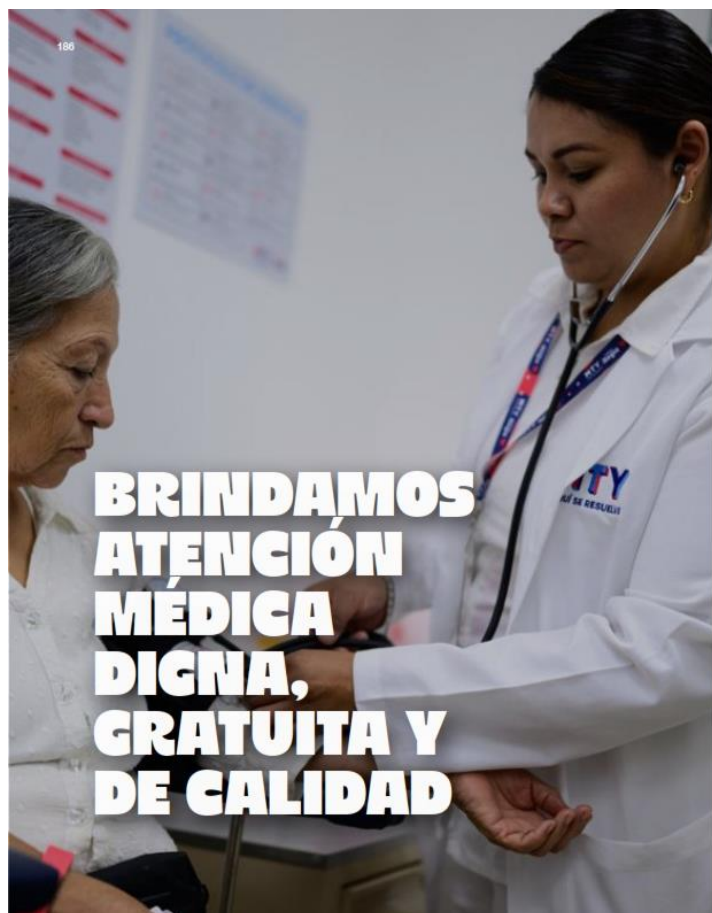
Con estas intervenciones, **transformamos los espacios educativos de Monterrey en entornos más dignos y seguros**. Al unir la rehabilitación de la infraestructura con el fortalecimiento de la cultura de prevención, dotamos a nuestras niñas, niños y adolescentes de herramientas clave para su desarrollo integral, alejándolos de conductas de riesgo y construyendo aulas incluyentes y libres de violencia donde todas y todos puedan aprender, convivir y crecer en paz.

Así entendemos nuestro compromiso con la educación: estar presentes desde el primer regreso a clases, abrir un camino para quien quiere volver a estudiar, acercar oportunidades para quien quiere llegar más lejos y hacer nuestra parte para mejorar los espacios donde las nuevas generaciones aprenden y conviven.

Porque una Ciudad para Todas y Todos se construye procurando que las circunstancias en las que nace o crece una persona no definan hasta dónde puede llegar.

 **167**
PLANTELES EDUCATIVOS
REHABILITADOS





**BRINDAMOS
ATENCIÓN
MÉDICA
DIGNA,
GRATUITA Y
DE CALIDAD**

EJE 5.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS**

187

Poder estudiar, trabajar, cuidar de una familia o disfrutar cada etapa de la vida depende también de algo esencial, tener salud y poder atenderla cuando se necesita.

Pero para muchas familias, enfermarse significa también enfrentarse a otra preocupación: no contar con seguridad social, no poder pagar una consulta, postergar un estudio o dejar pasar un tratamiento porque simplemente está fuera de sus posibilidades.

Por eso decidimos acercar la atención médica a las colonias y construir alternativas gratuitas para quienes más las necesitan. Empezamos llevando al médico hasta donde está la gente y hoy avanzamos hacia una red municipal que acompaña, previene, diagnostica y atiende.

SALUD REGIA, ATENCIÓN MÉDICA AL ALCANCE DE LAS FAMILIAS

La salud es la base sobre la cual se construye el bienestar familiar; por eso, cuando en un hogar se enfrenta una emergencia o una enfermedad, lo más valioso es tener la certeza de contar con un lugar a dónde acudir para recibir atención médica oportuna, profesional y de calidad. Convencidos de que este derecho debe estar al alcance de todas y todos, desde el comienzo de nuestra administración pusimos en marcha programas diseñados para cuidar la salud de las familias regiomontanas de manera integral.

Implementamos **Médico de Barrio** como nuestra primera línea de respuesta, una estrategia territorial diseñada para romper la barrera de acceso por distancia, movilidad o condición económica, **llevando la atención médica directamente hasta la puerta de los hogares**, colonias y planteles educativos.

A través de este programa permanente de brigadas y visitas domiciliarias, hemos brindado más de **41 mil 500** consultas directas y servicios esenciales como revisiones generales, monitoreo de signos vitales, atención dental y fisioterapia a **más de 7 mil** personas. Además, sabemos que la prevención es tan importante como la atención, por lo que complementamos el programa con talleres de educación sexual integral y la entrega gratuita de insumos de gestión menstrual

y métodos anticonceptivos para **más de 8 mil 500 personas**, así como brigadas de vacunación para reducir los contagios de infecciones respiratorias y prevenir brotes de sarampión, aplicando **más de 68 mil dosis de vacunas** para proteger la salud de nuestras infancias, juventudes y personas adultas mayores.

Pero estar en las colonias con Médico de Barrio también nos permitió escuchar y entender una necesidad mucho mayor. Para miles de personas, el problema no terminaba en conseguir una consulta. Sin seguridad social o recursos suficientes, acceder a estudios, medicamentos, especialistas o tratamientos podía convertirse en un gasto imposible de afrontar.

Determinados a resolver, lanzamos **Salud Regia**, una **alternativa de atención médica gratuita, integral y de calidad para las familias de Monterrey**, donde en un mismo lugar pueden encontrar consultas médicas generales y de especialidad, atención de salud mental, procedimientos dentales completos, estudios de laboratorio, exámenes de vista, entrega de lentes graduados y dotación de medicamentos sin costo alguno.

Comenzamos con la apertura y equipamiento del nuevo Centro de Salud CROC y ampliamos la atención al Centro Antonio I. Villarreal en la Ciudad de la Inclusión, el Centro Fomerey 45, y el Centro Heriberto Jara. En apenas sus primeros cuatro meses de operación, **más de 15 mil 400 personas de todas las edades se afiliaron** y brindamos **más de 53 mil 800 atenciones médicas**. Y la red seguirá creciendo: muy pronto sumaremos más centros de salud municipales para llevar la salud a cada rincón. Porque en esta administración tenemos claro que contar con atención médica de calidad no debe ser un privilegio, sino la base para asegurar el bienestar de las familias de Monterrey. Aquí, la salud también se resuelve previniendo, escuchando y estando cerca de la gente.

 **+15,400MIL**
AFILIADOS A SALUD REGIA

 **+53,800**
ATENCIÓNES MÉDICAS



MONTERREY SE VE MEJOR: CLARIDAD QUE TRANSFORMA VIDAS

Distinguir las letras en el pizarrón del salón de clases, leer un libro sin forzar la mirada, o reconocer las caras de nuestros seres queridos son experiencias cotidianas que todas y todos deberíamos de poder disfrutar. Sin embargo, ante la imposibilidad de pagar una consulta o lentes graduados, miles de familias de Monterrey se venían forzadas a sacrificar el desarrollo de sus hijas e hijos y la autonomía de sus personas adultas mayores. Frente a esta realidad, decidimos acercar una solución directamente a las colonias y asumimos el compromiso de abatir el rezago en salud, generar igualdad de oportunidades y regresar la salud visual a las y los regiomontanos a través del programa **Monterrey Se Ve Mejor**.

A través de **brigadas itinerantes** de diagnóstico optométrico y entrega de anteojos graduados de manera totalmente gratuita, hemos entregado **más de 15 mil lentes** directamente en más de 50 colonias de la ciudad.

Desde las primeras intervenciones comprendimos que el impacto de este programa iba más allá de la prevención y tratamiento de padecimientos visuales y vimos de primera mano que recuperar la vista

significa recuperar momentos, autonomía y calidad de vida. Por eso, decidimos ir más allá y fortalecimos el programa para brindar atención especializada a quienes enfrentaban la disminución progresiva de su visión a causa de las cataratas, una condición cuyo tratamiento quirúrgico podía significar un costo difícil de cubrir o una larga espera.

Por primera vez en la historia de Monterrey, pusimos en marcha **Monterrey Se Ve Mejor sin Cataratas**, ofreciendo valoraciones diagnósticas, estudios preoperatorios, cirugías, lentes intraoculares y seguimiento postoperatorio sin costo alguno. Gracias a este esfuerzo hemos facilitado **intervenciones a más de 500 personas**, que hoy vuelven a ver.

Hoy, nuestras niñas y niños vuelven a aprender sin barreras, y personas adultas mayores recuperan su autonomía. Con **Monterrey Se Ve Mejor**, no solo entregamos lentes o realizamos cirugías: transformamos realidades, eliminamos desigualdades, y priorizamos la salud de las familias de Monterrey.

 **+15MIL**
LENTE GRADUADOS
ENTREGADOS

 **500**
INTERVENCIONES
CATARATAS



LA SALUD DE LAS MUJERES: CUIDAR A QUIENES TANTAS VECES CUIDAN DE LOS DEMÁS

En la vida de muchas familias hay mujeres que cuidan, acompañan y están pendientes de quienes las rodean. Lo hacen mientras trabajan, atienden sus propias responsabilidades y siguen adelante con su vida cotidiana. Y entre todo lo que hay que resolver, encontrar el tiempo o los recursos para atender su propia salud no siempre es sencillo.

Por eso quisimos estar también para ellas. Acercarles la posibilidad de cuidarse, de hacerse una revisión a tiempo y de encontrar atención cuando la necesitan; y, si llega un momento tan difícil como enfrentar el cáncer, acompañarlas también durante ese camino.

Porque frente al cáncer de mama y cervicouterino, detectar a tiempo puede hacer una diferencia muy importante. Por eso fortalecimos la prevención y acercamos estos servicios a distintos puntos de Monterrey. En nuestros 13 centros de salud municipales hemos realizado más de 290 exámenes ginecológicos y, con la operación de dos mastógrafos municipales en el norte y sur de la ciudad, más de 390 mastografías gratuitas, facilitando que más mujeres puedan realizarse una valoración sin que el costo o la distancia sean una razón para dejarla para después.

Detrás de cada uno de estos estudios hay una mujer que pudo hacerse un espacio para cuidar también de ella misma; que puede recibir la tranquilidad de saber que todo está bien o, cuando no lo está, tener la posibilidad de detectarlo y comenzar a atenderse.

Pero sabemos que recibir un diagnóstico de cáncer cambia mucho más que la salud de una persona. Comienza un proceso difícil que también atraviesa a su familia, con tratamientos, incertidumbre y cambios físicos y emocionales. En esos momentos, acompañar significa permanecer cerca durante todo el camino.

Por eso también decidimos estar después, y para las mujeres que enfrentaron el cáncer de mama y continúan su proceso de recuperación, consolidamos el programa de **Reconstrucción Mamaria Gratuita**, en coordinación con el Hospital Universitario. A través de este esfuerzo, **hemos acompañado a 53 mujeres** en una etapa profundamente personal de su recuperación.

Porque después de enfrentar una enfermedad así, recuperarse también puede significar volver a reconocerse, recuperar bienestar y confianza y comenzar una nueva etapa de la vida.

Eso es lo que queremos para las mujeres de Monterrey: estar cerca para prevenir, caminar a su lado cuando enfrentan una enfermedad y seguir ahí cuando llega el momento de volver a empezar.

Porque quienes tantas veces cuidan, acompañan y sostienen a los demás también necesitan saber que, cuando necesitan, Monterrey está para acompañarlas.

EJE 5.
MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS

191

53 MUJERES
CON RECONSTRUCCIÓN
MAMARIA GRATUITA





SISTEMA INTEGRAL PARA EL DESARROLLO DE LA AUTONOMÍA Y VIDA INDEPENDIENTE

Construir una ciudad para todas y todos significa reconocer que cada persona vive circunstancias distintas y puede necesitar apoyos diferentes para desarrollar su vida con autonomía. Una discapacidad o una condición física o cognitiva no debería cerrar las posibilidades de aprender, convivir, desplazarse, desarrollar habilidades o participar plenamente en la vida de nuestra ciudad.

Desde el inicio comenzamos atendiendo necesidades concretas. Acercamos terapias y rehabilitación, entregamos dispositivos funcionales y fortalecimos los servicios especializados para las personas con discapacidad y sus familias. Pero conforme estuvimos más cerca de ellas entendimos que resolver una necesidad aislada no era suficiente.

Una terapia puede ayudar a desarrollar nuevas habilidades. Una silla de ruedas puede facilitar el movimiento. Un espacio adaptado puede abrir nuevas posibilidades. Pero construir autonomía requiere acompañar a cada persona de una manera mucho más completa, entendiendo lo que necesita para desenvolverse en los distintos momentos de su vida.

Por eso decidimos integrar nuestros esfuerzos en un mismo modelo.

Pusimos en marcha el **Sistema Integral para el Desarrollo de la Autonomía y Vida Independiente**, una estrategia integral sin precedente a nivel estatal y nacional que articula los servicios y programas dirigidos a personas con discapacidad y sus familias en un modelo que acompaña distintas etapas y dimensiones de su desarrollo.

El punto de partida es cada persona. Diseñamos este modelo alrededor de cuatro pilares que fortalecen el cuerpo, la mente, la autonomía y la inclusión social, poniendo al centro a las personas y a sus familias para brindar un acompañamiento permanente. Esta estrategia supera el esquema tradicional al abarcar de forma gratuita

EJE 5.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS**

193

+247 MIL
SERVICIOS DE TERAPIA Y
REHABILITACIÓN

+7 MIL
BENEFICIARIAS CON
TERAPIA Y REHABILITACIÓN

+6,700
PERSONAS CUIDADORAS
ACOMPANADAS



y multidisciplinaria todas las etapas de la vida y diversos tipos de discapacidad mediante evaluaciones integrales que estructuran un plan terapéutico 100% personalizado. Además, tomando como sede principal las renovadas instalaciones de la Ciudad de la Inclusión y su Domo Acuático, el sistema articula sus **20 áreas especializadas** para ofrecer una cobertura completa de atención que brinda más de **2 mil 400 servicios integrales al mes**, abarcando desde fisioterapia, psicología inclusiva y estancias adaptadas, hasta actividades formativas y talleres diseñados para el desarrollo de habilidades de la vida diaria.

Al mismo tiempo **complementamos nuestros servicios con capacitaciones clave para profesionalizar el cuidado y la atención**. A través de 90 becas para el Congreso Internacional de Autismo, fortalecimos la red de apoyo comunitario brindando **herramientas profesionales a familiares y personal especializado del municipio**. Además, impulsamos continuamente capacitaciones técnicas en temas como la Lengua de Señas Mexicana, asegurando que nuestro personal se encuentre 100% preparado para atender a todas y todos, sin importar sus necesidades.

Con la suma de estos esfuerzos, y la articulación de espacios como la Ciudad de la Inclusión, la Clínica de Atención Integral al Autismo, la Estancia Especial y las Unidades Básicas de Rehabilitación, en estos dos años ya hemos brindado **más de 247 mil servicios de terapias físicas, psicológicas, de lenguaje, ocupacionales y cuidados integrales**, transformando la realidad de **más de 7 mil 800 personas con discapacidad y sus familias**, y contribuyendo a que ninguna condición física, neurodivergente o cognitiva sea un límite para construir una vida con dignidad y calidad.

Para nosotros también es importante reconocer que detrás de cada persona con una discapacidad o condición, hay una familia que lucha todos los días para sacarla adelante. Por ello, cuando diseñamos nuestra estrategia nos aseguramos de incorporar un **enfoque dual que otorga herramientas de autocuidado a las personas cuidadoras** para promover la corresponsabilidad y prevenir el desgaste físico y emocional. En los mismos espacios donde atendemos a sus seres queridos, acercamos talleres productivos, actividades de esparcimiento y terapias psicológicas individuales y grupales para las personas cuidadoras. Bajo esta visión, hemos acompañado a **más de 6 mil 700 personas cuidadoras**, procurando que también encuentren un espacio para su bienestar y autocuidado.

Con cada terapia brindada y cada persona cuidadora acompañada, demostramos que en **Monterrey gobernar es cuidar**. Porque detrás de cada apoyo hay una persona que recupera su autonomía y una familia que recupera su tranquilidad.



**CUIDANDO JUNTOS, CONSTRUIMOS UNA CIUDAD
MÁS HUMANA, JUSTA Y CORRESPONSABLE**



MOVILIDAD PARA UNA VIDA MÁS INDEPENDIENTE

Y lo que logramos fortalecer en nuestros centros tenía que acompañar a las personas también en su vida cotidiana. Por eso complementamos los servicios de terapia y rehabilitación con la entrega directa de apoyos que pueden hacer una diferencia en la manera en que una persona vive su día a día. A través de **jornadas permanentes** en sedes accesibles del municipio y entregando casa por casa, hemos entregado **más de 5 mil andadores y sillas de ruedas** a personas que los necesitan.

Más que un apoyo material, cada entrega representa la posibilidad de moverse con mayor independencia y salir de casa con más facilidad. Y detrás de cada persona hay también una familia para la que contar con estos apoyos puede hacer más sencillo el cuidado de todos los días.

En Monterrey sabemos que **resolver no significa hacerlo solos**. Hay organizaciones de la sociedad civil y empresas que durante años han trabajado por nuestra comunidad, conocen sus necesidades y quieren ser parte de las soluciones. Por eso, en lugar de trabajar por separado, **hemos abierto las puertas del Gobierno para sumar esfuerzos y multiplicar lo que podemos hacer juntos**.

Gracias a alianzas con organizaciones como la **Cámara de Comercio y Fundación Orsan**, hemos entregado **más de 270 equipos médicos y apoyos especializados** a personas y familias que enfrentan necesidades de cuidado en sus hogares, ayudando también a reducir el gasto que estos cuidados pueden representar para una familia.

En Monterrey, quienes quieren trabajar por nuestra ciudad encuentran en su gobierno un aliado. Así hemos logrado ampliar nuestro alcance, estar más cerca de las familias y construir soluciones junto con quienes comparten el compromiso de mejorar su calidad de vida.

Y esa forma de trabajar también nos ha permitido encontrar nuevas maneras de resolver problemas muy concretos.

Al acercar estos apoyos a las familias encontramos algo más. Para algunas personas, recuperar la posibilidad de moverse no era suficiente si al llegar a la puerta de su casa seguía existiendo una barrera que no podían cruzar.

Un escalón o un desnivel pueden pasar inadvertidos para muchos de nosotros. Pero para una persona que utiliza una silla de ruedas, un andador o tiene movilidad limitada, pueden convertirse en un obstáculo cotidiano para algo tan sencillo como entrar y salir de su casa con libertad.

Fue ahí donde también decidimos resolver.

Y nuevamente encontramos en la colaboración una manera de llegar más lejos. **Sumamos esfuerzos con CEMEX** para poner en marcha **Rampas que Resuelven**, un programa que lleva una solución concreta hasta los hogares de personas con discapacidad o movilidad limitada, eliminando barreras arquitectónicas en zonas habitacionales de atención prioritaria para que la entrada de su propia casa deje de ser un obstáculo para su autonomía.

Después de evaluar directamente las condiciones de cada vivienda, coordinamos la construcción de rampas con diseños adaptados a las necesidades de cada hogar. Tan solo en esta primera etapa, **200 familias serán beneficiadas**, haciendo más accesibles sus viviendas y facilitando que personas con discapacidad o movilidad limitada puedan entrar y salir con mayor seguridad e independencia.

Y esto es solo el comienzo. Porque la primera barrera para vivir con autonomía no debería estar en la puerta de tu propia casa. Por eso seguiremos llevando Rampas que Resuelven a más hogares, para que cada vez más personas puedan salir, regresar y desenvolverse con mayor libertad, y sus familias tengan la tranquilidad de saber que cuentan con un hogar más accesible y seguro.

EJE 5.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS**

197

 **+5MIL**
ANDADORES Y SILLAS DE
RUEDAS ENTREGADOS

 **200 FAMILIAS**
CON RAMPAS QUE
RESUELVEN



CERCANÍA Y RESPUESTA INMEDIATA A LA VULNERABILIDAD

Esa misma cercanía con las familias también significa estar presentes cuando atraviesan un momento difícil y necesitan una respuesta que no puede esperar. Porque una enfermedad, una emergencia o la pérdida de un ser querido pueden cambiar la realidad de una familia de un día para otro.

Por eso, a través de una **Red de Protección Social**, hemos consolidado una estrategia de atención integral para ofrecer ayuda a quienes más los necesitan, para acompañarlos y responder ante situaciones de mayor vulnerabilidad.



 **120 BRIGADAS**
ASISTENCIA INTEGRAL

 **+29MIL**
ATENIDAS CON SERVICIOS
ESENCIALES Y DE SALUD

 **+100MIL**
APOYOS ASISTENCIALES,
SOCIALES Y DE SALUD

A través de **más de 120 brigadas asistenciales integrales** realizadas en sectores del municipio, acercamos servicios esenciales de salud y nutrición a **más de 29 mil personas**, aliviando la carga económica de los hogares y fortaleciendo la seguridad alimentaria en las comunidades con mayor rezago.

Esta política de proximidad ha permitido alcanzar una cifra histórica de cerca de **más de 100 mil apoyos asistenciales, sociales y de salud de alta prioridad**, entre los que destacan paquetes alimentarios, pañales infantiles y para personas adultas, suplementos nutricionales y material de curación. Y cuando una familia enfrenta una situación médica más compleja, también estamos ahí. Brindamos medicamentos, insumos para hemodiálisis, kits de colostomía y apoyos para procedimientos quirúrgicos.

Porque estar cerca también significa entender que cada familia vive circunstancias distintas y responder a lo que necesita en ese momento. Y hay momentos en los que esa respuesta no puede esperar. Un incendio o una inundación pueden cambiar la realidad de una familia en cuestión de horas. Cuando eso sucede, nuestra responsabilidad es estar ahí y ayudarla a enfrentar lo inmediato para que pueda comenzar a recuperarse.

Hemos entregado **más de mil apoyos a familias afectadas** por siniestros como incendios e inundaciones. Además de brindar paquetes de alimentos, ropa, cobertores, catres y kits de limpieza, suministramos insumos como láminas y estufetas con tanque para ayudar a las familias a reconstruir sus hogares y recuperar la tranquilidad.

Frente a los climas extremos, reforzamos el programa **MTY Sin Frio**, distribuyendo cerca de **10 mil apoyos como cobijas, cobertores, ropa térmica, calzado y alimentos**. Además, activamos el **Albergue Transitorio para Personas en Riesgo** donde por primera vez, Monterrey cuenta con una instalación propia y permanente para resguardar a las personas en situación de vulnerabilidad durante contingencias climáticas o eventos de desastre, sin tener que depender de recintos externos. Con más de **300 servicios integrales brindados**, este espacio ofrece áreas de descanso equipadas, higiene con agua caliente, alimentación balanceada, valoración médica y acompañamiento profesional. Porque estar preparados también es una forma de cuidar, significa que, cuando alguien necesite un lugar seguro, Monterrey tenga dónde recibirlo.

Con cada una de estas acciones, seguimos escuchando, acompañando y resolviendo todos los días, donde la solidaridad que construimos en Monterrey las y los regiomontanos también puede llegar más lejos cuando alguien la necesita.

 **+10MIL**
APOYOS MTY
SIN FRIO
BRINDADOS

 **+300**
SERVICIOS
INTEGRALES
BRINDADOS



202



**PROTEGEMOS
LOS DERECHOS
DE TODAS Y
TODOS**

CUIDAMOS Y PROTEGEMOS A NUESTRAS NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES

Construir una ciudad para todas y todos también significa proteger a las personas cuando más lo necesitan y hacer que sus derechos se cumplan en la vida cotidiana. Especialmente cuando hablamos de quienes, por su edad o circunstancias, pueden encontrarse en una situación de mayor vulnerabilidad.

Queremos que nuestras niñas, niños y adolescentes puedan crecer seguros, aprender, jugar y desarrollar todo su potencial; y para hacerlo, necesitan una ciudad que los cuide, los escuche y proteja sus derechos en todos los espacios donde transcurre su vida.

Por eso, a través del **Sistema Municipal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA)**, hemos fortalecido la coordinación entre las distintas áreas del Gobierno y la sociedad civil para que proteger a nuestras infancias no dependa de acciones aisladas, sino de una forma de trabajar que permita prevenir riesgos y responder cuando alguno de sus derechos se encuentra amenazado.

A partir de este trabajo logramos una reforma a la regulación de los centros de detención locales para proteger la integridad de niñas, niños y adolescentes involucrados o afectados indirectamente en estas situaciones, alineando nuestros protocolos con estándares internacionales de derechos humanos.

De igual forma, el SIPINNA ha sido la base para asegurar que las infancias con discapacidad física o neurodivergencias reciban la atención prioritaria y especializada que merecen, impulsando la **rehabilitación integral de las Unidades Básicas de Rehabilitación (UBR)**, la implementación del **Nuevo Modelo para el Neurodesarrollo** y la **edificación del Domo Acuático Municipal** para asegurar que ninguna condición sea un límite en sus vidas.

EJE 5.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS**

203



**37 MIL
SERVICIOS**
A MÁS DE 5 MIL MENORES

En el mismo sentido, fortalecimos las **Defensorías Municipales para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes**. Al ser la autoridad de primer contacto para prevenir, defender y restituir los derechos de las niñas, niños y adolescentes, **asegurar espacios dignos y cercanos** es fundamental para brindarles un entorno de seguridad y confianza. Al asumir la administración, encontramos no solo instalaciones que requerían atención urgente en su infraestructura para operar con dignidad, sino también un alcance territorial limitado que dejaba desprotegidos a infancias y adolescencias.

Para garantizar que el **derecho a la protección** sea accesible en cada rincón de la ciudad, transformamos el modelo de atención con la **remodelación integral de la sede en la zona poniente y la apertura de dos nuevas defensorías en la zona norte y zona sur de Monterrey**. Esta expansión territorial es una muestra de nuestro compromiso de ser un **gobierno cercano y presente**, teniendo instalaciones con equipos multidisciplinarios en áreas jurídica, psicológica y de trabajo social para brindar orientación, investigación y representación directamente a las colonias.

Complementamos esta presencia física con una **estrategia de difusión y concientización** en nuestras colonias, llevando **talleres de derechos, cultura de paz y prevención a más de 190 grupos educativos, comunitarios e institucionales** en todo Monterrey, para que las familias cuenten con herramientas para reconocer los signos de riesgo y sepan exactamente a dónde acudir.

Este fortalecimiento y proximidad nos ha permitido dar una respuesta más ágil, humana y oportuna cuando los derechos de la infancia se encuentran en riesgo. Sumando **más de 37 mil 800 servicios integrales en más de 5 mil 500 menores de edad**. El alcance de estas intervenciones llega además a **más de 8 mil personas** de sus entornos familiares, vecinales y escolares.



PREVENIR TAMBIÉN ES PROTEGER

Y proteger a nuestras niñas y niños no comienza cuando un derecho ya fue vulnerado. Significa saber reconocer los riesgos antes de que sea demasiado tarde y actuar para evitarlos.

Por eso fortalecimos el **Programa de Atención y Prevención del Trabajo Infantil (PAPTI)** para concientizar, prevenir y atender situaciones de trabajo infantil. A través de brigadas permanentes, recorridos de detección y campañas masivas de sensibilización hemos entregado **más de 5 mil materiales informativos educativos** para visibilizar la problemática, y fomentar la denuncia oportuna.

Además, para asegurar y restituir el pleno goce de sus derechos y promover su desarrollo integral, **rehabilitamos la Casa Club PAPTI**, transformándola en un **espacio gratuito, digno y seguro**. Gracias a este fortalecimiento, más de 600 niños han encontrado un refugio donde tienen acceso a actividades educativas, recreativas y formativas que ayudan a fortalecer sus habilidades que contribuyen a la permanencia escolar, desarrollando redes de apoyo y prevención de riesgos psicosociales.

Y ante un acontecimiento de la dimensión de la Copa Mundial de la FIFA 2026, decidimos anticiparnos a riesgos que requieren la participación de muchas instituciones y asumimos un compromiso firme convirtiendo a Monterrey en el primer municipio del país en concretar un histórico convenio de colaboración con UNICEF, FIFA, la Asociación Mexicana de Hoteles de Nuevo León, el Poder Judicial, la Fiscalía y la CEDH. Bajo la consigna **"En Monterrey con las Niñas y los Niños NO"**, capacitamos al personal operativo y directivo de **53 complejos hoteleros** en herramientas técnicas y protocolos estrictos para la prevención, detección y denuncia de la trata y explotación infantil.

Y esa responsabilidad de proteger acompaña a las personas en todas las etapas de la vida.

Por eso también fortalecimos la atención a las generaciones que hicieron posible la ciudad que hoy habitamos: nuestras personas adultas mayores. Frente a situaciones de abandono, maltrato o violencia, pusimos en marcha **Habla por Ellos**, una **línea especializada disponible las 24 horas**, los 365 días del año.

A través de la **intervención inmediata de un equipo multidisciplinario** en las áreas jurídica, psicológica y de trabajo social, hemos atendido a **más de 870 personas adultas mayores** mediante **más de mil 600 servicios especializados**, para que ante una situación de violencia o abandono sepan que existe una respuesta y un lugar al cual acudir.



CERTEZA JURÍDICA PARA TODAS LAS PERSONAS

Proteger los derechos de las personas es hacer posible que puedan ejercerlos plenamente. Porque hay barreras que no siempre son visibles pero que pueden terminar cerrando puertas; como no contar con un registro de nacimiento, enfrentar un trámite que resulta inaccesible o no poder formalizar jurídicamente una decisión importante para una familia.

Por eso hemos trabajado para hacer más sencillo y accesible el ejercicio de derechos que tienen efectos muy concretos en la vida de las personas, eliminando obstáculos económicos y administrativos y acercando acompañamiento jurídico a quienes lo necesitan.

A través del programa **Oficialmente Regios**, brindamos atención y acompañamiento jurídico gratuito para lograr el registro de **más de 500 menores de edad registrados** que no contaban con este reconocimiento legal. Porque detrás de cada registro hay mucho más que un documento, hay una niña o un niño que puede acreditar su identidad y acceder a derechos y servicios esenciales como la educación y salud.

Y así como trabajamos para que ninguna niña o niño se quede sin el reconocimiento jurídico de su identidad, también hemos eliminado barreras que durante años dificultaron que otras personas pudieran ejercer plenamente ese mismo derecho.



Simplificamos y agilizamos el **trámite administrativo de rectificación de actas** para personas trans, evitando que tuvieran que recurrir a juicios costosos o a trasladarse fuera del estado, consolidando un **servicio municipal gratuito para garantizar el derecho a la personalidad jurídica**. Gracias a esta apertura institucional, entregamos las primeras actas de nacimiento modificadas en la historia de nuestra ciudad, garantizando el **derecho a la no discriminación**, y abriendo la puerta para que cada persona acceda plenamente a trámites civiles, empleo, salud y educación con total certeza legal.

También encontramos parejas que querían formalizar su unión, pero para quienes los costos y trámites podían convertirse en un obstáculo pusimos en marcha **Oficialmente Juntos**, eliminando esas barreras mediante un acompañamiento completamente gratuito que incluye desde la exención de los costos del trámite y la gestión de exámenes prenupciales, hasta la celebración del matrimonio civil.

A través de este programa, **350 parejas** han podido formalizar su unión y contar con la certeza jurídica que protege derechos relacionados con su patrimonio, seguridad social y sucesiones.





**BIENESTAR
INTEGRAL
EN CADA ETAPA
DE LA VIDA**

EJE 5.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS**

209

UNA CIUDAD QUE SE ACTIVA A CUALQUIER EDAD

Vivir mejor también significa tener oportunidades para disfrutar cada etapa de la vida. Mantenernos activos, descubrir nuestros talentos, convivir con otras personas, sentirnos parte de nuestra comunidad y seguir encontrando motivos para aprender, competir y celebrar.

El deporte hace posible muchas de esas cosas. No solamente ayuda a cuidar nuestra salud; también crea amistades, forma disciplina, descubre talentos y convierte una cancha en un lugar de encuentro y pertenencia. Por eso, para sembrar hábitos saludables, hemos acercado nuevas oportunidades para practicarlo desde los primeros años y seguir haciéndolo durante toda la vida; y a la vez, impulsamos iniciativas donde el deporte se vive como una herramienta de prevención y cohesión social.

En la zona norte de Monterrey, sumamos esfuerzos con CEMEX y el Club Tigres para poner en marcha la primera Escuela de Fútbol en el Centro DIF Heriberto Jara, donde cada semana niñas y niños participan en sesiones de formación deportiva y activación física.

También creamos la Copa Colegial Monterrey, reuniendo a más de 600 estudiantes de 35 instituciones educativas en disciplinas como ajedrez, básquetbol, fútbol, voleibol y atletismo. Además de competir y convivir, este encuentro se ha convertido en una oportunidad para identificar talento y acompañar a jóvenes que hoy representan a Monterrey en competencias estatales y comienzan a abrirse camino hacia el deporte de alto rendimiento.

Y en una ciudad que vive el fútbol como Monterrey, quisimos que la llegada de la Copa Mundial de la FIFA 2026 también se sintiera en nuestras colonias y en nuestras canchas. Por eso recuperamos y fortalecimos el Mundialito Torneo de Barrios, llevándolo directamente a distintos sectores de la ciudad y ampliando las oportunidades para participar. Logramos una participación histórica de más de mil equipos en siete categorías, desde ramas infantiles mixtas hasta veteranos, con encuentros en las zonas Norte, Centro y Sur y una gran final en el estadio de Ciudad Deportiva.

Más que llenar una cancha, volvimos a convertirla en un punto de encuentro para los barrios. Un lugar para competir, convivir, hacer equipo y compartir una tradición que forma parte de la identidad de Monterrey.

Y para que esas oportunidades permanezcan más allá de un torneo, mantenemos espacios constantes de participación mediante torneos de fútbol y pádel, que han reunido a una comunidad activa de más de mil 800 jóvenes, fomentando valores como el trabajo en equipo, la disciplina y la perseverancia.

 **1RA. ESCUELA**
DE FÚTBOL CON CEMEX
Y TIGRES

Pero mantenerse activo, convivir y seguir cumpliendo metas no tiene edad.

Al regresar al Gobierno encontramos que la activación física para personas adultas mayores estaba limitada a solamente seis espacios municipales, dejando a muchas personas sin oportunidad de bienestar. **Ampliamos la cobertura a 11 sedes** y mejoramos las condiciones con apoyo logístico y de alimentación integral para que cada vez más personas pudieran participar, entrenar y competir.

Como resultado, logramos un **incremento del 164%**, pasando a una **cifra histórica de 408 atletas** en 2026. Y este esfuerzo también se reflejó en las **Olimpiadas Estatales para Personas Adultas Mayores**, donde Monterrey obtuvo el **primer lugar general a nivel estatal con un histórico acumulado de 111 medallas**, demostrando que cumplir años no significa dejar de competir, convivir, aprender ni ponerse nuevas metas.



Para hacer el deporte realmente accesible para todas las personas, también fortalecimos la oferta municipal de deporte adaptado en nuestros espacios deportivos. Gracias a esto, este último año las y los paratletas duplicaron la cantidad de medallas que se llevaron a casa, sumando un total de **153 en las Paralimpiadas Estatales 2026**. Y en la Olimpiada Estatal, el esfuerzo de las y los regiomontanos también brilló, alcanzando un total de **251 medallas**.

Este impulso en desarrollo deportivo, en conjunto con la recuperación de nuestras canchas y gimnasios nos ha permitido **incrementar en más del 127%** el número de las personas activas en nuestras unidades deportivas. Hoy, **más de 22 mil 800 niñas, niños, adolescentes y personas adultas** cuentan con espacios bien equipados, con infraestructura de calidad y con opciones diversas para mantenerse activas. Espacios donde juntas y juntos, seguimos construyendo un bienestar comunitario donde cada persona cuente con las condiciones para cuidar su salud, desarrollar su talento y disfrutar de espacios de convivencia plena.



CONVIVENCIA COMUNITARIA Y RECREACIÓN PARA TODAS Y TODOS

El bienestar integral de las familias también se construye fomentando espacios de sano esparcimiento, alegría y unión comunitaria. Con esa convicción, a lo largo de estos dos años hemos creado espacios y momentos donde todas las personas, sin importar su edad, pueden ser celebradas y encontrar un lugar para divertirse.

Sabemos que el fortalecimiento familiar es el centro de una comunidad unida. Por eso, a través del encuentro **MTY en Familia** en el Parque España, reunimos a **más de 6 mil personas** mediante una jornada de actividades recreativas y dinámicas de integración para niñas, niños, jóvenes y personas adultas mayores, fomentando la integración comunitaria intergeneracional. Además, con el firme propósito de reconocer el rol de las mujeres jefas de familia en la construcción del tejido social, realizamos el magno evento **Felicidades Mamá** en la Arena Monterrey, reuniendo a **más de 11 mil 900 madres regiomontanas** para celebrar y agradecer su dedicación y esfuerzo.



Como otra manera de mostrarles nuestro agradecimiento a las madres regiomontanas, trabajamos para brindarles la tranquilidad de que, incluso en los periodos vacacionales, sus hijas e hijos cuentan con un espacio seguro, de aprendizaje y desarrollo dentro de nuestros **Veranos Diferentes**. Con este programa de aprendizaje, inclusión y sano esparcimiento, hemos recibido a **más de 3 mil 200 niñas, niños y adolescentes** con actividades formativas y recreativas. Además, con un firme enfoque de inclusión, nos aseguramos de incorporar actividades adaptadas y dinámicas especiales para nuestras infancias con discapacidad, para que todas y todos cuenten con las mismas oportunidades para divertirse, aprender y crecer.

Y quisimos que esos momentos para jugar, convivir y disfrutar también llegaran a las colonias en las fechas más especiales del año. A través de macro jornadas y posadas navideñas llevamos alegría y entretenimiento a las colonias de nuestra ciudad. Además, con la iniciativa **Costales de Amor** y gracias a la generosidad de nuestra comunidad, **triplicamos el número de familias beneficiadas**, llevando alimentos, ropa, calzado y juguetes a **más de 2 mil 600 personas**.

Con ese mismo entusiasmo por festejar la niñez, conmemoramos el **Día del Niño** con un festival en Ciudad Deportiva que reunió a usuarios de Estancias Infantiles, Centros DIF, Unidades de Rehabilitación, la Clínica del Autismo y la Ciudad de la Inclusión mediante el circuito recreativo que integró dinámicas deportivas, juegos interactivos y espectáculos culturales para promover de manera integral la imaginación, la creatividad y la convivencia armónica de las familias regiomontanas. Además, para hacer de estos festejos un día inolvidable, a través de dos ediciones del programa **Un juguete, una sonrisa** y con el apoyo de la ciudadanía y colaboradores de nuestra administración recolectamos **más de 17 mil juguetes para niñas y niños** de Monterrey.

A través de todos estos encuentros, comprobamos de primera mano lo importante que es para las familias contar con espacios para celebrar sus momentos más especiales, y lo injusto que es que los costos elevados limiten su posibilidad de festejar, convivir y divertirse. Por ello, convencidos de que todas las familias merecen un lugar digno para crear recuerdos inolvidables, **inauguramos CORYLAND**, un salón de fiestas infantiles gratuito equipado con áreas recreativas, mobiliario, servicios e instalaciones óptimas que permiten que las familias de Monterrey ahora cuenten con la posibilidad de **organizar eventos infantiles hasta para 200 personas** con total tranquilidad. Desde su inauguración, ya hemos **festejado a lo grande junto a 190 familias**, brindando una alternativa accesible que reduce la carga económica y promueve la integración familiar, el sano esparcimiento y el desarrollo emocional de todas las niñas y niños de Monterrey.


+2MIL
BENEFICIADOS
CON COSTALES
DEL AMOR


17 MIL
JUGUETES ENTREGADOS


CORYLAND
INAUGURACIÓN
SALÓN FIESTAS
GRATUITO




ESPACIOS DIFERENTES

Desde el día uno sabíamos que para recuperar a Monterrey lo primero que teníamos que hacer era **recuperar el sentido de cercanía con las y los regiomontanos**. Las familias en Monterrey se sentían solas y abandonadas, y ese abandono se reflejaba también en nuestros centros DIF, casas club, y espacios deportivos. Los lugares en los que en el pasado habíamos logrado construir una comunidad llevaban tres años acumulando deterioro, algunos incluso **habían dejado de operar**.

Poco a poco, retomando programas que se habían quitado y diseñando en conjunto nuevas soluciones para atender nuevos retos, logramos recuperar la confianza que la gente de Monterrey había perdido en su gobierno, y logramos recuperar el sentido de comunidad. Por ello, sabíamos que no había mejor manera de honrarlo que **devolver la vida y dignidad a sus espacios**, y recuperar esos puntos de encuentro donde desde hace muchos años, juntos resolvemos. Con una **inversión histórica de más de 133 millones de pesos**, **intervenimos 51 Espacios Diferentes**, rehabilitando y modernizando inmuebles que llevaban años descuidados, encontrándose en condiciones inaceptables, y abriendo espacios nuevos para acercarnos a más colonias.

Transformamos y redignificamos los espacios dedicados al cuidado, desarrollo y protección de la primera infancia, la niñez y la adolescencia. Rehabilitamos y modernizamos **8 Espacios de Infancia-Adolescencia y Estancias Infantiles**, entre ellas las estancias "Eva Molina Toscano", "Laura Elena Arce", "Laura Barragán" y "Rosario Garza Sada", devolviéndoles su funcionalidad a lugares donde las madres y padres trabajadores saben que sus hijas e hijos están en las mejores manos, y donde a través de más de **500 mil servicios integrales** brindados en estos dos años seguimos impulsando su crecimiento y desarrollo.

Además, para fortalecer la defensa y garantía de los derechos de todas las niñas, niños y adolescentes, **modernizamos la infraestructura de protección jurídica y atención especializada**. Esto incluyó la rehabilitación de la **Defensoría Municipal en la Zona Poniente** y de la **Casa Club PAPTI** para que infancias y juventudes en situaciones de vulnerabilidad puedan ser atendidas de manera oportuna y eficaz. A su vez, comprometidos con estar cada vez más cerca de todas nuestras niñas, niños y adolescentes inauguramos la **Defensoría Zona Norte** en Provilleón San Bernabé y la **Defensoría Zona Sur** en Sierra Ventana.

EJE 5.
**MONTERREY,
UNA CIUDAD PARA
TODAS Y TODOS**

215

+133MDP
EN MODERNIZACIÓN Y
REHABILITACIÓN DE
ESPACIOS DIFERENTES

51
ESPACIOS
DIFERENTES
INTERVENIDOS

2
DEFENSORÍAS
NUEVAS

Con el firme compromiso de garantizar el bienestar, la salud y la inclusión social de nuestras personas adultas mayores, no solo **rehabilitamos las 4 Casas Club del Adulto Mayor** en Lomas Modelo, Los Altos, Canoas y Nueva Esperanza, sino que ampliamos nuestro alcance con la **apertura de la nueva Casa Club Provilleón San Bernabé**. Además de modernizar la infraestructura, dotamos a todas estas sedes con áreas equipadas con **espacios de atención médica y salones multiusos** diseñados para la realización de talleres productivos, manualidades, activaciones físicas y diversas actividades recreativas, artísticas y musicales. A través de estos esfuerzos, ya hemos brindado **más de 290 mil servicios integrales** dedicados a seguir **mejorando la calidad de vida de las personas adultas mayores** de Monterrey.

Y para que las familias monterreñas tuvieran un espacio cercano donde encontrarse, aprender y desarrollarse, extendimos estos esfuerzos mediante la **rehabilitación completa de 21 Centros DIF en toda la ciudad**, incluyendo espacios clave como Valle de Infonavit, Francisco Zarco, Valle del Mirador, Antonio I. Villarreal, Monterrey 400, Nueva Morelos, Nueva Estanzuela y Fomerrey 45, entre otros.

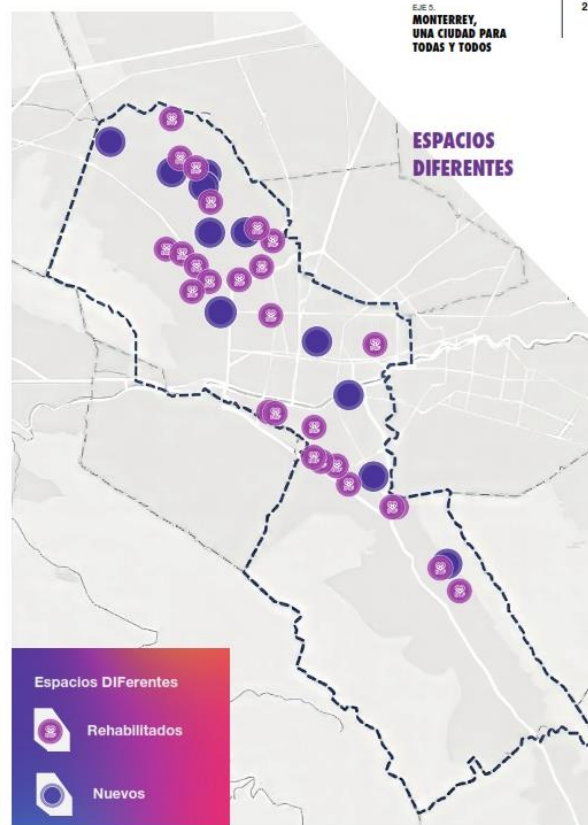
Reconociendo también que la cercanía se construye creando nuevos puntos de encuentro, ampliamos la red con **5 Centros DIF adicionales**, inaugurando los Centros Sierra Ventana, Fomerrey 35 y Montes Regias, así como recuperando el Centro Caracol y Centro Alianza, espacios que en los últimos 3 años habían dejado de operar, cerrando sus puertas a las familias de Monterrey. Con estas intervenciones, reforzamos el sentido comunitario, nos acercamos a las colonias y continuamos rompiendo barreras de distancia, llevando **más de 530 mil servicios** directamente a los diferentes sectores de nuestra ciudad. Con ello, fortalecemos el bienestar de las familias, promovemos la inclusión y elevamos la calidad de vida de quienes más lo necesitan.



4 CASAS CLUB
CLUB REHABILITADAS

NUEVA CASA
CLUB PROVILLEÓN SAN BERNABÉ

5 NUEVOS
CENTROS DIF



SALUD Y ATENCIÓN DIFERENTE: BIENESTAR SIN BARRERAS Y DE PRIMER NIVEL

Entre los espacios que necesitaban atención había algunos cuya recuperación no podía esperar. Eran los lugares donde niñas, niños, jóvenes y personas adultas acudían para recibir terapias, rehabilitación y atención especializada. Cuando regresamos, encontramos instalaciones deterioradas y unidades que incluso habían cerrado sus puertas, interrumpiendo servicios importantes para muchas familias.

Por eso, dentro de la **recuperación de nuestros Espacios Diferentes**, dimos prioridad a la infraestructura dedicada a la rehabilitación y atención especializada.

Rehabilitamos las **Unidades Básicas de Rehabilitación (UBR) San Jorge y Fomerey 45**, la **Clínica de Atención Integral al Autismo (CAIA)** y el **Gimnasio de Fisioterapia Integral**, renovando sus instalaciones y fortaleciendo su equipamiento para que las personas que acuden diariamente encuentren espacios que brinden **miles de servicios para**

impulsar el desarrollo y la recuperación de niñas, niños, adolescentes y adultos con discapacidades motrices y neurodivergencias.

Pero recuperar lo que estaba deteriorado no era suficiente. También volvimos a abrir lo que había dejado de funcionar.

Reabrimos la **UBR Municipal** y la **UBR Caracol**, que habían cerrado sus puertas a las familias de Monterrey, y sumamos la nueva **UBR Alianza**. Con estas tres sedes fortalecimos la presencia de los servicios de rehabilitación en distintos sectores de la ciudad, acercándolos a más familias y reduciendo la necesidad de realizar largos traslados para continuar una terapia.

Ante este impacto, decidimos multiplicar nuestros esfuerzos y nuestro alcance transformando por completo la **Ciudad de la Inclusión**. Tras haber hecho realidad este proyecto sin precedentes en nuestra gestión pasada, asumimos el reto de llevarlo al siguiente nivel **modernizando sus espacios y**



reforzando su funcionalidad. Repensamos el complejo para asegurar un **tratamiento personalizado**, enfocado en impulsar la **autonomía** y la **incorporación plena** de niñas, niños, jóvenes y adultos con discapacidad física, intelectual o neurodivergencia en los ámbitos laboral, educativo, social y cultural. Asimismo, consolidamos un **entorno que acompaña y apoya** en cada etapa del camino a quienes cuidan de ellos.

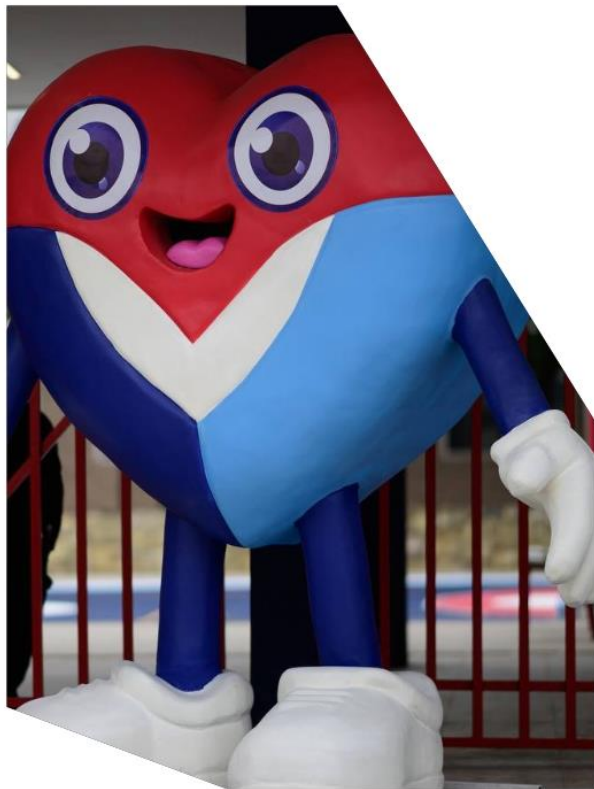
Con una **inversión de 51.6 millones de pesos** integramos más de **20 áreas especializadas** para cubrir cada necesidad. Para el fortalecimiento cognitivo, sensorial y emocional contamos con una cámara de estimulación multisensorial, salones de arteterapia, talleres especializados para personas con discapacidad auditiva y visual, y atención psicológica inclusiva. También diseñamos espacios enfocados en fomentar la independencia y la integración comunitaria, incorporando zonas recreativas y funcionales como la Cocina y el Huerto Inclusivo, el Nutricentro, áreas de juegos infantiles, canchas deportivas, estancias y un auditorio.

Por otra parte, impulsamos el desarrollo físico y terapéutico renovando la infraestructura y equipamiento del **Gimnasio de Fisioterapia** y el **Gimnasio Neuromotor**. Además, con el nuevo **Domo Acústico** elevamos la capacidad de atención para que las familias que acuden a la Ciudad de la Inclusión reciban un servicio tan especializado como el de cualquier centro privado, pero **totalmente gratuito**. Con una estructura de **560 metros cuadrados**, este espacio cuenta con un **tanque terapéutico**, **elevador hidráulico** y un área con **dos tinas de hidroterapia** que potencian los resultados hasta tres veces más en comparación a terapias tradicionales. Y para lograr los mejores resultados, contamos con instructores y terapeutas completamente capacitados para brindar atención de primer nivel.

Con la consolidación de estos espacios **materializamos la visión de crear espacios dignos para dotar de herramientas reales para todas y todos**. Mediante esta **atención integral y Diferente**, su autonomía ya no se limita únicamente a sus hogares, sino que cobra vida en su comunidad, alcanzando una verdadera integración social y laboral.

\$51.6MDP
EN CIUDAD DE LA
INCLUSIÓN Y DOMO
ACUÁTICO

+20
ÁREAS
ESPECIALIZADAS



MOVIMIENTO Y TEJIDO COMUNITARIO

Habiendo devuelto el apoyo, la atención especializada y el sentido de cercanía a las familias de Monterrey mediante la recuperación de nuestros Espacios Diferentes, ampliamos esta estrategia para impulsar el tejido social y el sentido de pertenencia que la ciudadanía había perdido; y la mejor manera de lograrlo era **devolviéndole la vida a nuestros espacios deportivos**, donde juntos nos fortalecemos, convivimos y hacemos equipo.

Con una **inversión de más de 65.6 millones de pesos**, pusimos en marcha un programa de mantenimiento correctivo y preventivo para transformar los **gimnasios y canchas deportivas** del deterioro físico, operativo y estético que presentaban. Mediante intervenciones que incluyeron la instalación de nuevas luminarias, reparación de sistemas eléctricos e hidrosanitarios, pintura interior y exterior, rehabilitación de accesos y mobiliario nuevo, regresamos vida a lugares emblemáticos como los Gimnasios La Moderna, Bicentenario Diego de Montemayor, Burócratas Municipales, 10 de Marzo, Raúl González, Monterrey 400, y entregamos canchas de primer nivel como las Canchas Yuma en la Colonia San Martín, y en el Parque los Navegantes en Cumbres 5to Sector.

Con estas acciones logramos **reactivar** estos puntos que **habían perdido su vida comunitaria** debido al descuido, mejoramos la percepción de seguridad en las colonias y ampliamos el acceso a actividades recreativas, disminuyendo los riesgos de vandalismo y promoviendo, **a través del deporte, la prevención social de la violencia y la convivencia comunitaria**.

A la par, extendimos este compromiso de recuperación a nuestras albercas y zonas acuáticas recreativas. A través de una **inversión de más de 13 millones de pesos** brindamos mantenimiento a las áreas de toboganes, oasis y chapoteaderos de Parque España, Parque Tucán, Parque Aztlán y Parque Monterrey 400. Además, para garantizar instalaciones seguras, eficientes y de calidad, realizamos acciones de mantenimiento correctivo y preventivo en los sistemas de filtración y en 51 equipos de bombeo que dan vida a estas zonas, además de renovar los módulos de baños, vestidores y mallas sombra. Con estos trabajos, aseguramos espacios óptimos para que las familias puedan ejercitarse y disfrutar de una convivencia saludable, consolidando así el tejido social y **devolviendo a Monterrey espacios llenos de vida y bienestar**.

+65MDP
INVERTIDOS EN
TRANSFORMACIÓN DE
GIMNASIO Y CANCHAS
DEPORTIVAS

222

Desde hace diez años, que gobernamos por primera vez, entendimos que la única forma de cambiar Monterrey era estar cerca de la gente, conocer sus historias y resolver todos los días juntos, con dedicación, respeto y calidez. Sin embargo, encontramos una ciudad que había perdido el sentido de comunidad, donde el abandono se sentía en cada espacio descuidado y en las familias que se habían visto obligadas a salir adelante solas, sin respaldo ni acompañamiento.

Desde que regresamos, hemos demostrado que cuando un gobierno decide estar presente, escuchar y trabajar de la mano de la gente, una ciudad entera se transforma, y las vidas de las personas mejoran. Por eso,

Cada uno de nuestros esfuerzos han tenido un único objetivo: cambiar la vida de las familias de Monterrey y construir una ciudad con mejores oportunidades.

Comenzamos recuperando nuestras finanzas, para asegurarnos de que los recursos no se interpusieran en darle lo mejor a todas y todos. Fortalecimos la seguridad, para que familias enteras recuperaran la confianza de salir tranquilas a una ciudad en paz.

También, recuperamos nuestros espacios públicos, para regresarle a las y los regiomontanos el orgullo de vivir en una ciudad bonita y ordenada. Además, impulsamos la movilidad con transporte público accesible y vialidades de primera, volviendo a sentir lo que es vivir en una ciudad bien conectada.

Desde el día uno, todos esos esfuerzos no fueron pensados de manera aislada ni improvisada. Fueron pensados poniendo al centro a las familias de Monterrey, diseñados a partir de cada historia que nos contaban en las colonias y de cada situación que acompañamos en los hogares. Todos esos esfuerzos, fueron hechos para cambiar nuestra ciudad, y volver a convertirla en una ciudad para todas y todos.

Después de dos años, el resultado se vive en cada rincón de nuestra ciudad, donde con una inversión de más de 211 millones de pesos nuestros Espacios DIF y centros deportivos vuelven a activarse, donde la salud vuelve a ser accesible para las familias, la educación abre puertas para mejores oportunidades, la economía familiar se fortalece diariamente, los apoyos integrales llegan a quienes los necesitan, y donde todas y todos saben que otra vez, cuentan con un gobierno presente que los cuida, los escucha, y que responde con hechos.

Porque nosotros sabemos que las grandes ciudades como Monterrey solo se construyen cuando se pone al centro a su gente.

Por eso seguimos aquí, con la misma convicción y cercanía del primer día, con la experiencia acumulada en el camino, y con cada vez más ganas de seguir resolviendo todos los días, y de juntos ir por más.

223



**LAS GRANDES
CIUDADES COMO
MONTERREY SOLO
SE CONSTRUYEN
CUANDO SE PONE AL
CENTRO A SU GENTE**



**RESUMEN CUMPLIMIENTO DEL PLAN MUNICIPAL
DE DESARROLLO 2024-2027**

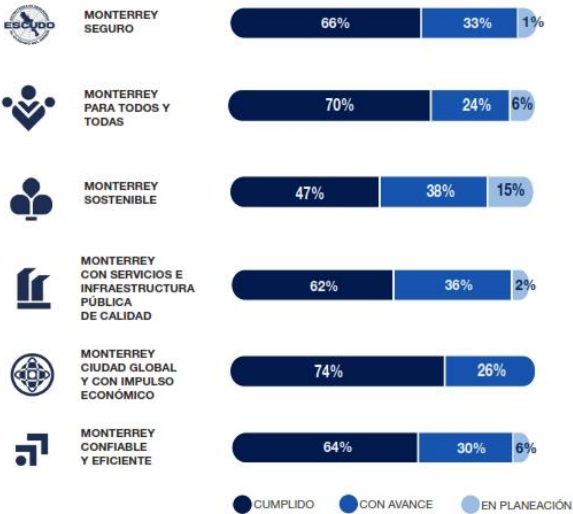
El Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 establece los objetivos, estrategias y líneas de acción que orientan el trabajo de la Administración Pública Municipal y constituye la base para dar seguimiento a los compromisos asumidos con la ciudadanía. A dos años de gestión, estos son sus principales avances:



"EL PROCESO DE SEGUIMIENTO NOS PERMITE MEDIR EL CUMPLIMIENTO Y ORIENTAR LAS DECISIONES SOBRE LO QUE TODAVÍA FALTA POR HACER".

**AVANCE POR PILAR DEL PLAN MUNICIPAL DE
DESARROLLO 2024-2027**

El Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 se estructura en seis pilares que concentran las principales prioridades para Monterrey. Su avance de cumplimiento se presenta de acuerdo con el estado que guarda cada uno de ellos: cumplido, con avance y en planeación.





Gobierno
de Monterrey

